



Institut International d'Ingénierie de l'Eau et de l'Environnement
International Institute for Water and Environmental Engineering

Fondation 2iE


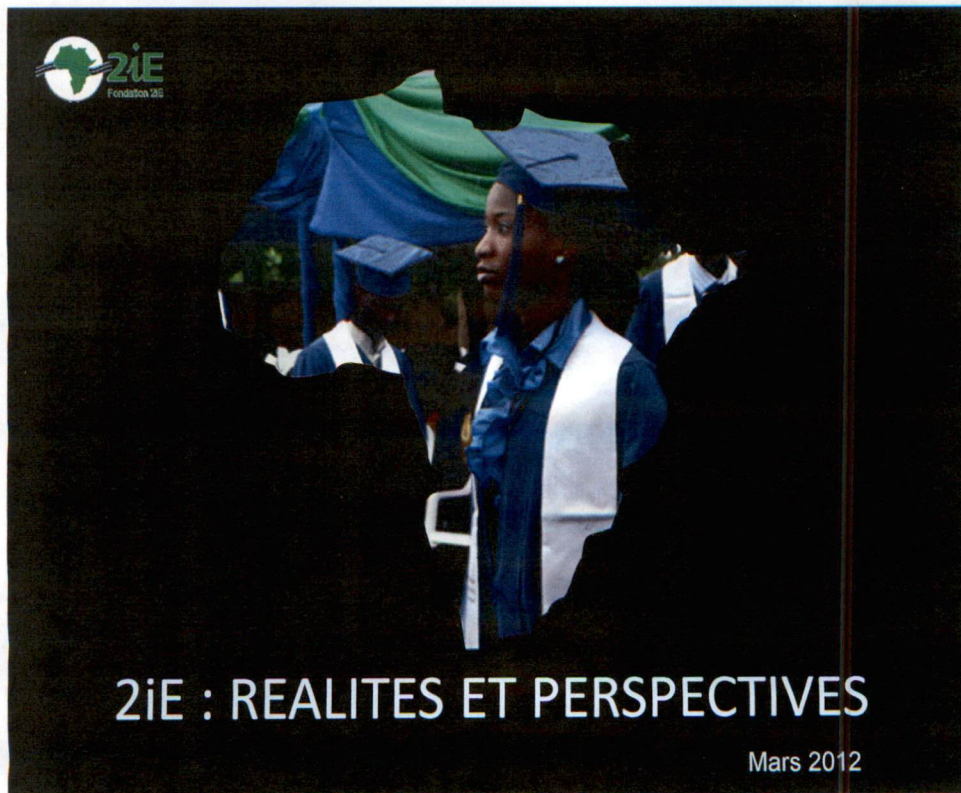
CONSEIL D'ADMINISTRATION DE LA FONDATION 2iE

Ouagadougou, le 14 avril 2012

AGENDA

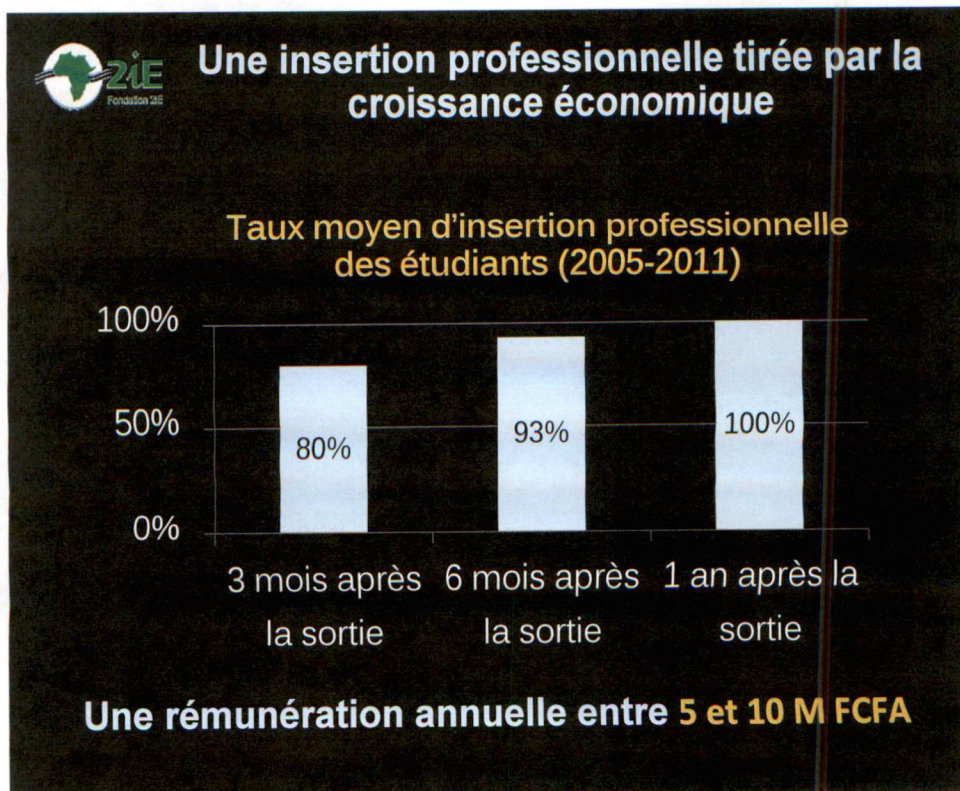
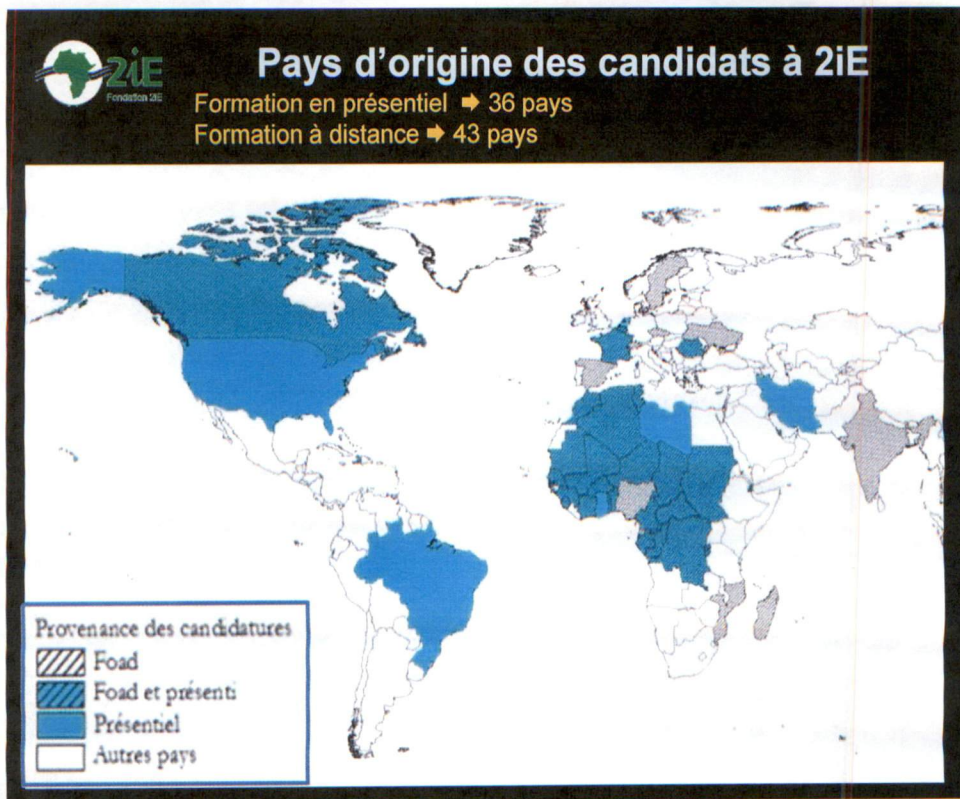
- 07 H 30 – 08 H 00 : Arrivée des administrateurs
- 08 H 00 – 08 H 45 : Visite des infrastructures
- 08 H 45 – 09 H 00 : Installation des administrateurs dans la salle et début des travaux
1. Rapport sur la participation de 2iE au Forum Mondial de l'Eau à Marseille (projection de film)
 2. Rapport d'activités : Réalités et Perspectives 2012
 3. Etat de réalisation du POS 2011 – 2015
 4. Mobilisation des ressources
 - a) Levée des contraintes liées à l'hébergement
 - b) Support à la recherche et à la qualité de l'enseignement
 5. Présentation du Modèle économique et financier
 6. Bilan 2011 et Budget 2012 : Rapport du Comité Audit et Rémunération et rapport du Commissaire aux Comptes
 7. Présentation des résultats de l'audit juridique
 8. Rentrée académique 2012 – 2013
 9. Travaux des comités
 10. Divers
- 13 H 30 Fin des travaux
- Déjeuner

2iE 12804



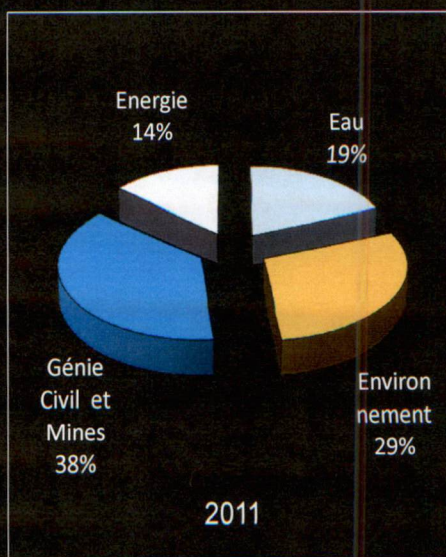
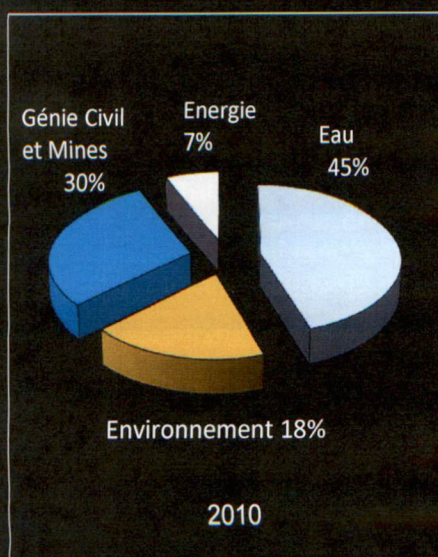
**2iE, un centre d'excellence
dans les domaines :**

- Eau et assainissement
- Environnement
- Energie et électricité
- Génie Civil
- Mines

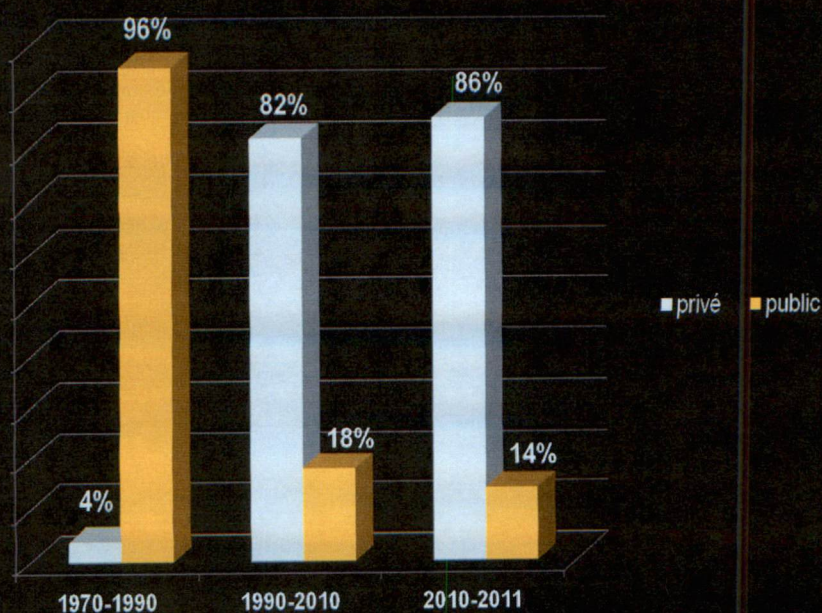





Des emplois dans les secteurs clés de l'économie africaine en forte croissance



Le secteur privé est le principal employeur



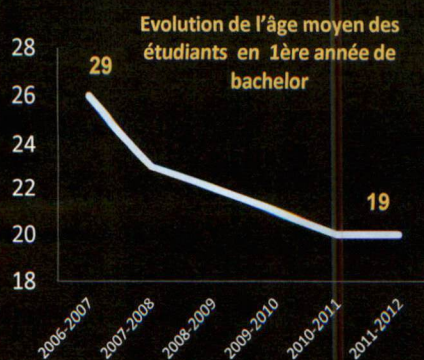
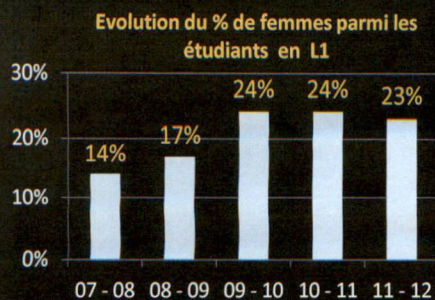


 **Un fort besoin de compétences en ingénierie sur le continent africain**

2005 – 2011	
Diplômés retournant dans leur pays d'origine	84 %
Diplômés travaillant en Afrique	98 %



A ZiE, une population étudiante jeune, féminine et internationale



Une dimension internationale et multiculturelle

- Etudiants : **27** nationalités sur site et **35** à distance
- Professeurs : **24** nationalités / **4** continents
- Recherche : **15** universités partenaires / **7** pays / **4** continents

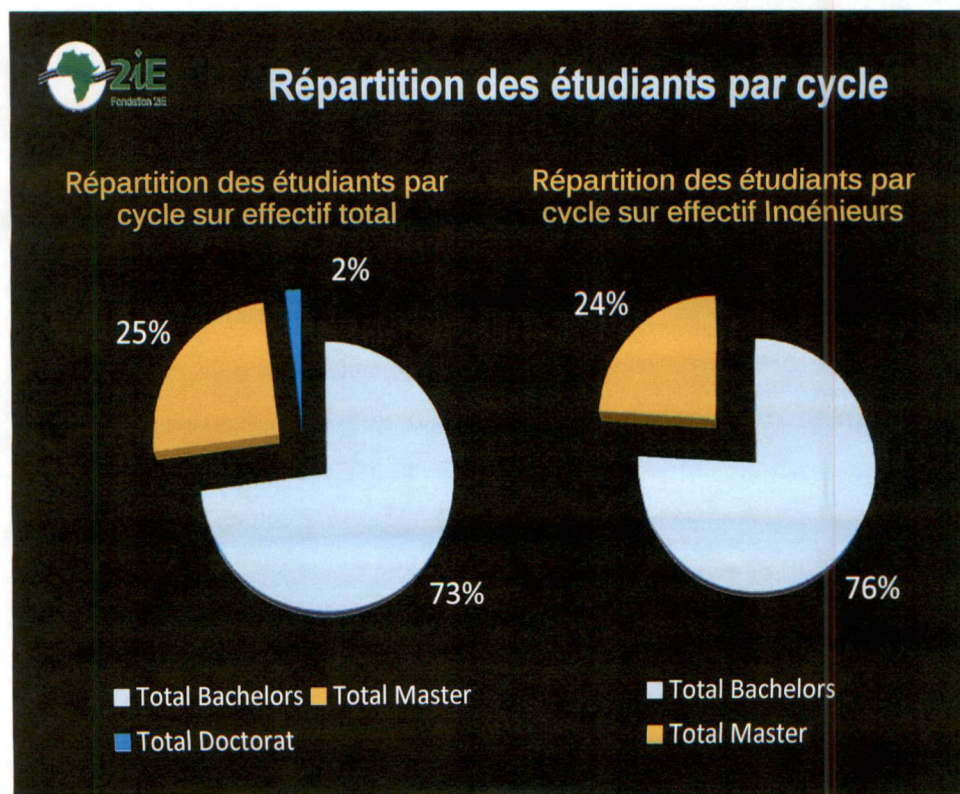
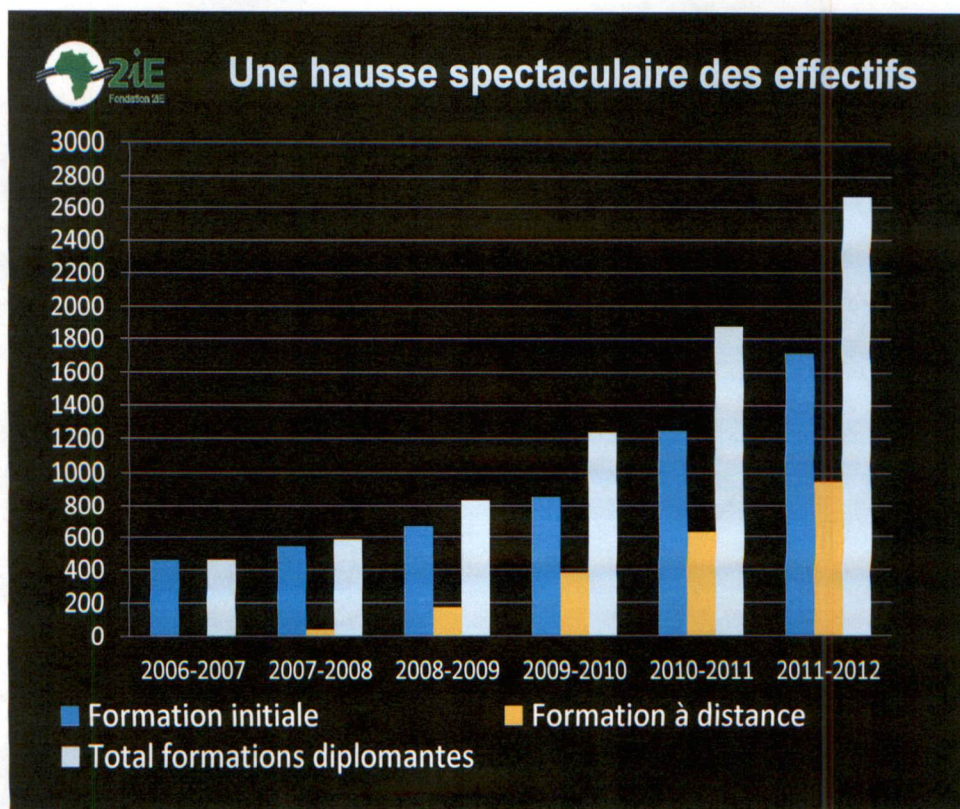


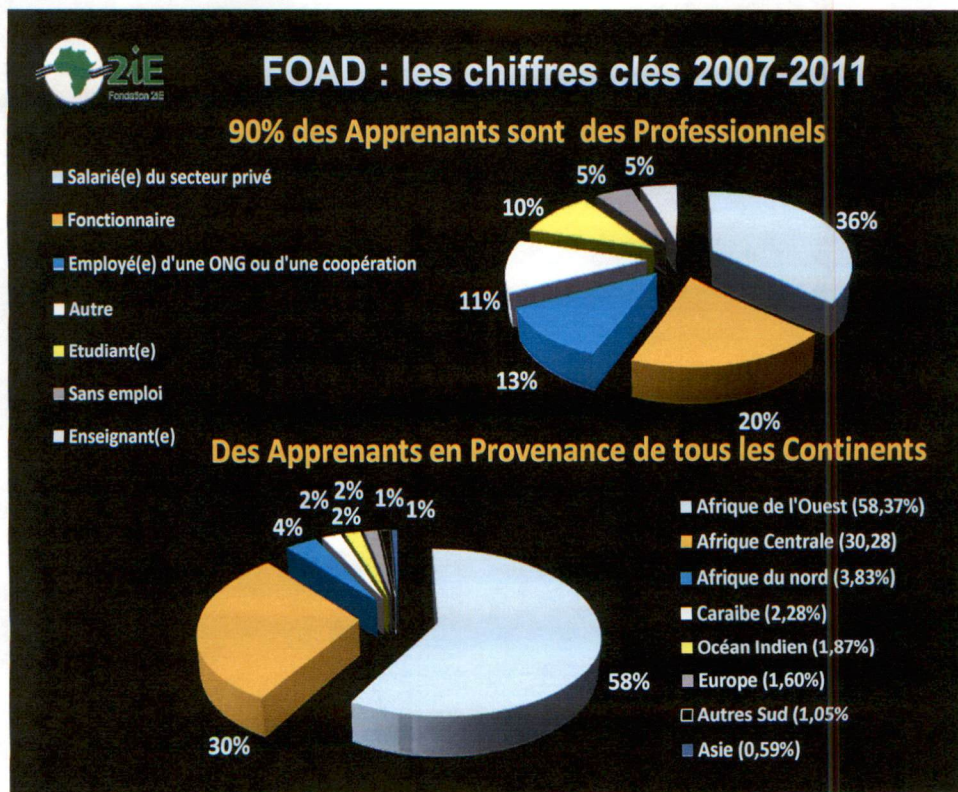
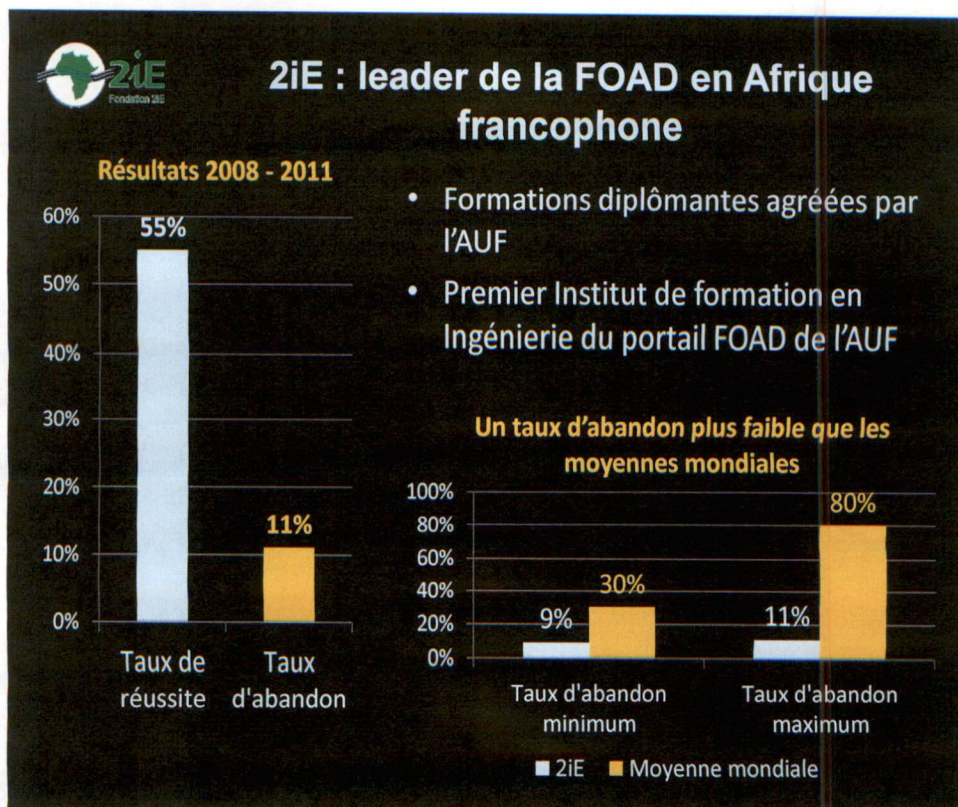
Dimension multiculturelle

Pays d'origine	1966 à 2005	2006 à 2011	Total
BENIN	248	95	351
BURKINA FASO	483	493	976
CAMEROUN	344	171	515
CENTRAFRIQUE	59	10	69
CONGO	172	20	192
GABON	87	34	121
GUINEE	81	23	104
COTE D'IVOIRE	249	131	380
MALI	164	60	224
MAURITANIE	61	18	79
NIGER	283	103	386
SENEGAL	310	66	376
TCHAD	164	94	258
TOGO	254	55	314
RDC	4	9	13
AUTRES (10)	19	25	44
Total	2935	1407	4402

En 2011 :
440 diplômés, dont
100 avec un
Master spécialisé

D'ici 2013 :
550 diplômés
quitteront ZiE
chaque année

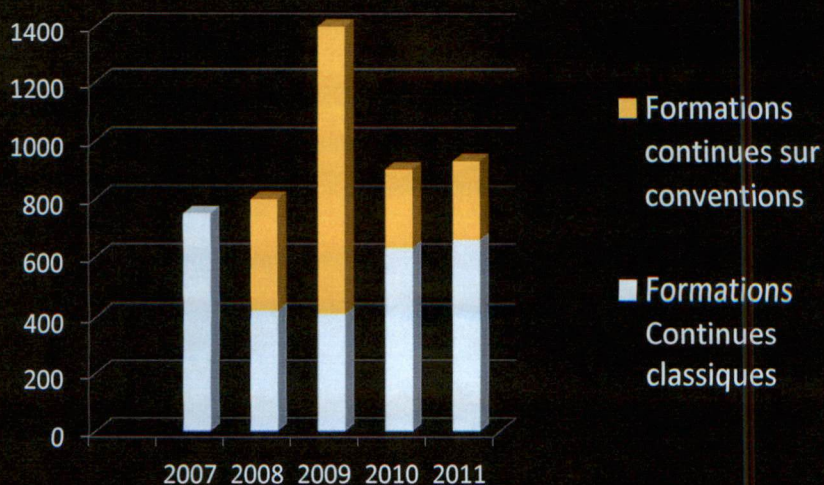






La formation continue

Répartition du nombre de professionnels formés par type de formation



**2iE : Une formation d'ingénieur
entrepreneur couronnée par des
succès dans les compétitions
internationales**



Global Social Venture Competition



- La plus prestigieuse compétition internationale de Business Plans de projets d'entrepreneuriat social



- 2011 et 2012 : **1 équipe de 2iE en finale mondiale** à Berkeley (USA)

– 2011 **Beti Halali** : implantation d'une usine d'éco-matériaux et système innovant de financement (sur le principe des tontines)



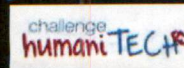
– 2012 **FasoProt** : production de solutions nutritionnelles à partir de la chenille de karité



Les compétitions internationales

- **Challenge Humanitech 2011** : concours étudiants de l'invention humanitaire

– 5 équipes 2iE sélectionnées parmi les 22 finalistes



- **Citizen Act** de la Société Générale 2012 : un business game sur les questions de RSE

– 1 équipe 2iE finaliste parmi 250 équipes

- **Défi Bouygues Construction** : la « Star Act du BTP »

– 2iE sélectionné en 2010 et 2011

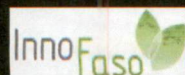




2iE accompagne la création d'entreprises

- **TECHNOPOLE 2iE :**

- **InnoFaso** : usine de production de solutions nutritionnelles pour le marché burkinabé, en partenariat avec NUTRISET SA
- **SIREA Afrique** : production de composants en automatisme et couplage d'énergie



- **TCHAD :**

- **Beti Halali** : usine d'éco-matériaux et système innovant de financement



- **EN INCUBATION :**

- **Tingare** : fabrication de modules flottants en déchets plastiques recyclés pour lutter contre l'évaporation dans les bassins miniers
- **Nenu-Phare** : couverture solaire pour lutter contre l'évaporation et produire de l'énergie



Conditions de travail et de vie à 2iE



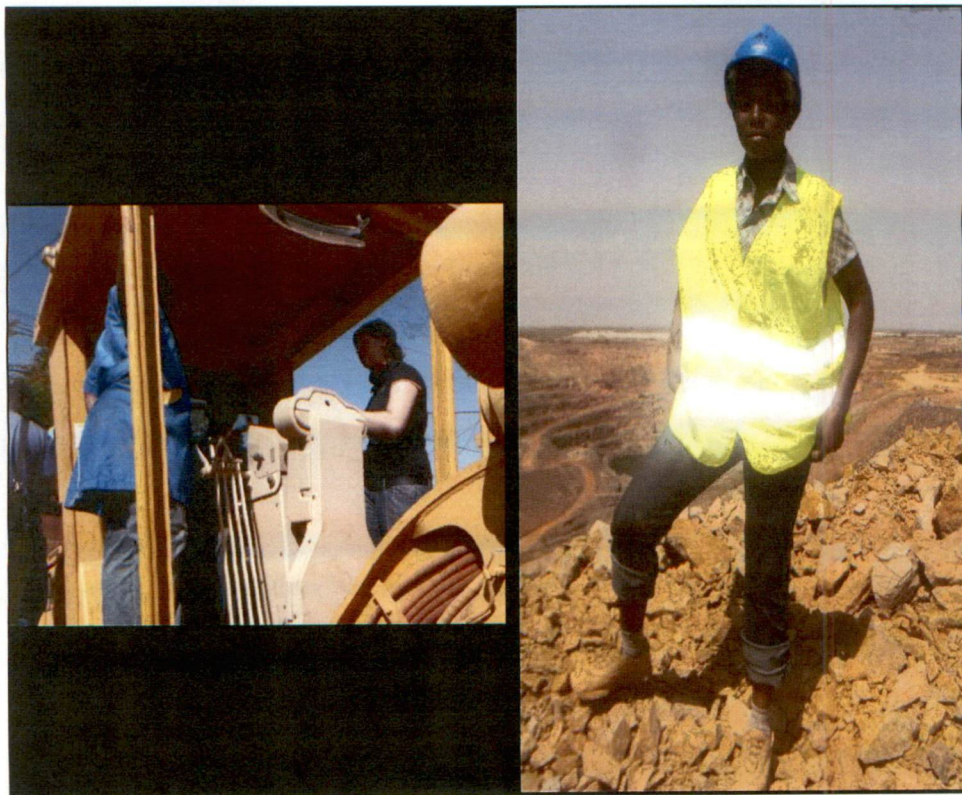
Les équipements et infrastructures

- **Deux campus :**
 - Ouagadougou : 6 ha
 - Kamboinsé (à 12 Kms de Ouagadougou) : 100 ha
- **Surface pédagogique et scientifique : 24 000 m²**
 - 32 salles de cours ; 3 amphithéâtres de grande capacité
 - 6 salles informatiques ; 2 salles de visioconférences
 - 5 laboratoires de recherches et pédagogiques
- **Surface vie étudiante : 22 000 m²**
 - 9 équipements sportifs et culturels (dont piscine...)
 - 1000 chambres étudiant
 - 960 chambres en construction d'ici septembre 2013











Des formations de niveau international

Rentrée Universitaire 2012-2013



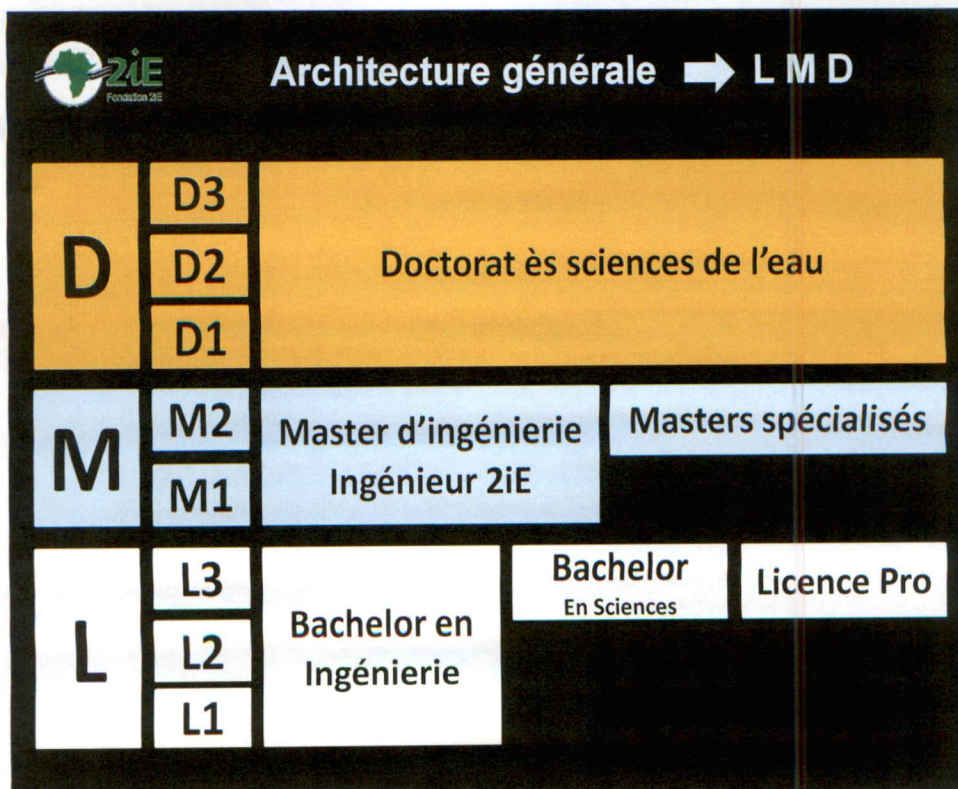
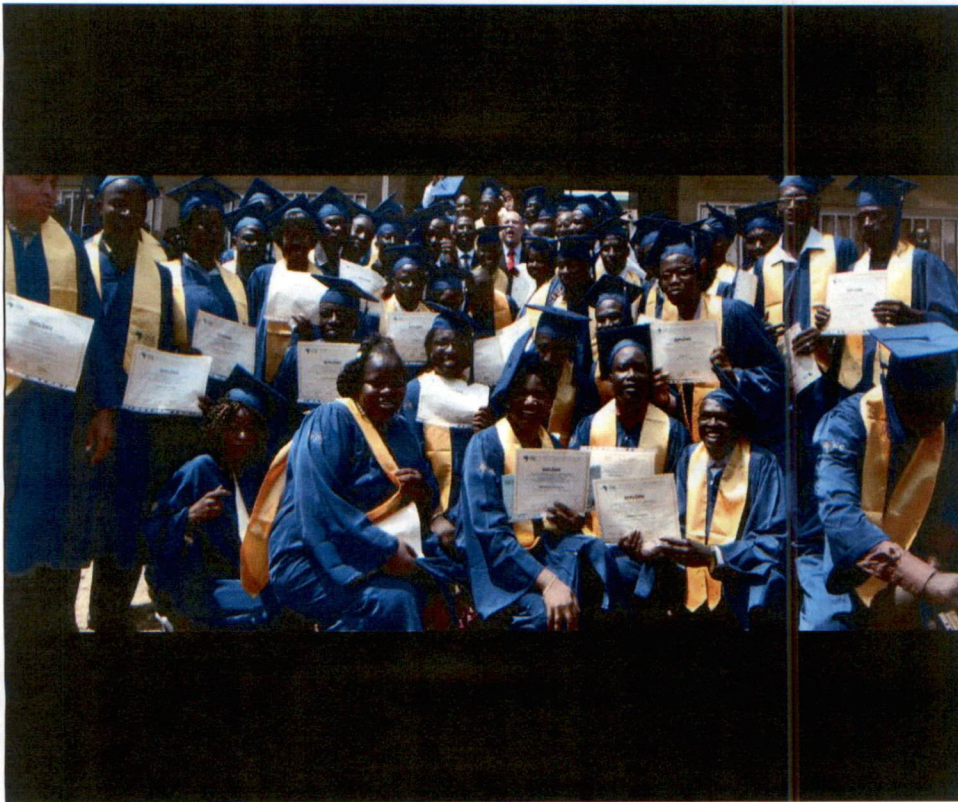
INSTITUT INTERNATIONAL BILINGUE


Eau • Environnement • Énergie
Génie Civil/Mines

Inscrivez-vous dès à présent en ligne

Bachelor • Master • Doctorat

Rue de la Science - 01 BP 594 Ouagadougou 01 - Burkina Faso
Tél : (+226) 50 49 28 00 - E-mail : desa@zie-edu.org







 **Accréditations / certifications**

Bachelor en Ingénierie
Bachelor Sciences



Master d'ingénierie
Ingénieur ZiE


Formations ouvertes et à Distance
(FOAD) : Master spécialisés et
Licences Professionnelles



ZiE est membre de

 **Des formations avec une forte
composante pratique**

- **Travaux pratique (TP) :**
 - Environ 10% des heures de cours en moyenne (Cycle L & M)
 - Jusqu'à 17% dans certains Masters spécialisés
- **Stages :**
 - Obligatoire tous les ans sauf en L1
 - Durée : entre 10 et 15 semaines
 - 16,5 mois de stage obligatoire au total pour le cycle ingénieur
- **Sorties de terrain :**
 - Quasiment systématique en L2 et L3



Des formations reposant sur une recherche pour le développement : 5 laboratoires

LEDES

Eau, dépollution, écosystème et santé

LEAH

Hydrologie et Ressources en eau

LBEB

Biomasse énergie et biocarburants

LESEE

Energie solaire et économies d'énergie

LEMC

Eco Matériaux de construction

Une Ecole doctorale internationale avec 15 universités partenaires

Membre fondateur de L'Université Virtuelle Environnement et Développement Durable



Tarifs : année scolaire 2012 - 2013



2iE est une association internationale d'intérêt public, sans but lucratif. Afin de faciliter l'accès aux classes moyennes et aux populations défavorisées à une éducation de haut niveau, 2iE a mis en place une politique tarifaire et des modalités de paiement et de financement innovantes. 2iE permet aux jeunes d'étudier et de travailler en Afrique.



Tarifs des formations - en F CFA

Filières	Tarifs famille	Tarifs Etats / Entreprises
Bachelor 1 ^{ère} année	1 300 000	1 700 000
Bachelor 2 ^{ème} année	1 800 000	2 100 000
Bachelor 3 ^{ème} année	1 800 000	2 100 000
Bachelor 3 ^{ème} année externe	1 900 000	2 300 000
Master d'ingénierie 1 ^{ère} année	2 500 000	3 500 000
Master d'ingénierie 2 ^{ème} année	2 500 000	3 500 000
Licence professionnelle (GR)	2 500 000	3 500 000
Master spécialisé	3 500 000	4 200 000
MBA Management Eco-innovation	4 200 000	5 000 000

Droits d'inscription

Bachelor 1^{ère} année ou 2^{ème} (inscription initiale) = 100.000 F CFA

Bachelor 3^{ème} année et le Master 1^{ère} année = 150.000 F CFA

Masters spécialisés = 150 000 F CFA



Tarifs pour des formations équivalentes en Europe (hors hébergement) – en F CFA

Filières	Tarifs Europe	Tarifs famille 2iE
Bachelor 1 ^{ère} année	2 300 000	1 300 000
Bachelor 2 ^{ème} année	2 300 000	1 800 000
Bachelor 3 ^{ème} année	4 300 000	1 800 000
Master d'ingénierie 1 ^{ère} année	4 300 000	2 500 000
Master d'ingénierie 2 ^{ème} année	4 300 000	2 500 000

* Référence par rapport aux diplômes équivalents en Europe. Moyenne sur 9 établissements agréés par la CTI : EPITA, EIGSI, EPF, EFREI, ESIGELEC, ISMANS, EI Purpan-INP, EISTI, ESIEE



Echéancier de paiement cycle Master & Master spécialisé - En F CFA

ECHEANCE		Master 1	Master 2	Master Spé.	MBA
		2 500 000	2 500 000	3 500 000	4 200 000
3 sept 2012	Scolarité	900 000	900 000	1 400 000	2 000 000
	C2i / TOEFL	25 000			
	Assurance	200 000	200 000	200 000	200 000
	TOTAL	1 125 000	1 100 000	1 600 000	2 200 000
31 janv 2013	Scolarité	800 000	800 000	1 050 000	1 100 000
2 avril 2013	Scolarité	800 000	800 000	1 050 000	1 100 000



Echéancier de paiement cycle Bachelor - En F CFA

ECHEANCE		Bachelor 1	Bachelor 2	Bachelor 3	Bachelor 3 externe	Licence PRO
		1 300 000	1 800 000	1 800 000	1 900 000	2 500 000
3 sept 2012	Scolarité	500 000	670 000	670 000	720 000	900 000
	C2i / TOEFL	25 000		25 000	25 000	
	Assurance	200 000	200 000	200 000	200 000	200 000
	TOTAL	725 000	870 000	895 000	945 000	1 100 000
31 janv 2013	Scolarité	400 000	570 000	570 000	620 000	800 000
2 avril 2013	Scolarité	400 000	560 000	560 000	560 000	800 000



Tarifs de la FOAD - en €

Filières	Tarifs
L3 pro (EA, GCC, MCT, GM2IE, MEER)	2 000
L3 pro (Topo-SIG)	2 500
Master d'ingénierie M1 et M2	4 000
Master spécialisé M1	2 000
Master spécialisé M2	2 000

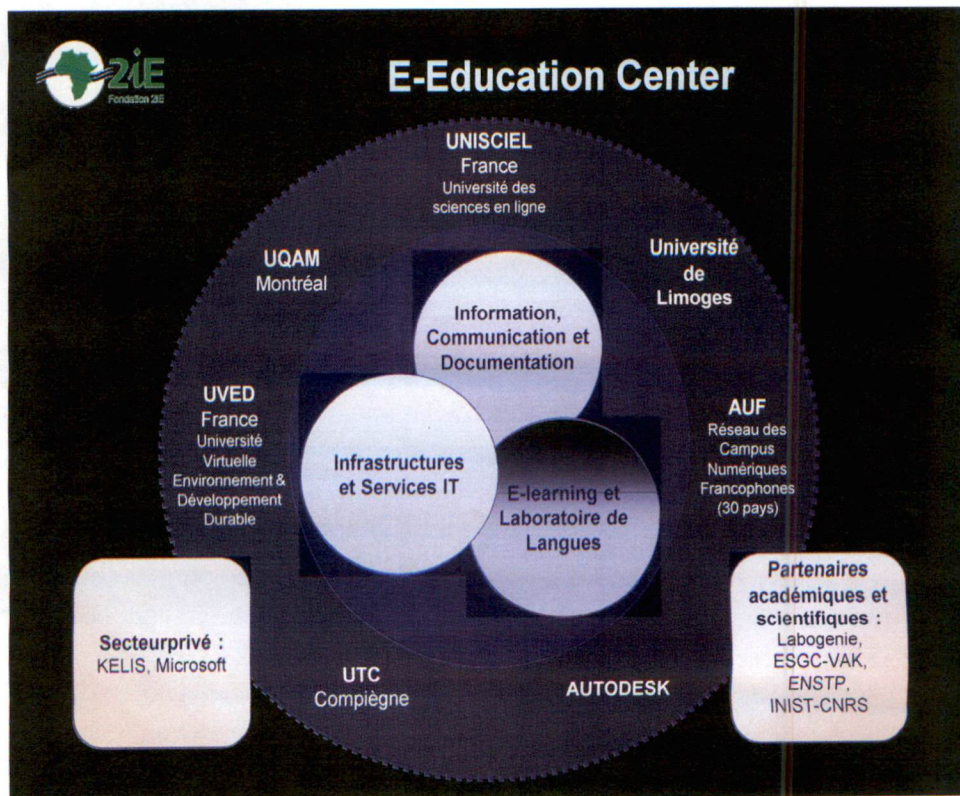
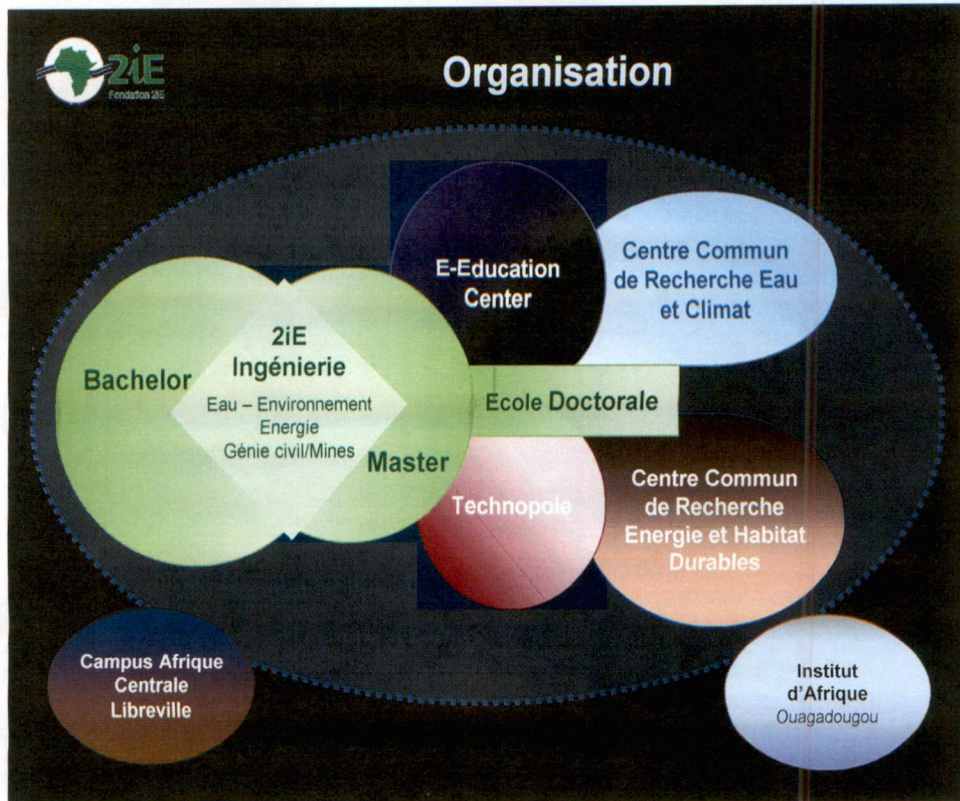


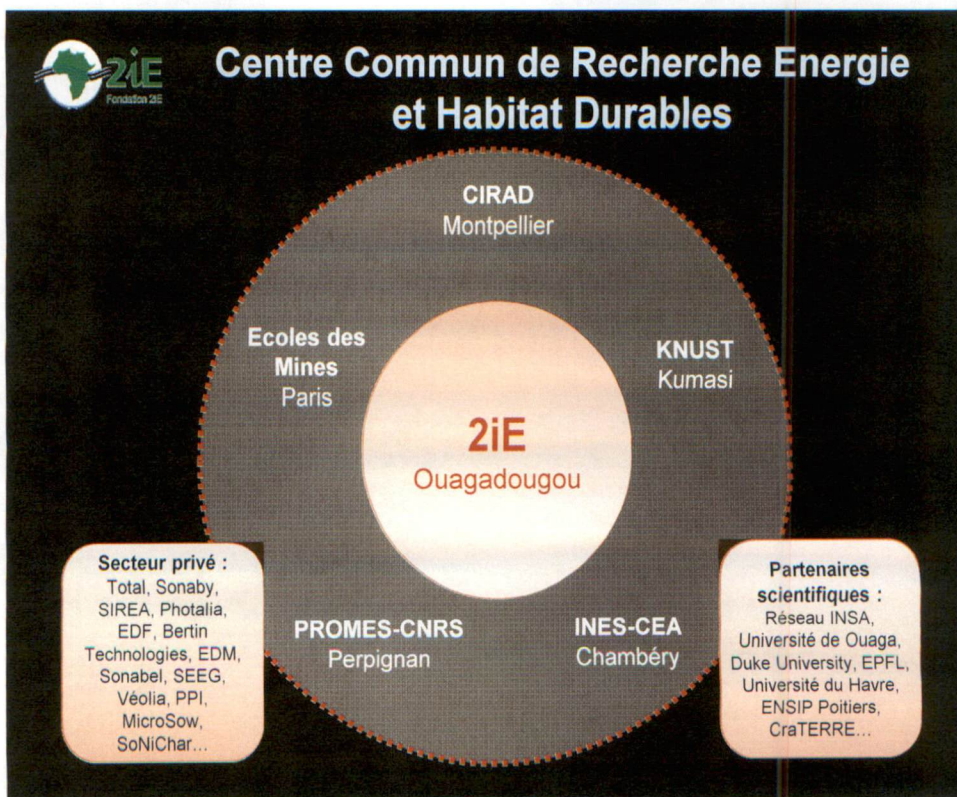
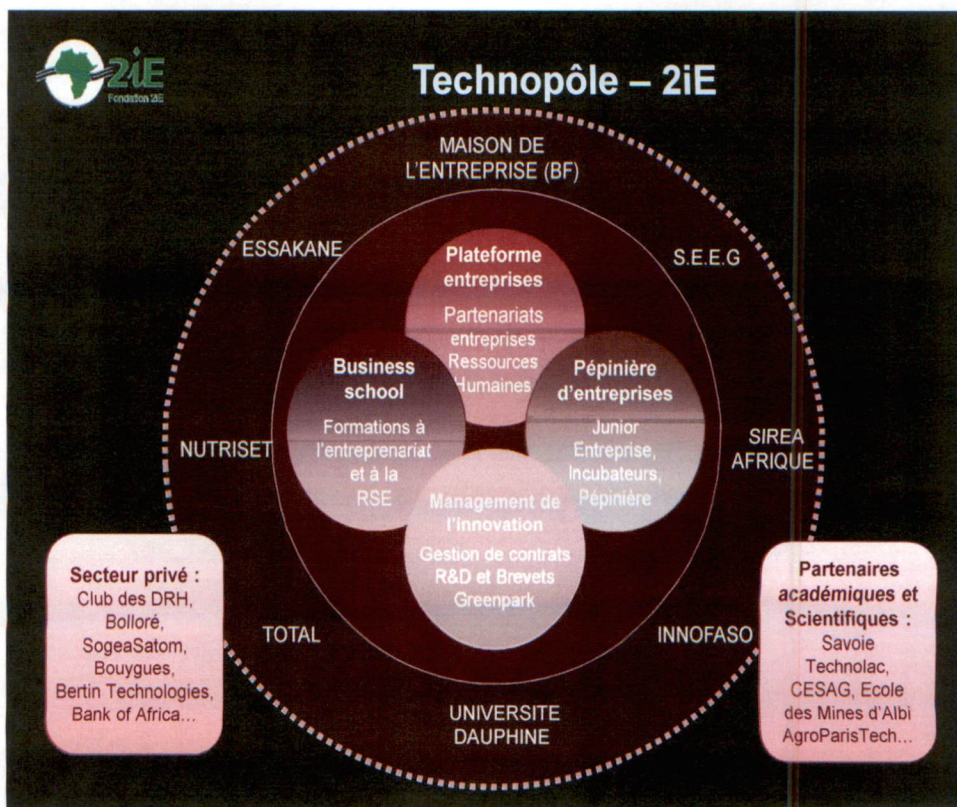
Tarif de l'hébergement - en F CFA

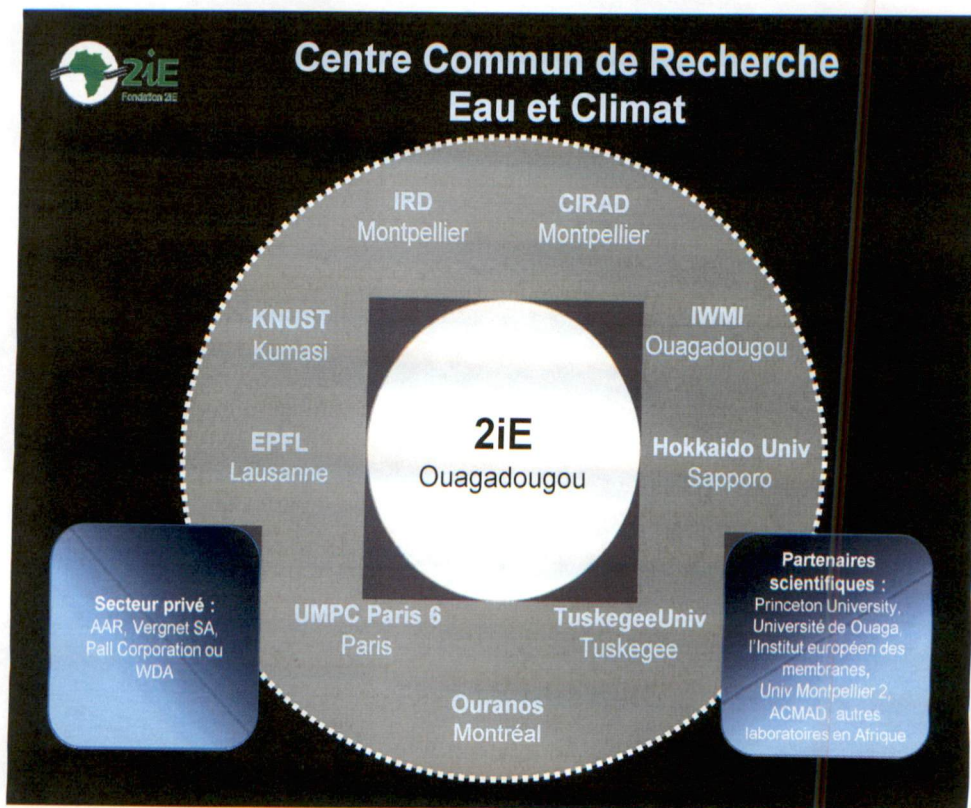
Type de Chambre	Tarifs
Chambre individuelle avec douche interne	520 000
Chambre double avec douche interne	420 000
Chambre double avec douche externe	320 000



Organisation et gouvernance





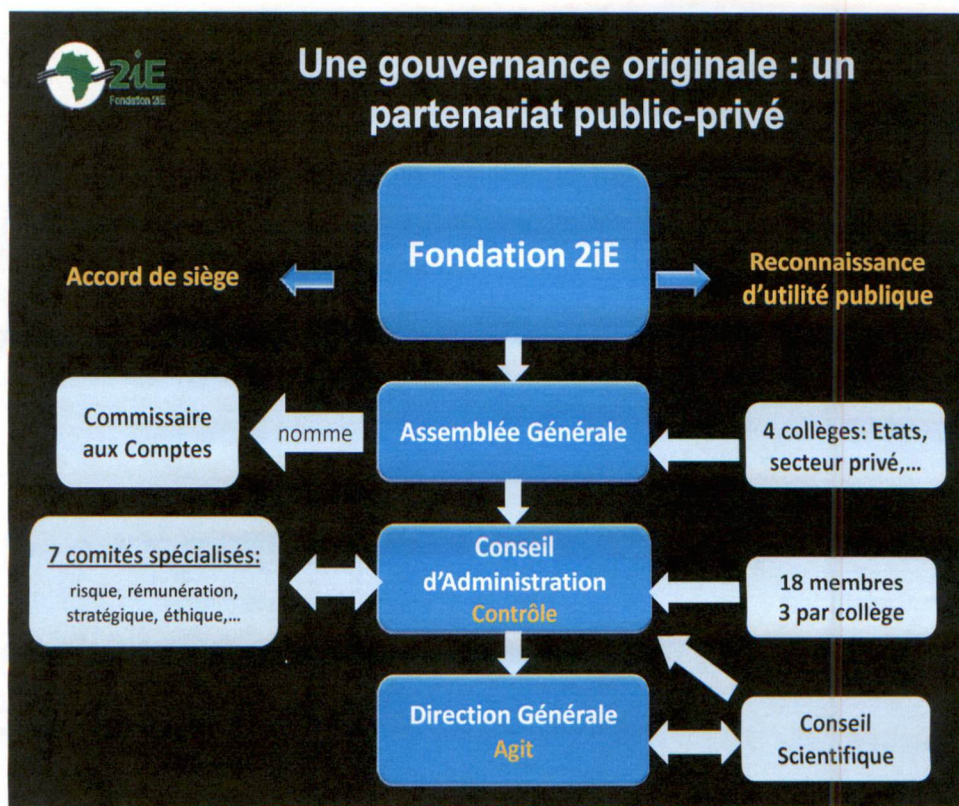


Des ressources humaines de qualité : une diversité culturelle et de genre

- **210 salariés**
 - Cadres et enseignants : 130
- **Vacataires : 95**
- **Professeurs associés : 15**
- **24 nationalités**
- **Taux d'encadrement des étudiants :**
 - 2iE : **19** étudiants par enseignant
 - Référence UNESCO : entre **14 et 20** étudiants par enseignant

Taux de femmes parmi le personnel

Année	Taux de femmes (%)
2009	14%
2010	23%
2011	23%
2012	22%



<http://www.2ie-edu.org>

MISE A JOUR DES 20 INDICATEURS CLES DU POS (AU 31/01/2012)

Intitulé Indicateur	Obj POS	Cible déc 2012	Cible déc 2015	Avancement déc. 2010	Avancement nov. 2011	Avancement fev. 2012	Commentaires
Nombre d'étudiants en présentiel	1	nc	2500	1060	1449	1720	
Nombre d'étudiants à distance	1	nc	2500	620	700	950	
10% des étudiants sont non francophones	1	5%	10%	inf à 1%	1%	1%	
Pourcentage de filles parmi les étudiants en L1	1	nc	nc	24%	24%	23%	
25% du total des étudiants sont des filles	1	22%	25%	20%	20%	20%	
Nombre d'étudiants et chercheurs du Nord et du Sud en mobilité au 2iE	2	nc	nc	nr	nr	nr	Le recueil des données est en cours
Nombre d'étudiants et enseignants chercheurs de 2iE en mobilité dans des universités et centres de recherche du Nord et d'Afrique	2	nc	nc	12	13	13	
60% d'enseignants titulaires d'un diplôme de doctorat	2	50%	60%	45%	46% (2010-2011)	45%	
Une publication scientifique/chercheur/an	3	0,8	1	0,6	nr	0,86	
80 doctorants	3	50	80	28	nr	37	Non compris les 7 thèses soutenues
Nombre de brevets scientifiques	3	nc	nc	0	0	0	
Taux d'emploi des diplômés de 2iE à 6 mois	4	nc	nc	93%	90%	95%	
1000 professionnels en moyenne formés dans des domaines stratégiques (Accès à l'énergie, l'eau, les changements climatiques, le management et l'éco-innovation)	4	1000	1000	900	930 (fin 2011)	122 (fev 2012)	
5 promoteurs de projets de création d'entreprise intègrent l'incubateur de 2iE	4	3	5	0	2 (juillet 2011)	3	
Tous les étudiants de L2 et M1 ont un ordinateur portable	5	Oui	Oui	Oui	100%	100%	
Les principaux journaux scientifiques sont disponibles en ligne pour les étudiants et les chercheurs	5	Oui	Oui	Non	Non	Oui	AGORA, OARE, Portail UVED, Portail UNISCIEL, Bibliothèque numérique 2iE, revue SST 2iE, www.frantice.net , Savoirs an Partage AUF
Nombre de financements publics et privés mobilisés pour accompagner la croissance et améliorer la qualité	6	nc	nc	nr	nr	5 (2012)	Ministère français de l'immigration (1M€/3ans) ; EPFL/DDC (10M francs suisses/10 ans) ; PIMASO (2,32M€/4 ans) ; ACBF (3M/4 ans) ; UA (750K€/3ans)
Montant des financements publics et privés mobilisés pour accompagner la croissance et améliorer la qualité	6	nc	nc	nr	nr	1,5 MM FCFA (2012)	
Taux de financement des charges courantes sur fonds propre	6	nc	nc	-	100%	103%	
Nombre de modules de formation RSE disponibles au 2iE	7	nc	nc	1	2	2	1 module de formation RSE dispensé aux M1 et 1 module optionnel "action éco-citoyenne" dispensé en L2. Par ailleurs, il existe 33 UE de "sciences durables"
2iE produit 10 % de son électricité avec des énergies propres d'ici 2015	7	10%	10%	Non	0%	4,4% en cours (effectif fin juin 2012)	Aujourd'hui avec les extensions prises en compte, nous avons une puissance totale de 1429kW à satisfaire par Sonabel, et nous avons un champ PV de 64kWc à finaliser pour fin juin de cette année
Nombre de Formations co-organisées avec les IST	8	nc	nc	nr	1 sur Méthodes Avancées de Traitement avancé de l'eau	1 sur CC et Ressources en Eau	
Nombre de projets de recherche conjoints avec les IST mis en œuvre	8	nc	nc	nr	nr	0	0 reprogrammé en 2012-2013 car lié au financement ACBF
Nombre de projets de création ou de réforme d'IST soutenus par 2iE	8	nc	nc	nr	nr	0	0 reprogrammé à 2012 car lié au financement ACBF

de 19804

INDICATEURS DU POS 2011-2015

#	Intitulé Indicateur	Obj POS	Cible déc 2012	Cible déc 2015	Avancement déc. 2010	Avancement nov. 2011	Avancement fev. 2012	Commentaires
3	30 % des étudiants sont boursiers ou bénéficiaires d'un prêt bancaire non lié au patrimoine des parents	1	35%	30%	38%	43%	44%	
4	Le système de prêt bancaire est étendu au moins à 10 pays des plus représentés au 2iE	1	8	10	6	7	7	Le système est actuellement effectif pour les seuls 13 pays où la BOA est représentée
5	Le système de prêt bancaire est ouvert à tous les étudiants du 2iE quelque soit le niveau d'études et le mode de suivi de la formation (présentiel ou FOAD)	1	Bachelor présentiel (L2 et L3)	Licences pro, masters spé et FOAD	Master présentiel	en cours	Oui	
6	Au moins 2 formations existantes sont ouvertes et dispensées entièrement en version anglaise	1	1	2	0	non	Partiellement	2 formations (Wash et Gestion des mines) sont partiellement délivrés en anglais – 25%)
7	Le taux d'abandon en FOAD est inférieur à 30 %	1	20%	25%	15%	5%	11%	
8	2iE est accrédité en Amérique du Nord	1	Non	Oui	Non	en cours	en cours	
9	L'accréditation CTI est renouvelée	1	non pertinent	Oui	non pertinent	non pertinent	Une auto-évaluation prévue en Juin 2012	Prochaine évaluation CTI prévue en 2015
10	10% des étudiants sont non francophones	1	5%	10%	inf à 1%	1%	1%	
11	Pourcentage de filles parmi les étudiants en L1	1	nc	nc	24%	24%	23%	
11	25% du total des étudiants sont des filles	1	22%	25%	20%	20%	20%	
12	2iE apparait en première page sur les principaux moteurs de recherche en tapant les mots clés suivants : «Eau Education Afrique, Energie Education Afrique, Environnement Education Afrique, Infrastructures (Génie civil) Education Afrique »	1	Totalement	Totalement	Partiellement	Eau et environnement seulement	nr	Renvoi à la question de l'achat d'un référencement Google
13	70 % des étudiants en présentiel sont logés sur site (hors doctorants)	1	80%	70%	85%	73% à vérifier	61%	(1720-37 doctorants)/1030 lits
14	La capacité des restaurants permet d'accueillir au moins 70% des étudiants sur site	1	70%	70%	70%	Variation de 64% à 48% selon les périodes	Variation de 63% à 68% selon les périodes	Un restaurant en cours de construction sur financement BAD
17	60% d'enseignants titulaires d'un diplôme de doctorat	2	50%	60%	45%	46% (2010-2011)	45%	
18	5 enseignants-chercheurs africains des universités du Nord intègrent le corps professoral permanent du 2iE dont au moins 2 en fin 2012	2	2	5	nc	2 en 2011 (une dizaine prévu en 2012, à vérifier avec le DRH)	3 (en cumulé 2011 - 2012)	
19	20 professeurs associés sont régulièrement impliqués dans l'activité de formation et de recherche dont 1/4 sont non francophone	2	20	20	15	14 dont 1 non francophone	13 dont 1 non francophone	

#	Intitulé Indicateur	Obj POS	Cible déc 2012	Cible déc 2015	Avancement déc. 2010	Avancement nov. 2011	Avancement fev. 2012	Commentaires
20	5 cours sont donnés chaque année par des membres d'ARIST	2	5	5	2	1	3 en 2011	en 2011 un cours par Pe EGIEBOR aux étudiants de GDM, 2 cours donnés par Pr Soboyejo et Prof Dongo au Summer school à Douala
21	5 réunions d'information de la diaspora sont organisées dans les pays cibles	2	2	5	0	0	1	1 rencontre ARIST organisée à Douala en février 2011
22	5% d'étudiants de Master effectuent une partie de leur formation dans un établissement partenaire	2	3%	5%	2%	8%	8%	
23	Au moins 5% des diplômés Master 2iE suivent une Ecole Doctorale	2	5%	5%	inf à 1%	nr	3%	
24	Trois (3) programmes en codiplomation sont créés	2	1	3	0	0	en cours	En cours avec les réseaux des INSA, ENTPE, Mines Albi et centrale Lyon
25	10% des enseignants de 2iE partent en mobilité sur une période de plus de trois mois	2	4%	10%	inf à 1%	inf à 1%	en cours	Problème de ressource financière > indicateur non pertinent, à revoir
26	25 enseignants sont accueillis en mobilité à 2iE chaque année	2	10	25	2	15	nr	Indicateur à revoir
27	Une rémunération à part variable est mise en place	2	Oui	Oui	Oui	nr	Oui, pour les directeurs	
28	Les rémunérations tiennent compte de l'environnement international	2	Oui	Oui	Non	nr	nr	Indicateur non pertinent - à revoir
29	Une publication scientifique/chercheur/an	3	0,8	1	0,6	nr	0,86	
30	80 doctorants	3	50	80	28	nr	38	Non compris les 7 thèses soutenues
32	Deux (2) laboratoires certifiés ISO	3	1	2	0	0	0	
33	20 nouveaux partenariats scientifiques en Afrique et dans le reste du monde impliqués dans au moins un projet/programme de recherche avec le 2iE	3	10	20	nc	nr	7	MOU signé avec : 1. Tuskegee University (USA); 2. Hokkaido University (JPN); 3. IHE Delft (NL); 4. KNUST (GHN); 5. Universités de Kénitra et IAV Hassan II (Maroc). 6. Université et ENGEESS Strasbourg 7. INSA 8. INPG > Risque de dispersion = indicateur à revoir
34	10 nouveaux partenariats avec le secteur privé en Afrique et dans le monde impliqués dans au moins un projet/programme de recherche avec le 2iE	3	4	10	nc	nr	nr	Indicateur non pertinent - à revoir (risque de dispersion)
35	Un (1) Consortium de recherche sur le changement climatique est créé et fonctionnel	3	Oui	Oui	Non	Non	Oui	Centre Commun de recherche eau-Climat formé

#	Intitulé Indicateur	Obj POS	Cible déc 2012	Cible déc 2015	Avancement déc. 2010	Avancement nov. 2011	Avancement fev. 2012	Commentaires
36	Une certification Responsabilité Sociale et Environnementale (RSE) est créée au 2iE	4	Oui	Oui	nc	en cours	en cours	Il existe une attestation « Entrepreneur Responsable » pour des étudiants volontaires de M2 qui font une semaine de formation continue. La certification RSE ou diplôme RSE est en cours.
38	1000 professionnels en moyenne formés dans des domaines stratégiques (Accès à l'énergie, l'eau, les changements climatiques, le management et l'éco-innovation)	4	1000	1000	900	930 (fin 2011)	122 (fev 2012)	
39	25% des heures de cours sont consacrées aux enseignements en sciences managériales, entrepreneuriales et humaines	4	25%	25%	21%	19% (2009) ; 21% (2011)	23%	
40	10% des diplômés de 2iE sont membres de la junior entreprise	4	10%	10%	15%	nr	15,7%	Les objectifs sont dépassés, mais l'indicateur ne rend pas compte du dynamisme de la JE > à revoir
41	5 promoteurs de projets de création d'entreprise intègrent l'incubateur de 2iE	4	3	5	0	2 (juillet 2011)	3	
42	5 jeunes entrepreneurs formés au 2iE intègrent la pépinière d'entreprise	4	3	5	0	nr	1	
43	Le capital risque atteint 450 000 euros	4	350 000,00 €	450 000,00 €	200 000,00 €	200 000,00 €	200 000,00 €	
44	4 prototypes d'innovation technologiques sont développés	4	2	4	0	nr	3 en cours	
45	10 ateliers thématiques sur l'emploi sont organisés	4	6	10	2	2	4	
46	4 nouveaux diplômes professionnels sont créés	4	2	4	0	2	4 en cours de création	En 2011-2012 : sont en cours de création 4 nouveaux diplômes (1) qualité et sécurité (2) Topographie et sig (3) MBA (4) maintenance industrielle
47	Le MBA régulier accueille chaque année 20 étudiants	4	20	20	0	Rentrée prévue janvier 2012	Rentrée prévue en sept 2012	Ces diplômes ouvriront en 2012-2013.
48	L'Executif MBA est créé	4	Non	Oui	Non	Non	Rentrée prévue en sept 2012	Actuellement 3 diplômes sont ouverts avec les professionnels : (1) gestion durable des Mines (2) wash (3) gestion, réparation et entretien des matériels des TP
49	Tous les étudiants de L2 et M1 ont un ordinateur portable	5	Oui	Oui	Oui	100%	100%	

#	Intitulé Indicateur	Obj POS	Cible déc 2012	Cible déc 2015	Avancement déc. 2010	Avancement nov. 2011	Avancement fev. 2012	Commentaires
50	Les infrastructures et équipements informatiques sont fonctionnels et renouvelés après amortissement	5	Oui	Oui	Oui	Oui	Oui	98% de renouvellement (12 machines non encore renouvelés à l'échéance d'amortissement, sur 455 ordinateurs)
51	100% des licences informatiques sont à jour	5	Oui	Oui	Oui	100%	100%	
52	Les règles d'Information Technology Infrastructure Library (ITIL) sont adoptées et suivies	5	Oui	Oui	Oui	Oui	oui	Toutefois le reporting interne fait apparaître des lacunes au niveau de la stratégie et des opérations de services et en raison notamment des contraintes financières / budgétaires qui limitent les acquisitions de biens en temps opportuns (achat différé ou retardé)
53	100% des enseignants utilisent régulièrement les TICE	5	Oui	Oui	Oui	100%	100%	
54	100% des supports pédagogiques du cursus 2iE sont mis en ligne d'ici 2012	5	100%	100%	90%	80%	80%	
55	Publication d'un livre blanc sur les TICE en 2012	5	Oui	Oui	Non	Non	en cours	
56	Les principaux journaux scientifiques sont disponibles en ligne pour les étudiants et les chercheurs	5	Oui	Oui	Non	Non	Oui	Bibliothèque numérique (AUF, Frantice...), Portail UVED, Unisciel, revue SST, AGORA et OARE
57	Un projet WebTV est disponible au 31 décembre 2012	5	Oui	Oui	Non	Non	en cours	
58	Un WebTV est créé en 2015 au plus tard	5	Non	Oui	Non	Non	Non	
59	Des suivis mensuels de la réalisation du budget du 2iE et de chacune des conventions sont disponibles au plus tard 30 jours après la fin de chaque mois	6	Oui	Oui	Oui	Oui	Oui	
60	Signature de conventions de financement couvrant les charges liées à la croissance de 2011 à 2015 dont une avant 2012	6	1	2	0	nr	3	3 conventions : EPFL/DDC, ACBF et PIMASO (PIMASO en signée en 2011). Elles couvrent des activités spécifiques.
61	Le % d'augmentation des charges courantes est inférieur au % d'augmentation du chiffre d'affaire	6	Oui	Oui	Oui	Oui	Oui	
62	Les tarifs de la scolarité sont contrôlés	6	Oui	Oui	Oui	Oui, coût annuel maîtrisé	Oui	De nouveaux tarifs permettent de couvrir les coûts engendrés par diplôme
63	En 2015, 60 % des charges de fonctionnement courant sont financées par les ressources propres du 2iE	6	50%	60%	50%	nr	100%	Problème de définition de l'indicateur, à revoir
67	Chaque laboratoire possède un budget	6	Oui	Oui	Non	Non	Non	Indicateur non pertinent
68	10 % des activités de Recherche & Développement sont financés par le secteur privé	6	5%	10%	0	10%	nr	Indicateur non renseignable
69	10 % des équipements scientifiques et technologiques sont financés par le secteur privé	6	10%	10%	0	0%	nr	Indicateur non renseignable
70	Les coûts liés au fonctionnement de la gouvernance restent stables	6	Oui	Oui	Oui	Oui	Oui depuis 2009	

#	Intitulé Indicateur	Obj POS	Cible déc 2012	Cible déc 2015	Avancement déc. 2010	Avancement nov. 2011	Avancement fev. 2012	Commentaires
71	La gouvernance du 2iE est fonctionnelle : 2 Conseils d'Administration et 1 Assemblée Générale sont tenus /an	6	Oui	Oui	Oui	Oui, en juin et novembre de chaque année	Oui, en juin et novembre de chaque année	
72	Les comptes sont audités tous les ans	6	Oui	Oui	Oui	Oui	Oui	
73	2 audits juridiques sont faits sur la période	6	1	2	1	1 réalisé en juin 2010	Oui, le 2nd sera finalisé en avril 2012	
74	Au moins 2 communications portant sur les progrès réalisés dans le cadre du Pacte Mondial sont diffusées chaque année à l'intention des Nations Unis, de nos partenaires, des étudiants et du personnel	7	2	2	1	Oui, 2 communication réalisées en 2011	Une communication réalisée en 2012	La communication = rapport DD/RSE pour EcoCampus à Paris et mis en ligne sur site 2iE
75	Un rapport d'audit de RSE est établi, approuvé et disponible chaque année	7	Oui	Oui	Oui	en cours	Oui	
76	Les Bachelors et les masters ont respectivement 20 % et 35 % de leurs cours incluant de l'éducation au Développement Durable en 2015	7	15% < < 25%	20% < < 35%	nr	nr	nr	A reformuler. Des cours de RSE sont délivrés à tous les étudiants de 2iE. En plus, des cours donnés par des professionnels (Total par exemple) sont suivis par une cinquantaine d'étudiants chaque année en option libre.
77	Une formation à l'entrepreneuriat responsable est disponible pour tout étudiant volontaire en fin de formation d'ici 2015	7	Oui	Oui	Non	Ok	OK 2011 et 2012	Le nouveau programme en cours d'élaboration pour la période 2012-2015 le renforcera .
79	Au moins 2 conférences annuelles sont organisées pour la sensibilisation à la santé	7	2	2	0	0	0	C'est l'association des étudiants de 2iE qui a en charge la mise en œuvre de cette action.
80	Les supports de formation à l'Education au Développement Durable sont disponibles pour tous sur la plate forme numérique d'ici 2012	7	Oui	Oui	Non	nr	Oui	2iE est membre fondateur de l'UVED
81	Des bonnes pratiques éthiques sont affichées pour les étudiants (livret de l'étudiant) et le personnel (charte éthique)	7	Oui	Oui	Non	Livret 2010-2011 distribué et disponible sur Intranet	Un guide des bonnes pratiques éthiques (environnementales) a été diffusé aux étudiants et au personnel	
82	L'outil Carte d'Identité Carbonne (CIC) est disponible et actualisé pour être utilisé à 2iE	7	Oui	Oui	Non	Oui	Oui	

#	Intitulé Indicateur	Obj POS	Cible déc 2012	Cible déc 2015	Avancement déc. 2010	Avancement nov. 2011	Avancement fev. 2012	Commentaires
83	Les résultats du CIC du 2iE sont affichés tous les 2 ans avec les marges de progrès	7	Oui	Oui	Non	Publication fin 2011 de la 2ème CIC	Oui	Le 1er mars 2012, le rapport CIC 2011 est mis en ligne sur le site Internet
84	La variation interannuelle globale de production de GES par capita diminue de 3 % par an	7	Oui	Oui	Non	nr	Oui	
85	90% des eaux usées produites au 2iE sont recyclées en 2015	7	90%	90%	70%	nr	100% sur le site de Ouaga et 0% sur le site de Kamboinsé	Une STEP est prévue à Kamboinsé en 2013
86	Une caractérisation des déchets triés indique un tri à 80 % au 2iE d'ici 2015	7	Non	Oui	Non	Non	Non	Stage en cours sur ce sujet
87	60% des déchets valorisables en interne le sont d'ici 2015	7	20%	60%	Non	Non	Non	Stage en cours sur ce sujet
88	Les contrats avec les prestataires permettent de sous-traiter 90 % des déchets concernés d'ici 2015	7	20%	90%	Non	Non	Non	Stage en cours sur ce sujet
89	Un rapport de compensation carbone volontaire de 2iE est disponible tous les 2 ans	7	Oui	Oui	Non	Non	Non	
90	2iE produit 10 % de son électricité avec des énergies propres d'ici 2015	7	10%	10%	Non	0%	4,4% en cours (effectif fin juin 2012)	Aujourd'hui avec les extensions prises en compte, nous avons une puissance totale de 1429kW à satisfaire par Sonabel, et nous avons un champ PV de 64kWc à finaliser pour fin juin de cette année
91	L'outil CIC est adapté à 6 pays africains d'ici 2015	7	2	6	0	0	0	La marque n'est pas protégée : c'est la première étape
92	Au moins une formation à l'outil CIC est organisé dans chaque pays où l'outil a été développé d'ici 2015	7	2	6	0	0	0	Indicateur non pertinent
93	20 industries ou entreprises de service utilisent l'outil CIC d'ici 2015	7	5	20	0	0	1 en projet	Essakane (adaptation de l'outil pour le secteur minier)
94	Cinq écoles d'été sont organisées d'ici 2015	8	2	5	1	1	5	<ul style="list-style-type: none"> • Dans le cadre du RESCIF sept 2011 • 6èmes Journées Scientifiques 2iE, avril 2011 • Rédaction scientifique, déc 2011, 2iE • 1ère édition "francopreunariat" juillet 2011, organisation conjointe aggro d'Albi, 2iE... • 3ème "Ecole Régionale d'Energie Solaire pour les Pays Francophones d'Afrique" déc 2011 organisée par l'UNSECO

#	Intitulé Indicateur	Obj POS	Cible déc 2012	Cible déc 2015	Avancement déc. 2010	Avancement nov. 2011	Avancement fev. 2012	Commentaires
95	Un programme de mobilité pour les enseignants et les étudiants des trois Instituts des Sciences et Technologies est opérationnel	8	Oui	Oui	Non	en cours	oui	2iE est intervenu à Abuja prochainement à Arusha. Projets de mobilité PIMASO et ACB
96	Un master en partenariat avec les sociétés d'électricité sur les métiers de l'électricité est développé d'ici 2015	8	Oui	Oui	Non	en cours	En cours pour une rentrée en septembre 2012	
97	Le proceeding de la conférence sur le partenariat public/privé pour le financement de l'enseignement supérieur en Afrique est édité	8	Oui	Oui	Non	?	oui	



MOBILISATION DES RESSOURCES

Avril 2012



Collaboration 2iE-Partenaires suisses

- **Objectif** : renforcer les capacités d'enseignement et de recherche de 2iE dans les domaines de l'eau potable, l'assainissement, l'environnement et l'énergie
- **Composantes**: Recherche ; Appui institutionnel; Appui à étudiants
- **Partenaires suisses**: EPFL, EAWAG, ESIG-VD
- **Financement DDC/durée** : 10 million de FS (4 milliards de Fcfa) 2011-2020



Innovation en assainissement en Afrique Subsaharienne et en Asie du Sud Est

- **Objectif:** Contribuer à l'amélioration de l'assainissement par la recherche et le développement de technologies innovantes pour les zones pauvres
- **Composantes:** 2 doctorants, Un Postdoctorant, équipements de labos et pilotes, consommables, participations à conférences
- **Institutions partenaires :** Unesco IHE (Delft, NL) ZiE (Ouaga, BF), IT Bandung (Indonésie), Federal University (Minas Gerais, Br), University of Cape Town (SA), Uni Makerere (UG), AIT (Bangkok, TA), KNUST (GH).
- **Financement:** Bill & Melinda Gates Foundation
- **Subvention pour ZiE/durée :** \$377 192 / 2011-2016



Partnership for Building Human Capacity in Science & Technology and Strengthening Innovation Capacity in Africa

- **Objectif :** renforcer les capacités d'enseignement et de recherche de ZiE dans les domaines de l'eau, l'environnement, l'énergie, le génie civil et les mines
- **Composantes:** soutien aux RH et mobilité ; doctorants; équipements de labos; TIC et langues; soutien au genre; institutionnel
- **Partenaires suisses:** AUST Abuja, NM-AIST Arusha, NMI
- **Financement :** ACBF : \$2,900,000 /2011-2014



Programme de mobilité universitaire ACP sur l'environnement (contrat 2011-204735)

- **Objectif** : développer des échanges inter-universitaires entre établissements d'enseignement supérieur du continent africain.
- **Composantes** : 140 mobilités sont envisagées : 82 au niveau Master, 38 doctorants en co-encadrement ainsi que 20 personnels des universités.
- **Universités partenaires** : ZiE (Burkina Faso), Université de Kinshasa UCAD, Université d'Abobo-Adjamé (RCI), U des Sciences Appliquées et de Management (Bénin), UO, Université de Yaoundé 1, Université Jean Piaget (Cap Vert), Université d'Antananarivo, Université Senghor d'Alexandrie, Université Cadi Ayyad (Maroc), U Montpellier
- **Montant subvention** : 2 329 500 €



INTRA-ACP
MOBILITY



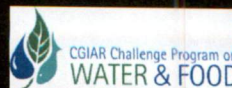
AFROMAISON: Africa - Operational at meso- scale & Adoption of integrated strategies on natural resources management



- **Objectif** : Développer une boîte à outils et un cadre opérationnel pour l'eau et autres ressources naturelles en Afrique. Il sera appliqué à une variété de conditions environnementales et socio-économiques en Afrique et à meso-échelle
- **Composantes**: Recherche Changement climatique et Ressources naturelles, Outils d'adaptation et d'aide à la décision
- **Partenaires** : 14 partenaires en Europe et Afrique
- **Financement** : Union Européenne (FP7-EU) : 100 000 Euros /2011-2013



Development Challenges in the Volta Basin (VBDC): Integrated management of small reservoirs for multiple uses



- **Objectif** : Déterminer avec les acteurs locaux, puis à tester avec eux lors d'opérations pilotes, des scénarios alternatifs de GESTION et d'EXPLOITATION durables des Petits Barrages
- **Composantes**: Hydrologie et Ressource en eau, Ecologie et Santé, Modélisation participative, GIRE, projets pilotes
- **Partenaires** : 2iE, G-Eau, TU Delft, INERA, SARI, WRI
- **Financement** : CGIAR/CPWF : \$176 723 /2011-2013



Irrigation de complément et information climatique: de la recherche au renforcement des capacités d'adaptation institutionnelles et communautaires au Sahel



- **Objectif** : Réduire la vulnérabilité des paysans sahéliens et d'améliorer la sécurité alimentaire dans un contexte de changement climatique. Il vise à proposer une stratégie d'adaptation innovante et intégrée pour faire face aux poches de sécheresse et à la grande variabilité du début et de la fin de la saison des pluies
- **Composantes**: Etude et recherche, Projets pilotes, Dissémination des résultats, Renforcer les capacités scientifiques de 2iE
- **Partenaires** : 2iE, ARID, INERA, SP/CONEDD, DADI, CIRAD, IRD, ONG AZND, ONG NAAM
- **Financement** : CRDI (Canada) : \$1,500 000 /2011-2013



GRIBA: Groundwater Resource in Basement rocks of Africa



10th European
Development
Fund



- **Objectif** : Améliorer à travers le développement d'outils et de technologies innovants la connaissance des eaux souterraines des milieux à géologie complexe notamment les milieux de socle qui concernent plus de 40% de la superficie du continent Africain et plus de 220 millions de populations rurales.
- **Composantes**: Recherche Caractérisation des propriétés des Aquifères, Scénario d'exploitation durable des eaux souterraines, Mise en place de réseaux Interafricains de chercheurs
- **Partenaires** : ZiE, UO (Burkina), UAC (Bénin), DWRM (Ouganda), QUB (Angleterre)
- **Financement** : UA : 749,962.49 EUR /2012-2015



Energies renouvelables – Burkina Faso: Formation aux métiers du développement du développement durable et des énergies renouvelables



- **Objectif** : Mise en place d'une plate forme de formation et d'appuis à l'innovation dans le domaine des énergies durables.
- **Composantes**: Formation , renforcement des capacités techniques, animation d'une plateforme africaine des énergies durables
- **Partenaires** : Ambassade de France, Université de Ouagadougou
- **Financement** : UE : 1 000 000 EUR /2011-2014



Collaboration 2iE-Hokkaido University

- **Objectif:** améliorer les conditions d'accès durable à l'Eau potable et à l' Assainissement en milieu Urbain et Rural au Burkina Faso
- **Composantes:** 1 enseignant-chercheur, 3 ingénieurs de recherche, 2 doctorants, équipements de labos et pilotes (dont une station de traitement d'eaux grises), consommables de laboratoire, participations à conférences internationales et mobilité jeunes chercheurs dans des laboratoires de recherche au Japon
- **Institutions partenaires :** 2iE (Ouaga, BF), Université d'Hokkaido (Japon), université de Kochi (Japon), université de Tokyo.
- **Montant :** 2,7 milliards de francs CFA
- **Durée :** 2010-2015
- **Financement:** 93% par Japan International Cooperation Agency (JICA), le reste par 2iE



Solar Capacity Upgrading Project (Solar CUP)

- **Objectif :** Renforcer les capacités de la Fondation 2iE à planifier, exécuter et évaluer des formations pour transférer le savoir-faire dans le domaine des technologies des énergies renouvelables, particulièrement le solaire photovoltaïque connecté au réseau.
- **Composantes:** Centrale PV de 20 kWc connecté au réseau; Trois stations météo au BF; Renforcement de capacité système PV connecté au réseau.
- **Partenaires :** 2iE, KNUST
- **Financement :** Union Européenne : \$ 377 000 /2011-2014



" Projet « flexy-energy »"

- **Objectif** : Démontrer la faisabilité technique, économique, sociale et environnementale de la production d'électricité décentralisée par des centrales hybrides solaires/Groupe Electrogène en milieux rural et périurbain en Afrique.
- **Composantes** : 2 centrales hybrides PV/GE au Burkina Faso et au Mali; Plateforme Hybride Expérimentale de Gestion d'Énergie de Kamboinsé (PHEGK); Banc IV d'étude de vieillissement des modules PV
- **Partenaires** : 2iE, CEA-INES, Savoie Technolac, PPI, MICRO SOW, SONABEL, EDM, Université de Savoie, Photalia, ADEME
- **Financement** : Union Européenne : 3 391 654 € /2011-2014



Concentrating Solar Power for Africa (CSP4Africa)

- **Objectif** : Concevoir et monter un pilote de centrale solaire à concentration (≈ 100 kW_{el}) pour produire de l'électricité en utilisant des matériaux locaux optimisés et à un coût abordable.
- **Composantes** : Héliostats multi facetés et champ solaire; Récepteur à tour; turbine Tesla; pilote CSP
- **Partenaires** : 2iE, KNUST, ECREEE
- **Financement** : UA : 1 004 184 € /2012 - 2016



Programme d'électrification solaire en milieu rural dans la Province du Zoundwéogo au Burkina Faso

- **Objectif** : Favoriser l'accès à l'électricité en milieu rural, afin de donner des éléments de confort et un potentiel de développement économique qui permettent aux populations rurales - aux femmes et aux jeunes en particulier - de rester dans leur village en créant leur activité économique
- **Composantes** : 10 unités locales de production d'électricité dans les communes de Guiba et Bindé (BF); réflexion sur le mode de distribution de l'énergie le plus approprié; cellule d'appui conseil pour soutenir les activités économiques
- **Partenaires** : SIAD, 2iE, BETA
- **Financement** : UE : 770 604 € /2012 - 2014



Aide à la formation initiale et continue aux opérateurs et acteurs de l'électrification rurale en Afrique de l'Ouest

- **Objectif** : Permettre la formation d'un personnel qualifié, condition indispensable pour assurer l'électrification des zones rurales en Afrique de l'Ouest
- **Composantes** : Inventaire et évaluation de l'Offre de formation; création d'un catalogue offre/demande; formation (initiale et continue) et processus de certification dans les pays pilotes (Mali et BF); Extension du projet sur toute l'Afrique de Ouest
- **Partenaires** : EDF, AMADER, FDE, 2iE, ADEME, FDE
- **Financement** : UE : 875 000 € /2011 - 2014

ZIE 12804



Modèle Economique et Financier

CONSEIL D'ADMINISTRATION
14 AVRIL 2012



PLAN DE PRESENTATION

- OBJET
- FONCTIONNALITES
- SIMULATIONS
- TESTS DE SENSIBILITE



OBJET

- Description simplifiée du fonctionnement de ZIE dans son contexte en tant qu'établissement d'enseignement supérieur
- Indication de comment l'institution crée ou détruit de la valeur
- Exigence de précision et détermination des objectifs à atteindre



OBJET

- Simulation du fonctionnement de l'établissement
- Test de sensibilité de la capacité de remboursement des dettes
- Ajustement de la stratégie de l'établissement aux moyens disponibles et contraintes existantes
- Négociation avec les parties prenantes

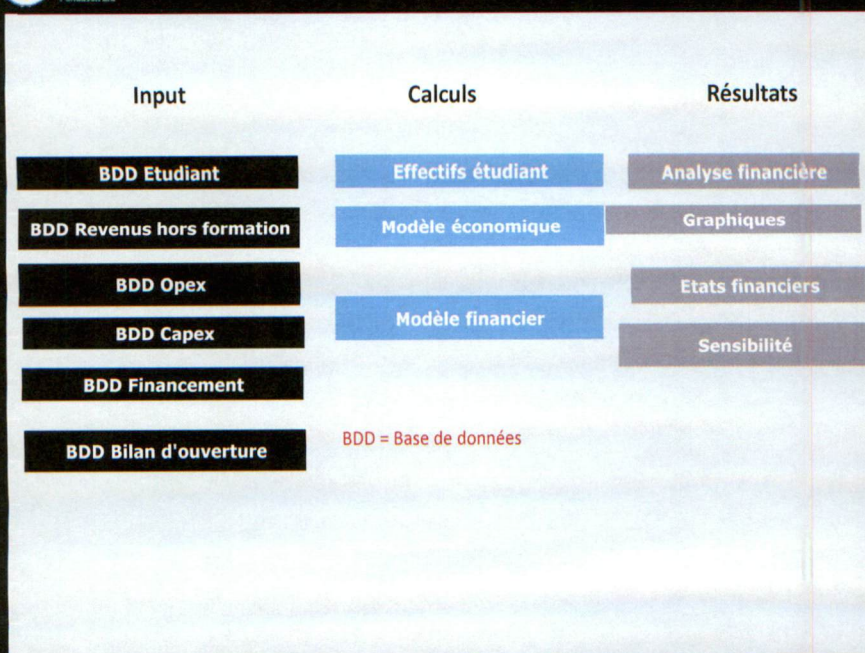


FONCTIONNALITES

- Architecture générale
- Principales fonctions



FONCTIONNALITES





PRINCIPAUX RÉSULTATS

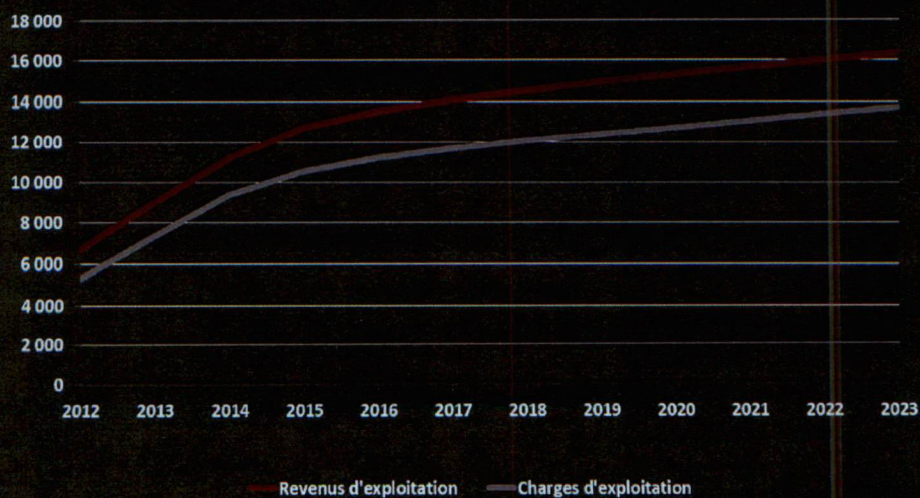
Projection des effectifs horizon 2015

	Etudiants	% Total effectif	% Institutions	% Etats	% Privés
Bachelors	1 831	33,6%	9,5%	11,2%	79,3%
Masters	794	14,6%	25,6%	20,5%	53,9%
MBA	20	0,4%	-	-	-
Formation à distance	2 249	41,3%	-	-	-
Formation continue	550	10,1%	-	-	-



PRINCIPAUX RESULTATS

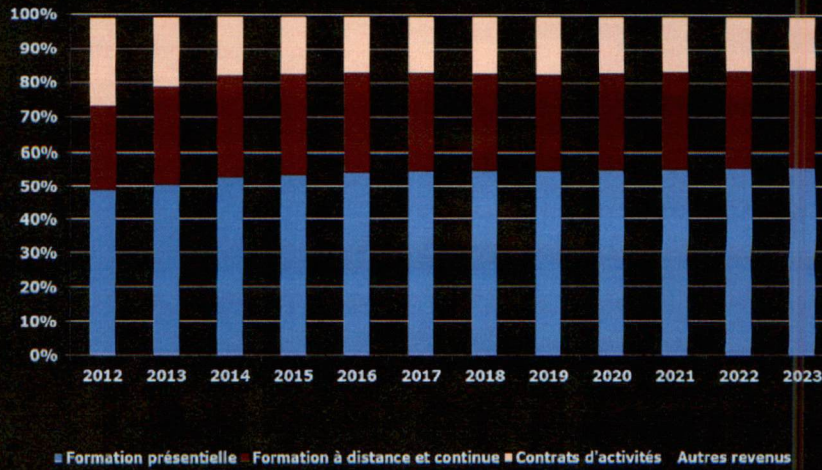
Revenus vs Charges





PRINCIPAUX RESULTATS

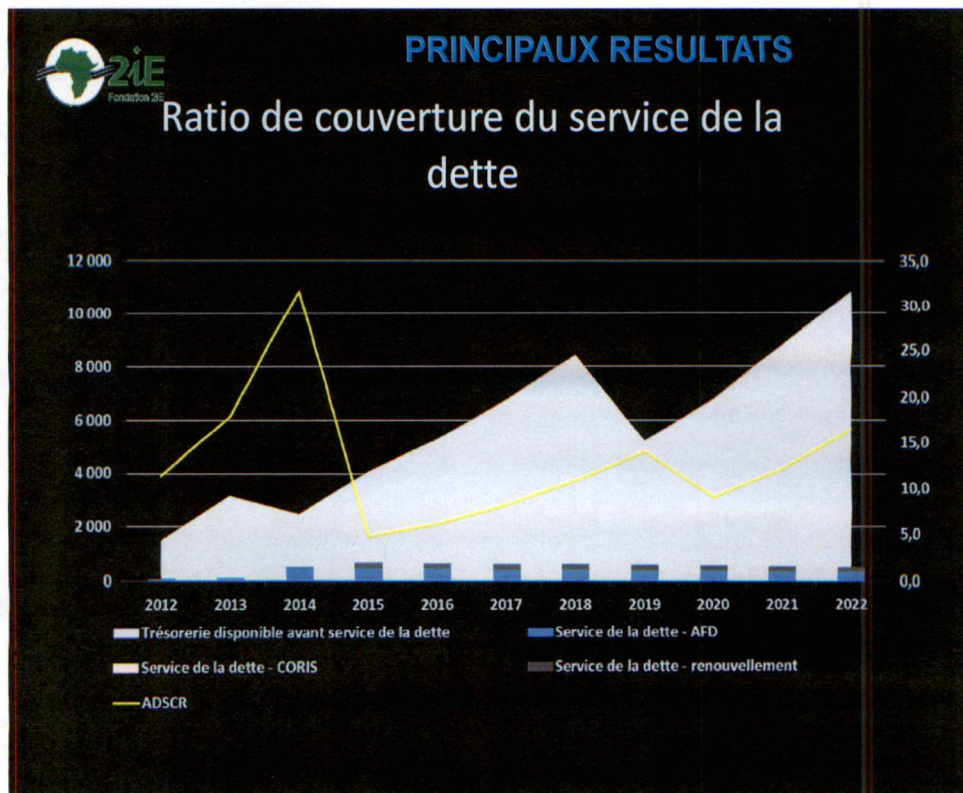
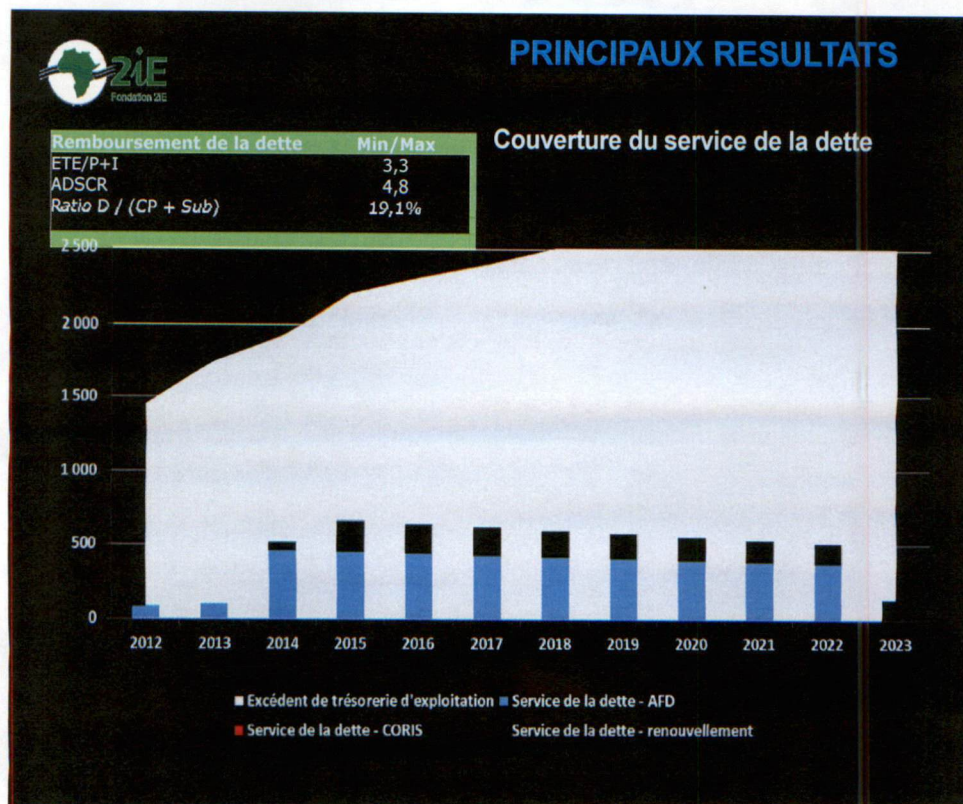
Décomposition des revenus d'exploitation



PRINCIPAUX RESULTATS

Décomposition des charges d'exploitation







SIMULATIONS ET TESTS DE SENSIBILITE

- Simulations
 - Modification de paramètres et impact sur les principaux résultats

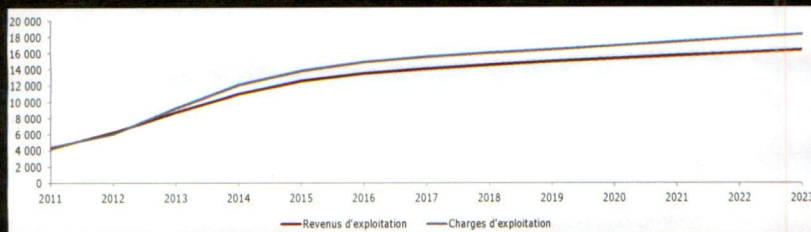
- Tests de sensibilité
 - Impact sur le ratio de couverture du service de la dette par une variation des revenus globaux et des charges d'exploitation



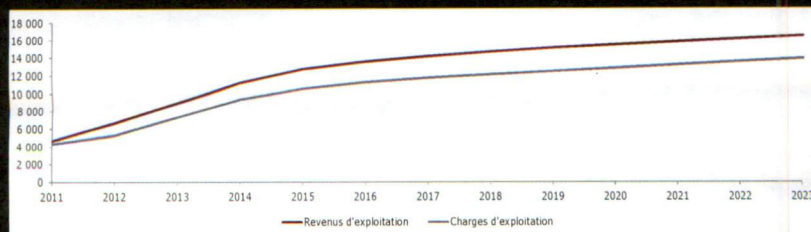
SIMULATION


SCENARIO Diminution des effectifs

1- Revenus d'exploitation – Charges d'exploitation



En rappel scénario 0



 **TESTS DE SENSIBILITE**

Revenus Contrats activités


		-10,00%	-5,00%	0,00%	5,00%	10,00%
OPEX	-5,00%	6,14	6,75	7,36	7,98	8,59
	-2,50%	4,85	5,46	6,08	6,69	7,30
	0,00%	3,56	4,18	4,79	5,40	6,02
	2,50%	2,28	2,89	3,50	4,12	4,73
	5,00%	(1,33)	0,22	1,77	2,83	3,45

Revenus formation continue et à distance

		-10,00%	-5,00%	0,00%	5,00%	10,00%
OPEX	-5,00%	5,62	6,49	7,36	8,23	9,10
	-2,50%	4,34	5,21	6,08	6,95	7,82
	0,00%	3,05	3,92	4,79	5,66	6,53
	2,50%	0,41	2,63	3,50	4,37	5,24
	5,00%	(3,25)	(0,74)	1,77	3,09	3,96

Revenus formation présentielle

		-10,00%	-5,00%	0,00%	5,00%	10,00%
OPEX	-5,00%	4,14	5,75	7,36	8,98	10,59
	-2,50%	2,85	4,46	6,08	7,69	9,30
	0,00%	(0,39)	3,18	4,79	6,40	8,02
	2,50%	(4,05)	0,69	3,50	5,12	6,73
	5,00%	(22,94)	(2,98)	1,77	3,83	5,44

 **TESTS DE SENSIBILITE**

Revenus globaux

		-10,00%	-5,00%	0,00%	5,00%	10,00%
CAPEX	-10,00%	(28,09)	0,12	4,66	8,02	11,38
	-5,00%	(28,30)	0,17	4,73	7,97	11,21
	0,00%	(28,51)	0,22	4,79	7,92	11,05
	5,00%	(28,72)	0,27	4,85	7,87	10,90
	10,00%	(28,93)	0,32	4,90	7,83	10,76

Taux de rotation du BFE

		-15,0x	-10,0x	0,0x	10,0x	20,0x
OPEX	-5,00%	8,26	7,96	7,36	6,76	6,17
	-2,50%	6,98	6,68	6,08	5,48	4,88
	0,00%	5,69	5,39	4,79	4,19	3,59
	2,50%	4,40	4,10	3,50	2,90	2,31
	5,00%	2,84	2,48	1,77	1,05	0,34



Institut International d'Ingénierie de l'Eau et de l'Environnement
International Institute for Water and Environmental Engineering

ZiE 12804

**PROCES VERBAL DE REUNION
DU COMITE AUDIT ET REMUNERATIONS
DU 27 MARS 2012**

Sur convocation du Directeur Général de la Fondation 2iE, le Comité Audit et Rémunérations s'est réuni le 27 mars 2012, à 08h00, au siège de la Fondation.

Etaient présents :

Président : François OMBANDA, Administrateur, DG SEEG Gabon

Membres : Bernardin SAGNON, Avocat 2iE
Sébastien TONI, DG BOA

Excusé : Nicolas LECRIVAIN, Ambassade de France

2iE : Paul GINIES, Directeur Général
Mady KOANDA, Conseiller du Directeur Général
Patrick DUVAL, Directeur des Finances et des Ressources, Secrétaire de séance
Eva KABORE, Directrice du Contrôle financier et du Budget

Les travaux du Comité Audit et Rémunérations ont porté sur l'ordre du jour suivant :

1. Mise à jour du Modèle économique et financier.
2. Construction de chambres d'étudiants
 - Don du BURKINA FASO sur financement Banque Mondiale
 - Construction de 120 chambres par IMODEV sur financement Coris Bank
3. Etats financiers au 31/12/2011
 - Etats financiers au 31/12/2011
 - Analyse budget / Réalisé 2011
4. Budget 2012 révisé
 - Fonctionnement
 - Investissement
5. Divers

1) MISE A JOUR DU MODELE ECONOMIQUE ET FINANCIER

Après présentation du nouveau modèle économique et financier faite par Monsieur KOANDA, Conseiller du DG, le Comité Audit et Rémunération (CAR) a apprécié les qualités de cet outil et propose d'en faire une présentation au Conseil d'Administration (CA) du 14 avril 2012.

2) CONSTRUCTION DES CHAMBRES D'ETUDIANTS

Afin de réaliser les objectifs définis par le Plan d'Orientation Stratégique (2500 étudiants en présentiel en 2015), le besoin complémentaire est de 960 chambres.

Pour combler le déficit qui est de 700 lits pour 1720 étudiants présents sur site au 1^{er} janvier 2012, deux dossiers de financement sont en cours d'étude.

a) Financement Burkina Faso/Banque Mondiale

Une requête a été adressée à la Banque Mondiale pour un complément de financement de 10 Millions de dollars permettant la réalisation de 720 chambres.

Le Gouvernement du Burkina Faso a confirmé par écrit son accord pour cette requête. Il a en outre confirmé que la rétrocession de cette somme sera faite à 2iE sous la forme d'un don.

Une mission d'évaluation va être diligentée par la banque Mondiale du 9 au 13 avril 2012 pour un examen du dossier au Conseil de la Banque Mondiale en juillet 2012.

Le C.A.R. relève l'engagement et le soutien, sans faille, de l'Etat du Burkina Faso à l'égard de la Fondation 2iE et propose au CA de lui adresser une motion de remerciements.

Le C.A.R. propose au CA d'autoriser le Directeur Général à prendre toutes les dispositions utiles à l'achèvement de ce dossier.

b) Financement IMODEV SA / Coris Bank

Un deuxième projet de construction de 120 chambres est en cours avec la Société IMODEV, pour mise en œuvre en septembre 2012, sur financement de CORIS BANK.

CORIS BANK a signifié à IMODEV, le 31 décembre 2011, son accord pour un financement de 700 Mfcfa sur 10 ans.

Ce dossier est en cours de finalisation.

Les suretés demandées par la banque à 2iE sont :

- Une autorisation d'affectation hypothécaire du terrain servant à la construction.
- Un engagement de 2iE à garantir le remboursement du prêt à hauteur de la moitié d'une annuité de remboursement soit 60 Mfcfa.

Conformément à la convention de financement AFD /2iE, l'AFD a été consultée et a donné le 29/02/2012 un avis de non objection sur l'octroi de cette garantie.

Le C.A.R. propose au CA de donner l'autorisation au Directeur Général de mettre en œuvre ces deux garanties au profit de CORIS BANK.

3) ETATS FINANCIERS AU 31/12/2011

Les Etats financiers 2011 font ressortir un résultat courant avant amortissements et provisions de 171,32 Mfcfa et un résultat net de 79,4 Mfcfa.

Comme le montre le tableau ci-dessous (en millions de Fcfa), la réalisation s'avère proche des prévisions pour les produits et légèrement supérieure pour les charges, tout comme le résultat courant avant amortissement et provisions. Le résultat net ressort à environ 80 Mfcfa, proche de la prévision.

	Budget 2011	Réalisé 2011	Ecart
Charges Courantes	-4 751,80	-4 866,20	2,40 %
Produits Courants	<u>5 031,60</u>	<u>5 037,52</u>	N.S.
Résultat courant avt Amort et prov	279,80	171,32	-61,2 %
Amortissements et provisions	-61,50	-137,39	
Résultat exceptionnel	<u>-150,00</u>	<u>45,47</u>	
Résultat net	68,30	79,40	16,25 %

Il convient de rappeler que les prévisions au 31/12/2011 présentées au CA d'octobre 2011 annonçaient un résultat négatif de 84 Mfcfa.

L'amélioration constatée a été obtenue grâce à une bonne maîtrise des charges et à l'amélioration significative des produits en raison de l'accroissement des effectifs DESA au 31/10/2011 (1450 étudiants contre 1400 prévus) ainsi qu'à l'augmentation sensible du chiffre d'affaire relatif aux unités d'enseignement (195 Mfcfa). Ces points seront développés au chapitre suivant : « Analyse Budget / Réalisé 2011 »

Il faut aussi relever que le résultat exceptionnel, selon détail ci-dessous, est positif de 45 Mfcfa alors que le budget prévoyait une charge exceptionnelle de 150 Mfcfa:

Charges et produits sur exercice antérieur	-34,1 Mfcfa
Honoraires d'assistance à la création d'Institut d'Afrique, et Campus Afrique Centrale	-35,1 Mfcfa
Honoraires du dossier de contentieux avec la Trésorerie de France	
Honoraires d'appui au suivi de chantiers	-22,8 Mfcfa
Paiements d'arriérés du Groupe EIER-ETSHER du Tchad et de la RCI	131,7 Mfcfa
Produits financiers	3,6 Mfcfa
Reprise de provision clients	2,2 Mfcfa
TOTAL DES PRODUITS ET CHARGES EXCEPTIONNELS	45,5 Mfcfa

Conformément aux décisions du Conseil d'Administration, l'encaissement des arriérés du Tchad et de la Côte d'Ivoire (131,7 Mfcfa) a été utilisé pour le financement d'investissements sur fonds propres qui se sont élevés à 438 Mfcfa en 2011.

a) **Etats financiers au 31/12/2011**

BILANS COMPARES 2010-2011 (en MFcfa)					
ACTIF			PASSIF		
	31/12/2010	31/12/2011		31/12/2010	31/12/2011
Charges immobilisées			Dotation initiale	10166	10004
Immobilisations nettes	12 757	16 167	Report à nouveau	354	-212
ACTIF IMMOBILISE NET	12 757	16 167	Résultat net de l'exercice	-570	79
Stocks de marchandises	77	46	Subventions d'investissement	1676	2882
Créances clients	1 160	1 913	CAPITAUX PROPRES	11 626	12 753
Etats Scolarité	569	575	Emprunts bancaires	745	2644
Autres créances	515	1197	Provisions risques et charges	339	395
Conventions Bailleurs	1 853	1 725	RESSOURCES STABLES	12 710	15 792
ACTIF CIRCULANT NET	4 174	5 456	Fournisseurs	510	1044
Trésorerie	536	620	Dettes fiscales et sociales	183	181
TOTAL ACTIF	17 467	22 243	Autres dettes	2283	3501
			Risques provisionnés		
			Conventions Bailleurs	1781	1725
			DETTES CIRCULANTES	4 757	6 451
			Trésorerie		
			TOTAL PASSIF	17 467	22 243

Commentaires sur le bilan au 31/12/2011 :

(1) Les créances étudiants (1 913 Mfcfa), et fournisseurs (1 044 Mfcfa) évoluent proportionnellement à l'augmentation du Chiffre d'Affaires.

Les créances sur frais de scolarité étudiants privés et Etats appellent les commentaires suivants :

- La facturation des étudiants privés d'octobre 2011 s'est élevée à 2 183 Mfcfa pour la DESA et 942 Mfcfa pour la FOAD. La créance clients au 31/12/2011 représente donc 61 % de cette facturation.
- Le taux de recouvrement de l'année scolaire 2010/2011 a été de 97% tant en présentiel qu'en FOAD.
- La créance sur les Etats s'élève à 575 Mfcfa pour une facturation de 380 Mfcfa en octobre 2011. Contrairement au passé, la dette des Etats est devenue une dette courante à court terme qui ne présente pas de risque particulier et reste stable depuis plusieurs années (cf. annexe 3 « Dette des Etats »).

(2) Les autres créances (1 197 Mfcfa) sont constituées de :

- 331 Mfcfa sur les activités avancées sur conventions avec les bailleurs
- 260 Mfcfa de charges constatées d'avance
- 606 Mfcfa de créances courantes.

(3) Les emprunts bancaires sont de 2 644 Mfcfa répartis ainsi :

- AFD 2 069 Mfcfa
- BOA prêt sans intérêt pour l'acquisition de la résidence étudiants 575 Mfcfa

(4) Les autres dettes (3 501 Mfcfa) représentent :

- 2 602 Mfcfa de produits constatés d'avance et reportés en 2012 (scolarité)
- 899 Mfcfa sur les activités non encore réalisées sur conventions avec les bailleurs.

COMPTE DE RESULTAT

2010 -2011

(en M.FCFA)	2010	2011	Variation
Produits d'exploitation	4 569	5 928	30%
Travaux, services vendus	3 627	5 055	39%
Produits accessoires	134	229	71%
Subventions d'exploitation	361	295	-18%
Transfert de charges	447	349	-22%
Charges d'exploitation	-4 745	-5 701	20%
Matières et fournitures	-792	-1 089	38%
Variation de stock	49	-31	N/S
Transports consommés	-289	-337	17%
Services extérieurs	-1 590	-2 025	27%
Charges de personnel	-2 123	-2 219	5%
Impôts et taxes			
Exédent Brut d'Exploitation	-176	227	N/S
Autres charges	-124	-48	-61%
Autres produits	10	33	230%
Dotation aux amortissements et provisions	-552	-494	-11%
Reprise de provisions			
Résultat d'exploitation avant frais financiers	-842	-282	-67%
Produits financiers	2	3	50%
Charges financières	-24	-38	58%
Résultat financier	-22	-35	59%
Résultat courant	-864	-317	-63%
Résultat sur exercices antérieurs	-7	97	N/S
Produits sur exercices antérieurs	15	134	793%
Charges sur exercices antérieurs	-22	-37	68%
Résultat exceptionnel	304	299	-2%
Produits exceptionnels			
. sur opérations de capital	24		
. sur opérations de gestion	13		
. reprises sur prov. subvention investissement	396	357	-10%
Charges exceptionnelles			
. exceptionnelles			
. sur opérations de gestion	-129	-58	-55%
. sur opérations de capital			
Résultat net	-567	79	-114%

Les commentaires sur le compte d'exploitation sont faits au chapitre suivant.

b) Analyse Budget / Réalisé 2011

	BUDGET 2011						REALISATIONS AU 31/12/2011						PREVISIONS PRESENTEES AU CA D'OCTOBRE					
	2iE		Conventions		TOTAL		2iE		Conventions		TOTAL		2iE		Conventions		TOTAL	
	Charges	Produits	Charges	Produits	Charges	Produits	Charges	Produits	Charges	Produits	Charges	Produits	Charges	Produits	Charges	Produits	Charges	Produits
Carburants & lubrifiants	34,7		0,0		34,7		34,01		1,35		35,36		32,0		0,0		32,0	
Achats de consommables	87,5		94,0		181,5		81,92		80,00		161,92		80,0		94,0		174,0	
Achats ordinateurs étudiants	150,0		60,0		210,0		186,51		14,15		200,66		184,0		60,0		244,0	
Electricité eau gaz	206,0		0,0		206,0		205,93		0,00		205,93		206,0		0,0		206,0	
Achats prestations DFCD	70,0		0,0		70,0		93,77		85,02		178,79		75,0		44,0		119,0	
Achats prestations FOAD	50,0		48,0		98,0		99,34		15,60		114,94		67,0		48,0		115,0	
Achats prestations DIME	15,0		0,0		15,0		17,02		1,07		18,09		17,0		0,0		17,0	
Achats divers prestations					0,0		140,44		47,96		188,40		101,0		0,0		101,0	
Frais port, transit, poste	12,2		57,0		69,2		33,54		8,50		42,04		29,1		57,0		86,1	
Miss. voyag. person. Permanent	50,0		357,4		407,4		134,47		158,63		293,10		120,8		357,4		478,2	
Frais de gouvernance	94,0		0,0		94,0		95,82		18,07		113,89		98,0		0,0		98,0	
Entretien, maintenanc.gardien.	488,0		0,0		488,0		466,96		29,72		496,68		488,0		0,0		488,0	
Locations diverses	5,0		44,0		49,0		4,87		5,04		9,91		3,5		0,0		3,5	
Assurances	19,0		0,0		19,0		13,34		0,14		13,48		13,3		0,0		13,3	
Assurances des élèves	203,0		30,0		233,0		187,95		0,51		188,46		201,0		30,0		231,0	
Assurances des cadres	32,0		0,0		32,0		39,04		0,00		39,04		30,0		0,0		30,0	
Publicité	150,0		0,0		150,0		135,37		57,89		193,26		130,0		0,0		130,0	
Format. séminaires,documentat.	13,0		0,0		13,0		4,20		27,19		31,39		3,0		0,0		3,0	
Frais d'expertise	61,0		102,9		163,9		67,25		77,60		144,85		60,0		102,9		162,9	
Téléphone, internet	90,0		0,0		90,0		94,05		0,10		94,15		72,0		0,0		72,0	
Autres services extérieurs	113,0		133,0		246,0		127,81		10,11		137,92		118,3		133,0		251,3	
Frais des doctorants	22,0		0,0		22,0		55,21		61,76		116,97		49,9		0,0		49,9	
Vie étudiante	33,0		155,0		188,0		44,69		37,75		82,44		29,0		155,0		184,0	
Impôts et taxes	0,2		0,0		0,2		0,45		0,02		0,47		0,5		0,0		0,5	
Frais divers de gestion	74,2		0,0		74,2		40,07		0,00		40,07		35,0		0,0		35,0	
Masse salariale	2 377,0		0,0		2 377,0		2 268,91		107,17		2 376,08		2 322,0		0,0		2 322,0	
Frais de vacances	277,0		0,0		277,0		155,46		75,25		230,71		181,0		0,0		181,0	
Intérêts bancaires	25,0		6,1		31,1		37,80		0,00		37,80		23,0		6,1		29,1	
Services vendus		80,0		0,0	80,0			237,69	0,00	0,00	237,69			131,0		0,0	131,0	1,0
Prestations DFCD		200,0		0,0	200,0			281,48	0,00	0,00	281,48			250,0		0,0	250,0	0,0
Prestations DIME		85,0		0,0	85,0			64,00	0,00	0,00	64,00			85,0		0,0	85,0	5,0
Scolarité étudiants		2 424,5		0,0	2 424,5			2 370,00	0,00	0,00	2 370,00			2 184,6		0,0	2 184,6	4,6
Scolarité FOAD		1 083,0		0,0	1 083,0			944,95	0,00	0,00	944,95			953,3		0,0	953,3	3,3
Produits de locations diverses		230,0		0,0	230,0			236,35	0,00	0,00	236,35			192,0		0,0	192,0	2,0
Produits des conventions		355,1		1 090,0	1 445,1			338,36	920,60	0,00	1 258,96			330,0		1 090,0	1 420,0	20,0
Assurances élèves		254,0		0,0	254,0			220,84	0,00	0,00	220,84			245,8		0,0	245,8	5,8
Subventions d'exploitation		295,0		0,0	295,0			295,18	0,00	0,00	295,18			295,0		0,0	295,0	5,0
Produits divers		25,0		0,0	25,0			48,67	0,00	0,00	48,67			34,4		0,0	34,4	4,4
TOTAL CHARG. PROD.COURANTS	4 751,8	5 031,6	1 087,4	1 090,0	5 839,2	6 121,6	4 866,20	5 037,52	920,60	920,60	5 786,80	5 958,12	4 769,4	4 701,1	1 087,4	1 090,0	5 856,8	5 791,1
RESULTAT COURANT avt amort et prov.		279,8		2,6	282,4			171,32	0,00	0,00	171,32			-68,3		2,6	2,6	-65,7
Dotations aux Amortissements	431,5		0,0		431,5			437,45	0,00	0,00	437,45			431,5		0,0	431,5	0,0
Repris./Subvent.d'investissem.		410,0		0,0	410,0			356,86	0,00	0,00	356,86			410,0		0,0	410,0	10,0
Dotat.prov. risques et charges	40,0		0,0		40,0			56,80	0,00	0,00	56,80			40,0		0,0	40,0	0,0
Charges exceptionnelles	150,0	0,0	0,0	0,0	150,0	0,0	94,64	140,11	0,00	0,00	94,64	140,11	90,0	133,0	0,0	0,0	90,0	33,0
TOTAL DES CHARGES ET PRODUITS	5 373,3	5 441,6	1 087,4	1 090,0	6 460,7	6 531,6	5 455,09	5 534,49	920,60	920,60	6 375,69	6 455,09	5 330,9	5 244,1	1 087,4	1 090,0	6 418,3	6 334,1
RESULTAT NET		68,3		2,6	70,9			79,40	0,00	0,00	79,40			-86,8		2,6	2,6	-84,2

Commentaires sur le compte d'exploitation 2011 :

- Comme précédemment relevé, il faut noter la bonne exécution budgétaire qui, malgré les difficultés de l'année 2011, permet de constater pour la première fois un résultat courant avant amortissements et provisions significativement positif de 171 Mfcfa.
- Ecart significatifs :
 - ✓ Ordinateurs étudiants : la consommation est de 187 Mfcfa pour un budget prévu de 150 Mfcfa soit un écart de 37 Mfcfa qui n'a pu être pris en charge sur conventions.
 - ✓ Achats de prestations diverses et services vendus : aucun budget n'avait été prévu concernant la réalisation des conférences Biocarburant et PPP. Ces activités exceptionnelles ont entraîné 117 Mfcfa de charges et 95 Mfcfa de produits.
 - ✓ Achats de prestations FOAD : l'augmentation des charges 98,7% (99 Mfcfa, pour 50 Mfcfa prévus) est directement liée à l'augmentation du chiffre d'affaire FOAD de 568 Mfcfa en 2010 contre 945 Mfcfa en 2011 soit 66%.
 - ✓ Frais de missions du personnel : il faut relever une économie de 114 Mfcfa, le budget total avait été évalué à 407 Mfcfa pour une réalisation de 293 Mfcfa ; par contre l'imputation sur conventions n'a pu être que de 159 Mfcfa pour une prévision de 357 Mfcfa.
 - ✓ Frais des doctorants et vie étudiante : ces charges antérieurement supportées sur convention FSP ont été sous-évaluées sur budget 2iE, la prise en charge sur conventions s'est élevée à 99 Mfcfa pour ces 2 postes alors qu'elle était prévue pour 155 Mfcfa.
 - ✓ Scolarité des étudiants en présentiel : le déficit qui avait été présenté en octobre 2011 a été quasiment compensé par :
 - le recrutement de 50 étudiants de plus que prévu (1 450 contre 1 400)
 - l'accroissement du chiffre d'affaire des reprises de crédit d'unités d'enseignement (195 Mfcfa contre 70 budgétés). Cette situation découle de la mise en place du système LMD qui permet aux étudiants de passer en classe supérieure tout en reprenant les crédits d'enseignement non validés.

En résumé, le chiffre d'affaire s'élève à 2 370 Mfcfa pour un budget de 2 424 Mfcfa et une prévision estimée en Octobre à 2 184 Mfcfa.

- ✓ Scolarité FOAD : le déficit de recrutement constaté en octobre 2011 s'est confirmé et se traduit par un chiffre d'affaire de 945 Mfcfa contre 1 083 Mfcfa budgétés.

Ce déficit de recrutement d'octobre a été compensé par le recrutement de 300 étudiants en janvier 2012 montrant la nature conjoncturelle de cet incident.

4) BUDGET 2012 REVISE

a) Budget de fonctionnement

	BUDGET 2011						REALISATIONS AU 31/12/2011						BUDGET 2012 ADOPTE EN CA D'OCTOBRE 2011						BUDGET 2012 REVISE						
	2iE		Conventions		TOTAL		2iE		Conventions		TOTAL		2iE		Conventions		TOTAL		2iE		Conventions		TOTAL		
	Charges	Produits	Charges	Produits	Charges	Produits	Charges	Produits	Charges	Produits	Charges	Produits	Charges	Produits	Charges	Produits	Charges	Produits	Charges	Produits	Charges	Produits	Charges	Produits	
Carburants & lubrifiants	34,70		0,00		34,70			34,01		1,35		35,36			56,60		5,00	61,60	56,60		12,00		68,60		
Achats de consommables	87,50		94,00		181,50			81,92		80,00		161,92			97,40		198,90	296,30	97,40		146,50		243,90		
Achats ordinateurs étudiants	150,00		60,00		210,00			186,51		14,15		200,66			0,00		6,60	6,60	0,00		0,00		0,00		
Electricité eau gaz	206,00		0,00		206,00			205,93		0,00		205,93			254,00		0,00	254,00	254,00		0,00		254,00		
Achats prestations DFCD	70,00		0,00		70,00			93,77		85,02		178,79			75,00		12,60	87,60	75,00		2,50		77,50		
Achats prestations FOAD	50,00		48,00		98,00			99,34		15,60		114,94			200,00		0,00	200,00	300,00		0,00		300,00		
Achats prestations DIME	15,00		0,00		15,00			17,02		1,07		18,09			15,00		35,00	50,00	15,00		0,00		15,00		
Achats divers prestations					0,00			140,44		47,96		188,40			20,00		0,00	20,00	110,00		0,00		110,00		
Frais port, transit, poste	12,20		57,00		69,20			33,54		8,50		42,04			20,10		36,30	56,40	35,00		0,00		35,00		
Miss. voyag. person. Permanent	50,00		357,40		407,40			134,47		158,63		293,10			120,00		260,60	380,60	150,00		299,50		449,50		
Frais de gouvernance	94,00		0,00		94,00			95,82		18,07		113,89			100,00		10,00	110,00	100,00		7,00		107,00		
Entretien, mainten. gardien.	488,00		0,00		488,00			466,96		29,72		496,68			521,40		4,00	525,40	521,40		5,00		526,40		
Locations diverses	5,00		44,00		49,00			4,87		5,04		9,91			5,00		24,50	29,50	5,00		37,50		42,50		
Assurances	19,00		0,00		19,00			13,34		0,14		13,48			17,00		0,00	17,00	17,00		0,00		17,00		
Assurances des élèves	203,00		30,00		233,00			187,95		0,51		188,46			358,30		52,00	410,30	358,30		19,00		377,30		
Assurances des cadres	32,00		0,00		32,00			39,04		0,00		39,04			35,40		0,00	35,40	40,00		0,00		40,00		
Publicité	150,00		0,00		150,00			135,37		57,89		193,26			130,00		65,90	195,90	150,00		83,15		233,15		
Format. séminaires, documentat.	13,00		0,00		13,00			4,20		27,19		31,39			3,00		109,00	112,00	10,00		162,00		172,00		
Frais d'expertise	61,00		102,90		163,90			67,25		77,60		144,85			60,00		92,80	152,80	120,00		153,25		273,25		
Téléphone, internet	90,00		0,00		90,00			94,05		0,10		94,15			80,00		2,70	82,70	95,00		4,00		99,00		
Autres services extérieurs	113,00		133,00		246,00			127,81		10,11		137,92			127,00		45,00	172,00	130,00		15,00		145,00		
Frais des doctorants	22,00		0,00		22,00			55,21		61,76		116,97			30,00		125,20	155,20	30,00		156,00		186,00		
Vie étudiante	33,00		155,00		188,00			44,69		37,75		82,44			30,00		227,80	257,80	45,00		52,00		97,00		
Impôts et taxes	0,20		0,00		0,20			0,45		0,02		0,47			0,00		0,00	0,00	1,00		0,00		1,00		
Frais divers de gestion	74,20		0,00		74,20			40,07		0,00		40,07			35,00		0,00	35,00	40,00		0,00		40,00		
Masse salariale	2 377,00		0,00		2 377,00			2 268,91		107,17		2 376,08			2 580,00		245,80	2 825,80	2 400,00		330,25		2 730,25		
Frais de vacances	277,00		0,00		277,00			155,46		75,25		230,71			205,00		23,70	228,70	200,00		40,50		240,50		
Intérêts bancaires	25,00		6,10		31,10			37,80		0,00		37,80			47,00		0,00	47,00	47,00		0,00		47,00		
Services vendus		80,00		0,00	80,00			237,69		0,00		237,69			80,00		0,00	80,00		95,00		0,00	95,00		
Prestations DFCD		200,00		0,00	200,00			281,48		0,00		281,48			200,00		0,00	200,00		220,00		0,00	220,00		
Prestations DIME		85,00		0,00	85,00			64,00		0,00		64,00			85,00		0,00	85,00		65,00		0,00	65,00		
Scolarité étudiants		2 424,50		0,00	2 424,50			2 370,00		0,00		2 370,00			2 712,10		0,00	2 712,10		3 058,90		0,00	3 058,90		
Scolarité FOAD		1 083,00		0,00	1 083,00			944,95		0,00		944,95			1 576,70		0,00	1 576,70		1 557,80		0,00	1 557,80		
Produits de locations diverses		230,00		0,00	230,00			236,35		0,00		236,35			272,00		0,00	272,00		291,50		0,00	291,50		
Produits des conventions		355,10		1 090,00	1 445,10			338,36		920,60		1 258,96			166,00		1 583,40	1 749,40		181,00		1 525,15		1 706,15	
Assurances élèves		254,00		0,00	254,00			220,84		0,00		220,84			358,30		0,00	358,30		250,00		0,00	250,00		
Subventions d'exploitation		295,00		0,00	295,00			295,18		0,00		295,18			0,00		0,00	0,00		0,00		0,00	0,00		
Produits divers		25,00		0,00	25,00			48,67		0,00		48,67			25,00		0,00	25,00		50,00		0,00	50,00		
TOTAL CHARG. PROD.COURANTS	4 751,80	5 031,60	1 087,40	1 090,00	5 839,20	6 121,60	4 866,20	5 037,52	920,60	920,60	5 786,80	5 958,12	5 222,20	5 475,10	1 583,40	1 583,40	6 805,60	7 058,50	5 402,70	5 769,20	1 525,15	1 525,15	6 927,85	7 294,35	
RESULTAT COURANT avt Amort. prov.		279,80		2,60	282,40			171,32		0,00		171,32			252,90		0,00	252,90		366,50		0,00	366,50		
Dotations aux Amortissements	431,50		0,00		431,50			437,45		0,00		437,45			471,50		0,00	471,50		455,50		0,00	455,50		
Repris./Subvent.d'investissem.		410,00		0,00	410,00			356,86		0,00		356,86			410,00		0,00	410,00		380,00		0,00	380,00		
Dotat.prov. risques et charges	40,00		0,00		40,00			56,80		0,00		56,80			0,00		0,00	0,00		0,00		0,00	0,00		
Charges exceptionnelles	150,00	0,00	0,00	0,00	150,00	0,00		94,64	140,11	0,00	0,00	94,64	140,11	120,00	0,00	0,00	120,00	0,00	120,00	0,00	0,00	0,00	120,00	0,00	
TOTAL DES CHARGES ET PRODUITS	5 373,30	5 441,60	1 087,40	1 090,00	6 460,70	6 531,60	5 455,09	5 534,49	920,60	920,60	6 375,69	6 455,09	5 813,70	5 885,10	1 583,40	1 583,40	7 397,10	7 468,50	5 978,20	6 149,20	1 525,15	1 525,15	7 503,35	7 674,35	
RESULTAT NET		68,30		2,60	70,90			79,40		0,00		79,40			71,40		0,00	71,40		171,00		0,00	171,00		

Commentaires sur budget 2012

i) Les produits et charges sur budget 2iE

(1) Carburant

Ce poste a été augmenté de 5% et de 23 Mfcfa pour tenir compte du carburant nécessaire au fonctionnement des 3 nouveaux groupes électrogènes.

Temps de fonctionnement : 1 groupe à Ouaga 300 h par an

2 groupes à Kamboinsé 600 h par an.

Soit 1500 h x 35 litres x 450 Fcfa = 23 Mfcfa.

(2) Ordinateurs étudiants

La subvention France finançait en grande partie l'acquisition des ordinateurs d'étudiants. L'arrêt de cette subvention, fin 2011, ne permet plus l'acquisition de ces équipements. Le service informatique relève aujourd'hui que 203 étudiants ont leur ordinateur personnel sur 922 étudiants ayant droit à un ordinateur financé par 2iE (L2, L3, M1, M2) soit 22 %.

(3) Electricité, eau

L'augmentation a été calculée en fonction de l'évolution des surfaces des locaux techniques et des bureaux, les plus consommatrices en énergie, et des surfaces des chambres étudiantes.

Détermination des surfaces	01/10/2011	31/03/2012	%	31/08/2012	%
Bureau, labo, salles de cours	16 780 m2	22 450 m2	33.8 %	26 310 m2	56.8 %
Chambres étudiants	18 840 m2	19 840 m2	5.3 %	19 840 m2	5.3 %
TOTAL	35 620 m2	42 290 m2	18.7 %	46 150 m2	29.6 %

Consommations en Mfcfa	31/12/2011	01/12 à 03/12	04/12 à 08/12	09/12 à 12/12	Total 2012
Consommation des Bureaux, labos, salles de cours 65 %	134	34	75	69	178
Consommation des chambres : 35 %	72	18	32	26	76
TOTAL	206	52	107	95	254

(4) CA et achats DFCD :

Le budget de charges et produits 2011 est reconduit en 2012 soit 75 Mfcfa.

(5) CA et achats DIME :

Le budget de charges et produits 2011 est reconduit en 2012 soit 15 Mfcfa.

(6) CA et achats de prestations de service :

Des prestations de services exceptionnelles ont été réalisées en 2011 pour 100 Mfcfa (plates-formes multi fonctionnelles). A ce jour, aucune prestation de ce type n'est envisagée, par mesure de prudence le budget normal a été reconduit.

(7) Frais de missions du personnel permanent :

Le budget est porté à 150 Mfcfa pour tenir compte des coûts des déplacements nécessaires à la mobilisation des financements extérieurs (Banque Mondiale, ACBF, EPFL/DDC, PIMASO).

(8) Entretien maintenance gardiennage :

L'augmentation de ces postes est liée à l'augmentation des surfaces :

Entretien en Mfcfa	31/12/2011	01/12 à 03/12	%	04/12 à 08/12	%	09/12 à 12/12	Total 2012
Entretien des bureaux, labos, salles de cours	72	18	33.8 %	40	56.8 %	38	96
Entretien des chambres	300	75	5.3 %	132	5.3 %	105	312
TOTAL	372	93		172		143	408

(9) Primes d'assurances multirisque bâtiments et Responsabilité Civile :

Ces primes sont en cours de renégociation. Les propositions actuelles de l'assureur permettent d'envisager une augmentation de ce poste de 13 Mfcfa à 17 Mfcfa pour 2012, cette augmentation n'est pas proportionnelle aux surfaces bâties puisque les capitaux garantis sont limités.

(10) Primes d'assurances des élèves :

Cette prime est proportionnelle au nombre d'étudiants présents, il faut noter un coût par étudiant de 145 500 Fcfa en 2011/2012 contre 161 500 Fcfa en 2010/2011

(11) Publicité :

Ce poste est estimé à 150 Mfcfa en 2012 par rapport à un réalisé 2011 de 136 Mfcfa.

(12) Formation, séminaires, documentation :

Ces dépenses sont identiques à 2011 sur budget 2iE, il faut noter une prise en charge plus importante sur conventions de 109 Mfcfa.

(13) Frais d'expertise :

Le budget 2012 est de 120 Mfcfa pour intégrer le coût du Cabinet Auditoire en charge de l'expertise en communication. Les frais d'experts relatifs aux audits et rédaction des manuels de procédure sont inscrits sur la ligne charges exceptionnelles.

(14) Masse salariale :

Il est prévu le recrutement de 9 enseignants chercheurs au 01/01/2012 et 5 au 01/07/12, ils sont budgétés à 220 millions Fcfa charges sociales et billets congés inclus.

(15) Frais de vacation :

L'augmentation de ce poste de 45 Mfcfa, soit 28 %, est liée à l'accroissement des effectifs étudiants.

(16) Intérêts bancaires :

Ils passent de 23 Mfcfa à 47 Mfcfa pour tenir compte des intérêts intercalaires dus en 2012 sur le prêt AFD.

(17) Scolarité des étudiants DESA :

Le chiffre d'affaires 2012 est estimé à 3 059 Mfcfa, il prend en compte les nouveaux tarifs de scolarité (selon détail fourni en annexes 1 et 5).

(18) Scolarité des étudiants FOAD :

Le chiffre d'affaires 2012 est estimé à 1 557 Mfcfa pour 1 500 étudiants, y compris les 300 étudiants différés de octobre 2011 à janvier 2012 (Selon détail fourni en annexe 2).

Le tarif de facturation retenu est de 1 315 000 Fcfa (2 000 €) par étudiant dans le budget 2012.

Les frais de vacation correspondants à ce C.A. s'élèvent à 300 Mfcfa dans le budget 2012 contre 115 Mfcfa en 2011 qu'il faut rapprocher de l'augmentation d'effectifs de 700 à 1500 étudiants et de C.A. de 945 Mfcfa à 1 557 Mfcfa (65%).

(19) Produits de locations des chambres :

Le budget 2012 est de 292 Mfcfa et tient compte de l'accroissement du parc immobilier au 01/01/2012 et au 01/10/2012 (250 lits) et de l'augmentation des tarifs (cf. annexe 4).

(20) Produits des conventions :

Ces produits sont constitués de la part de frais généraux du 2iE qui est refacturée à chaque convention (par exemple : masse salariale, électricité, eau et gaz, fournitures de bureau etc.). Une analyse minutieuse faite convention par convention fait ressortir un pourcentage de refacturation. Ce pourcentage est appliqué au budget annuel de la convention hors investissement pour calculer les revenus correspondants qui sont ainsi résumés :

Calcul des produits de convention 2012			
CONVENTIONS	Budget 2012	Produits budgétés	% appliqué
Bio carburant UE	188 000 000	30 000 000	16%
BAD/FAE	46 000 000	pour mémoire intégrés aux revenus DESA	
EPFL/ DDC	100 000 000	0	0%
BAD/CEDEAO	117 000 000	pour mémoire intégrés aux revenus DESA	
PIMASO	94 000 000	pour mémoire intégrés aux revenus DESA	
ACBF	153 000 000	40 000 000	14%
Afromaison(UE)	15 000 000	0	0%
Ministère Français de l'immigration		pour mémoire intégrés aux revenus DESA	
Ministère Français de l'immigration ENERGIE	96 000 000	30 000 000	30%
Ministère Français de l'immigration	65 950 000	6 500 000	10%
Solar Cup (BM)	19 000 000	0	0%
Flexy Energy (UE)	143 500 000	30 000 000	20%
Programme Water and Food	25 750 000	8 000 000	30%
INOVEAU	15 000 000	0	0%
PACER UEMOA	95 000 000	0	0%
CRDI 3	212 000 000	30 000 000	14%
HED/USAID	140 000 000	6 500 000	4%
TOTAL FCFA	1 525 200 000	181 000 000	

Certains produits de conventions sont directement intégrés aux revenus de la DESA car ils représentent des frais de scolarité, cela concerne les conventions suivantes :

- BAD CEDEAO
- BAD FAE
- Ministère Français de l'Immigration

(21) Charges exceptionnelles :

Les charges exceptionnelles suivantes ont été prévues :

- 20 Mfcfa pour la réalisation de l'Audit juridique sur la gouvernance.
- 50 Mfcfa pour les 2 missions de rédaction des manuels de procédure.
- 50 Mfcfa divers et imprévus

ii) Les charges sur conventions

TABLEAU DE REPARTITION DES CHARGES/CONVENTION																	
Charges	Biocarburant	BAD/FAE	EPFL/DDC	BAD/CEDEAO	Pimaso	ACBF	Afromaison	Min. de l'Imm/France	Solar Cup/ Banque Mond.	Flexy Energy	Water and Food	INOV'EAU	CRDI 3	Immigration Energie	Pacer UEMOA	HED/USAID	TOTAL
Carburant & lubrifiant	4 000 000	0	0	0	0		1 000 000	0	0	0	0	0	7 000 000			0	12 000 000
Achats de consommables	30 000 000	0	10 000 000	0	0	20 000 000	5 000 000	8 000 000	0	9 000 000	4 500 000	0	15 000 000		25 000 000	20 000 000	146 500 000
Achats ordinateurs étudiants	0	0	0	0	0		0	0	0	0	0	0	0			0	0
Electricité, eau, gaz	0	0	0	0	0		0	0	0	0	0	0	0			0	0
Achats prestations DFCD	0	0	0	0	0	0	0	2 550 000	0	0	0	0	0			0	2 550 000
Achats prestations FOAD	0	0		0	0		0	0	0	0	0	0	0			0	0
Achats prestations DIME	0	0	0	0	0		0	0	0	0	0	0	0			0	0
Achat prestation convention	0	0	0	0	0		0	0	0	0	0	0	0			0	0
Prestations services diverses	0		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0		0	0
Missions, voyages person. Permanent	20 000 000	36 000 000	20 000 000	20 000 000	40 000 000	0	0	30 000 000	5 000 000	27 500 000	6 000 000	5 000 000	40 000 000	5 000 000	15 000 000	30 000 000	299 500 000
Frais de gouvernance (C.A. A.G. comités)	0	0	0	7 000 000	0		0	0	0	0	0	0	0			0	7 000 000
Entretien, Maintenance, gardiennage	0	0	0	0	0		0	0	0		0	0	5 000 000			0	5 000 000
Locations diverses	13 500 000	0	0	4 000 000	3 000 000	0	0	0	0	0	0	0	15 000 000	2 000 000		0	37 500 000
Assurances	0	0	0	0	0		0	0	0	0	0	0	0			0	0
Assurances des élèves	0	0	0	0	19 000 000		0	0	0	0	0	0	0			0	19 000 000
Assurances des cadres	0	0	0	0	0		0	0	0	0	0	0	0			0	0
Publicité	13 500 000	10 000 000	0	6 000 000	15 000 000	17 000 000	0	900 000	0	4 000 000	1 750 000	0	0	5 000 000		10 000 000	83 150 000
Formation, séminaires, documentation	20 000 000	0	10 000 000	20 000 000	6 000 000	25 000 000	0	4 000 000	0	0	0	5 000 000	30 000 000	12 000 000	30 000 000	0	162 000 000
Frais d'expertise	15 000 000	0	25 000 000	10 000 000	0	0	8 250 000	0	0	40 000 000	0	0	25 000 000	5 000 000	25 000 000	0	163 250 000
Téléphone, internet	0	0	0	0	1 000 000		0	0	0	3 000 000	0	0	0			0	4 000 000
Autres services extérieurs	10 000 000	0	5 000 000	0	0		0	0	0	0	0	0				0	15 000 000
Frais des doctorants	0	0	10 000 000	10 000 000	0	21 000 000	0	0	0	0	7 000 000	5 000 000	30 000 000			73 000 000	156 000 000
Vie étudiante	5 000 000	0	5 000 000	10 000 000	10 000 000		0	0	0	0	0	0	10 000 000	12 000 000		0	52 000 000
Impôts et taxes	0	0	0	0	0		0	0	0	0	0	0	0			0	0
Frais divers de gestion	0	0	0	0	0		0	0	0	0	0	0	0			0	0
Masse salariale	57 000 000	0	15 000 000	0	0	70 000 000	750 000	10 000 000	14 000 000	60 000 000	6 500 000	0	35 000 000	55 000 000		7 000 000	330 250 000
Frais de vacances	0	0	0	30 000 000	0		0	10 500 000	0	0	0	0	0			0	40 500 000
Intérêts bancaires	0	0	0	0	0		0	0	0	0	0	0	0			0	0
Charges exceptionnelles	0	0	0	0	0		0	0	0	0	0	0	0			0	0
	188 000 000	46 000 000	100 000 000	117 000 000	94 000 000	153 000 000	15 000 000	65 950 000	19 000 000	143 500 000	25 750 000	15 000 000	212 000 000	96 000 000	95 000 000	140 000 000	1 525 200 000

iii) Ressources externes 2012

RESSOURCES EXTERNES 2009-2013 (Hors investissements) en euros					
CONVENTIONS	2009	2010	2011	2012	2013
Conventions terminées					
FSP/France	1 410 000	700 000			
Facilité Eau	772 000	300 000	150 000		
Conventions en cours					
SUBVENTION France	1 000 000	390 000	450 000		
FACILITE ENERGIE UE	580 000	150 000	220 000		
BIO CARBURANT UE		393 000	306 000	286 604	
BAD/Facilité Africaine de l'Eau	320 000	500 000	580 000	70 126	33 344
EPFL/DDC	520 000	520 000	520 000		
BAD/CEDEAO		60 000	440 000	178 365	176 284
Ministère Français de l'immigration			100 000	100 000	100 000
HED/USAID			226 000	213 428	
Ministère Français de l'immigration(Bourses étudiants)			Pour mémoire 550 000 euros sur trois ans (Frais de scolarité intégrés aux revenus 2iE)		
INNOV Eau			22 500	22 867	22 870
FACILITE ENERGIE UE(FLEXY ENERGY)			453 000	218 764	200 000
CRDI3			131 000	323 192	469 000
AFROMAISON			25 000	22 870	25 000
WATER AND FOOD			43 000	39 256	37 000
Solar Cup (Banque Mondiale)			61 000	28 965	
PIMASO I				143 302	143 302
Ministère Français de l'immigration(Energie)				147 875	147 900
Conventions à venir					
EPFL/DDC				152 500	610 000
PACER UEMOA				144 826	221 051
ACBF				233 247	648 000
TOTAL /ANNEE Euros	4 602 000	3 013 000	3 063 500	2 326 187	2 833 751
TOTAL /ANNEE FCFA	3 018 714 114	1 976 398 441	2 009 524 270	1 525 878 646	1 858 818 805

Commentaires

Le niveau des financements extérieurs en 2012 s'explique essentiellement par :

- L'arrêt de la Subvention France, des financements de l'Union Européenne (Facilité Eau et Energie) et du financement Suisse (EPFL/DDC).
- Le démarrage en 2012 de cinq grands financements à moyen et long terme :
 - ACBF (3 Millions USD sur 4 ans) dont 1/3 budgété en 2012.
 - EPFL/DDC (10 Millions Fchf sur 10 ans) dont 1/4 budgété en 2012.
 - PIMASO I projet UE (2 329.500 € sur 4 ans).
 - Ministère Français de l'Immigration projet ENERGIE en collaboration avec l'université de Ouagadougou (1 M€).
 - Union Africaine (750 K€ sur 3 ans).

Les conventions en cours de négociation sont :

- PACER UEMOA (245 Millions Fcfa sur 2 ans).
- PIMASO II : appel à proposition UE (environ 2.5 M€)
- CLEAR : consortium avec le CESAG pour renforcer la formation et la recherche en suivi évaluation au Profit des pays africains francophones, sur financement de la Banque Mondiale.

b) **Budget d'investissement**

i) Investissements sur fonds propres

Investissement 2iE en 2012	
Montant	Commentaires
150 Mfcfa	Finition des bâtiments Fadoul: Travaux supplémentaires dus à des modifications ultérieures au contrat
30 Mfcfa	Rénovation des blocs laboratoires à Kamboinsé
25 Mfcfa	Rénovation des locaux en terre
23 Mfcfa	Climatisation des 27 nouvelles salles de cours et salle de grande capacité
90 Mfcfa	Poste de livraison Ouagadougou et câblage des nouvelles infrastructures à Kamboinsé
27 Mfcfa	Rénovation du mobilier des chambres étudiants
100 Mfcfa	Petits travaux et équipements informatiques
445 Mfcfa	TOTAL

Le niveau d'investissement en 2012 s'explique par des travaux non initialement prévus au plan d'investissement, mais aussi par l'acquisition ou le renouvellement d'équipements devenus obsolètes, il s'agit de :

- Logiciels
- Climatiseurs
- Mobilier pour chambres d'étudiants.

i) Investissements sur ressources externes

BUDGET D'INVESTISSEMENT 2012 en Fcfa				
Désignation	Source finan.	BUDGET TOTAL	BUDGET 2012	Commentaires
CONSULTANTS				
Bureau d'ingénierie pour le contrôle des travaux	AFD/BM	272 258 233	56 800 221	Le contrat se termine en Avril 2012. Des négociations sont en cours pour une prise en charge sur bailleur de la suite des travaux
Bureau d'ingénierie pour le plan de rénovation des locaux	BM	26 343 200	0	Elaboration du plan de rénovation des locaux, terminé fin 2011
SOUS-TOTAL Fcfa		298 601 433	56 800 221	
SOUS-TOTAL Pourcentage		100%	19%	
INFRASTRUCTURES				
Kamboinsé (bâtiments pédagogiques et laboratoires, centre de documentation et laboratoire de langue, complexe pédagogique phase 1 kamboinsé, clôture partielle du site, salle de grande capacité, salle de sport)	AFD/BM	1 085 949 337	243 156 652	Réception provisoire prévue en juillet 2012
Construction de nouvelles infrastructures à Ouagadougou (bâtiments pédagogiques et complexe scientifique)	AFD/BM	2 141 454 256	756 683 339	Des difficultés diverses sont rencontrées dans l'exécution des travaux, elles ont engendré un retard significatif sur le plan d'investissement. Réception provisoire prévue en juillet 2012.
Construction de nouvelles infrastructures (foyers étudiants, terrains de sport, restaurant universitaire Ouagadougou, passerelle Kamboinsé, salles de conférence, complexe pédagogique phase 1 kamboinsé)	BAD	930 000 000	930 000 000	Démarrage des travaux en Janvier 2012 pour une réception en Septembre
Construction de nouvelles infrastructures (mur de clôture salle de sport et VRD phase 2 kamboinsé)	BAD	570 000 000	570 000 000	Marché lancé en Février 2012, durée des travaux prévue de 6 mois, pour une réception en Décembre 2012.
Rénovation des locaux existants	BM	508 000 000	406 400 000	Réception des travaux prévue en Juin 2012
Aménagement des espaces extérieurs à Ouagadougou	AFD	54 367 017	27 183 000	Des difficultés diverses sont rencontrées dans l'exécution des travaux, elles ont engendré un retard significatif sur le plan d'investissement. Réception provisoire prévue en juillet 2012.
SOUS-TOTAL Fcfa		5 289 770 610	2 933 422 991	
SOUS-TOTAL Pourcentage		100%	55%	
EQUIPEMENTS				
Mobiliers de bureau	BAD	71 000 000	71 000 000	Marché attribué, livraison prévue en Juillet 2012
Equipements Informatiques	BAD	103 000 000	103 000 000	Evaluation des offres en cours, livraison prévue en Juillet 2012
Equipements spécialisés	BAD	30 000 000	30 000 000	La difficulté de trouver des soumissionnaires oblige à modifier le mode de passation de marché, non objection en cours au niveau de
Equipements de laboratoires	BAD	330 000 000	330 000 000	
Mobilier scientifique	AFD	251 000 000	251 000 000	Appel d'offres infructueux ces 2 marchés ont été relancés en Mars 2012. Livraison prévisionnelle en Novembre
Mobilier bureau + équipement salle de sport	BM	169 000 000	169 000 000	
Groupes électrogènes	BM	100 000 000	43 000 000	Le groupe de Ouagadougou est livré, la livraison de Kamboinsé est prévue en mai 2012
Station météo complète+Banc de vieillissement PV et cablage+Serveur Dédié centralisé	Flexy Energy	791 084 142	791 084 142	Livraison prévue au 2ème semestre 2012
Equipement (Véhicule 4x4, Station météo complète, Pluviomètres automatiques)	CRDI	35 492 000	21 492 000	Livraison prévue au 2ème semestre 2012
Equipement et Aménagement des locaux	AFD Inoveau	320 000 000	320 000 000	Appel d'offre lancé, livraison prévue au 2ème semestre 2012
SOUS-TOTAL Fcfa		2 200 576 142	2 129 576 142	
SOUS-TOTAL Pourcentage		100%	97%	
TOTAL GENERAL				
TOTAL BUDGET INVESTISSEMENT Fcfa		7 788 948 185	5 119 799 354	
TOTAL Pourcentage		100,00%	66%	
TOTAL BUDGET INVESTISSEMENT euros		11 874 175	7 805 084	

5) DIVERS

- **Prise de participation**

Suite à la constitution de la Société INNOFASO SA, dont 2iE est actionnaire, il est apparu nécessaire de constituer une autre société dont l'objet social sera la production, la transformation et la commercialisation de produits agricoles.

Ce besoin est né de la nécessité de sécuriser l'approvisionnement en qualité et quantité de produits agricoles servant de matières premières à INNOFASO (arachide) et de développer un support opérationnel à la formation à l'entrepreneuriat agroindustriel.

Des discussions sont en cours avec les actionnaires pour la répartition du capital social de cette nouvelle structure.

Le C.A.R. propose au Conseil de donner son accord sur une prise de participation par 2iE dans la limite de 10 Mfcfa.

- **Part variable de la rémunération du Directeur Général**

Le contrat de travail du Directeur Général comporte une clause de rémunération variable dont le montant est annuellement fixé par le Conseil d'administration. Le C.A.R. a étudié cette part variable sur la base de critères adoptés par le Conseil d'Administration.

Le résultat de ces travaux sera présenté au Conseil d'Administration du 14 avril prochain.

Annexe 1 DESA

DESA Chiffre d'affaires 2011 réalisé et chiffre d'affaires budgété en 2012

DESA	Effectifs étudiants à la date de rentrée scolaire			Prix de facturation	Facturation totale	Réalisé 2011		Budget 2012	
						Prorata	C.A	Prorata	C.A
Date de rentrée scolaire									
01/10/2010	1 062			1 577 500	1 675 305 000	0,67	1 122 454 350		
01/01/2011		189		1 200 000	226 800 000	1,00	226 800 000		
01/10/2011		1343		1 763 607	2 368 524 987	0,33	788 718 821	0,67	1 579 016 642
Redoublants 01/10/2011		103		0,00%	195 000 000	1,00	195 000 000		
Scolarités 01/01/2012			224	1 300 000	291 200 000			1,00	291 200 000
Scolarités 01/10/2012			1681	0	3 404 700 000			0,33	1 123 551 000
Redoublants 01/10/2012			170	5,80%	197 472 600			0,33	65 165 958
TOTAL DESA	1 062	1 635	2 075				2 332 973 171		3 058 933 600

Annexe 2 FOAD

FOAD Chiffre d'affaires 2011 réalisé et chiffre d'affaires budgété en 2012

FOAD	Effectifs étudiants			Prix de facturation	Facturation totale	Réalisé 2011		Budget 2012	
	2010	2011	2012			Prorata	C.A	Prorata	C.A
Date de rentrée scolaire									
01/10/2010	620			1 402 370	869 469 455	0,67	582 544 535		
01/07/2011		300		1 315 000	394 500 000	0,50	197 250 000	0,50	197 250 000
01/10/2011		400		1 315 000	526 000 000	0,33	173 580 000	0,67	352 420 000
01/01/2012			250	1 315 000	328 750 000			1,00	328 750 000
01/04/2012			50	1 315 000	65 750 000			1,00	65 750 000
01/07/2012			400	1 315 000	526 000 000			0,50	263 000 000
01/10/2012			800	1 315 000	1 052 000 000			0,33	350 666 666
TOTAL FOAD	620	700	1 500				953 374 535		1 557 836 666
EFFECTIFS PREVUS AU POS	550	1000	1200						
Ecart	70	-300	300						

Annexe 3 DETTE DES ETATS

SCOLARITE DUE PAR LES ETATS				
ETATS	31/12/08	31/12/09	31/12/10	31/12/11
BENIN	25 091 200	16 491 200	9 791 200	6 896 000
BURKINA	145 806	29 320 606	40 449 606	-6 532 394
CAMEROUN	127 978 590	141 258 590	59 393 590	
CENTRAFRIQUE	8 897 168	8 897 168	8 897 168	8 897 168
CONGO	63 807 806			
COTE IVOIRE	68 374 400	95 854 400	63 354 400	52 391 100
GABON	56 790 724	59 710 724	37 647 801	44 745 000
GUINEE	9 200 000	9 200 000	9 200 000	9 200 000
LIBERIA				1 650 042
MALI	31 738 000	38 458 000	38 458 000	
MAURITANIE	12 528 299	12 528 299	12 528 299	12 528 299
NIGER	52 186 176	57 025 376	66 852 288	125 739 788
RWANDA				
SENEGAL	125 492 320	-560 000	6 471 914	14 595 000
TCHAD	69 472 800	174 692 800	216 362 797	300 299 310
TOGO				
DETTE DES ETATS	651 703 289	642 877 163	569 407 063	570 409 313

NB : La scolarité 2011/2012 facturée aux Etats membres s'élève à 379,9 Mfca

Annexe 4 Nouveaux tarifs des chambres en Fcfa

TYPE DE CHAMBRE	TARIF
Chambre individuelle avec douche interne	520 000
Chambre double avec douche interne	420 000
Chambre double avec douche externe	320 000

Annexe 5 Nouveaux tarifs de scolarité en Fcfa

Filière	Tarif Famille	Tarif Entreprises / Etats
Bachelor 1ère année	1 300 000	1 700 000
Bachelor 2ème année	1 800 000	2 100 000
Bachelor 3ème année	1 800 000	2 100 000
Bachelor 3ème année (externe)	1 900 000	2 300 000
Master d'Ingénierie 1ère année	2 500 000	3 500 000
Master d'Ingénierie 2ème année	2 500 000	3 500 000
Licence professionnelle (GR)	2 500 000	3 500 000
Master spécialisé	3 500 000	4 200 000
MBA Management Eco-innovation	4 200 000	5 000 000

MAZARS CÔTE D'IVOIRE

lie 12804

**Institut International d'Ingénierie
de l'Eau et de l'Environnement
(2IE)**

Rapport du Commissaire aux Comptes au
Conseil d'Administration

Exercice clos le 31 décembre 2011

2IE

01 BP 594
Ouagadougou 01

Rapport du Commissaire aux Comptes au
Conseil d'Administration

Exercice clos le 31 décembre 2011

Rapport du Commissaire aux Comptes au Conseil d'Administration

Mesdames, Messieurs les Administrateurs,

En exécution de notre mandat de commissaire aux comptes, nous vous présentons notre rapport sur les états financiers de l'Institut International d'Ingénierie de l'Eau et de l'Environnement (2IE), pour la période allant du 1^{er} janvier au 31 décembre 2011.

Le présent rapport est destiné à porter à la connaissance du Conseil d'Administration, les principaux contrôles et vérifications auxquels nous avons procédé d'une part, et d'autre part les constatations faites.

Les états financiers qui vous sont présentés font ressortir des capitaux propres positifs de 12 752 746 691 FCFA, comprenant le bénéfice de l'exercice qui s'élève à 79 392 388 FCFA. Ces états financiers ont été préparés par la direction de la Fondation 2IE selon les principes du système comptable de l'OHADA. Ils comprennent :

- le bilan,
- le compte de résultat.

Le tableau financier des ressources et emplois et l'état annexé n'avaient pas encore été établis à la date de ce rapport.

Notre examen a été effectué en conformité avec les normes de révision des comptes généralement admises, et a comporté les contrôles, sondages et autres procédures de vérification que nous avons jugés nécessaires. Cet examen a comporté les principales diligences suivantes :

- une prise de connaissance actualisée des procédures de contrôle interne ;
- les demandes d'informations et de confirmation de soldes aux tiers avec lesquels le 2IE est en relation ;
- le contrôle physique de la caisse et de certains actifs immobilisés ;
- l'appréciation des principes et méthodes retenus pour l'évaluation des principales rubriques des états financiers ;
- le contrôle des comptes annuels au 31 décembre 2011, planifié et conduit en fonction des zones de risques que nous avons identifiées.

Institut International
d'Ingénierie de l'Eau
et de l'Environnement
(2IE)

Exercice clos le 31
décembre 2011

Ces travaux appellent le commentaire ci-après :

une créance de 40 millions de FCFA est inscrite au bilan au titre du solde non encore recouvré de la subvention d'exploitation accordée par la France pour l'année 2010. Selon les informations qui nous ont été données, ce montant aurait été retenu par l'Ambassade de France au Burkina Faso, parce que la Fondation 2IE (ex EIER/ETSHER) serait redevable du même montant à la France depuis 1983.

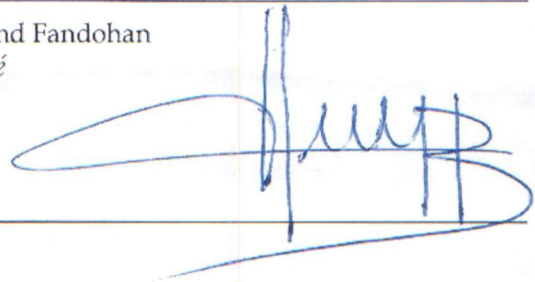
À notre avis, une provision aurait dû être comptabilisée pour couvrir le risque de non recouvrement.

À l'exception de l'incidence du point ci-dessus, nos travaux n'ont pas révélé d'anomalie significative nécessitant la modification du projet d'états financiers par votre Conseil d'Administration.

Abidjan, le 23 mars 2012

Mazars Côte d'Ivoire

Armand Fandohan
Associé



BILAN ACTIF (1)Dénomination sociale de l'entreprise: **Fondation 2iE**Adresse: **1 Rue de la Science****OUAGADOUGOU**

N° d'identification fiscale:

Exercice clos le **31/12/11**Durée (en mois): **12**

Ref	ACTIF	Exercice N			Exercice N-1
		BRUT	Amort. / Prov.	Net	Net
	ACTIF IMMOBILISE (I)				
AA	Charges Immobilisées				
AX	Frais d'établissement				
AY	Charges à répartir				
AC	Primes de remboursement des obligations				
AD	Immobilisations Incorporelles				
AE	Frais de recherche et de développement				
AF	Brevets, licences, logiciels	54 082 924	53 138 215	944 709	1 195 898
AG	Fond commercial				
AH	Autres immobilisations incorporelles	6 936 745	6 936 745		
AI	Immobilisations corporelles				
AJ	Terrains	4 379 257 500		4 379 257 500	4 379 257 500
AK	Bâtiments	9 776 701 532	488 619 783	9 288 081 749	6 314 262 662
AL	Installations et agencements	328 283 226	115 969 877	212 313 349	133 525 622
AM	Matériel	3 861 612 232	1 724 685 522	2 136 926 710	1 852 134 391
AN	Matériel de transport	376 072 224	323 616 214	52 456 010	65 439 315
AP	Avances et acomptes versés sur Immobilisations				
AQ	Immobilisations financières				
AR	Titres de participation	90 050 000		90 050 000	5 000 000
AS	Autres immobilisations financières	6 601 322		6 601 322	6 099 980
AW	(I) dont H.A.O. : Brut				
	Net				
AZ	TOTAL ACTIF IMMOBILISE (I)	18 879 597 705	2 712 966 356	16 166 631 349	12 756 915 368

BILAN ACTIF (2)

Dénomination sociale de l'entreprise: **Fondation 2iE**

Adresse: **1 Rue de la Science**

OUAGADOUGOU

N° d'identification fiscale:

Exercice clos le **31/12/11**

Durée (en mois): **12**

Ref	ACTIF	Exercice N			Exercice N - 1
		Brut	Amort. / Prov.	Net	Net
AZ	Report total Actif immobilisé	18 879 597 705	2 712 966 356	16 166 631 349	12 756 915 368
	ACTIF CIRCULANT				
BA	Actif circulant H.A.O.	50 000		50 000	6 225 000
BB	Stock				
BC	Marchandises				
BD	Matières premières et autres approvisionnements	45 920 311		45 920 311	77 199 232
BE	En-cours				
BF	Produits fabriqués				
BG	Créances et emplois assimilés				
BH	Fournisseurs, avances versées	392 341 874		392 341 874	105 753 752
BI	Clients	2 535 597 156	48 480 212	2 487 116 944	1 729 943 009
BJ	Autres créances	2 530 259 719		2 530 259 719	2 254 878 028
BK	TOTAL ACTIF CIRCULANT (II)	5 504 169 060	48 480 212	5 455 688 848	4 173 999 021
	TRESORERIE-ACTIF				
BQ	Titres de placement				
BR	Valeurs à encaisser				
BS	Banques, chèques postaux, caisse	620 820 001		620 820 001	536 319 518
BT	TOTAL TRESORERIE-ACTIF(III)	620 820 001		620 820 001	536 319 518
BU	Ecarts de conversion-Actif (IV) (perte probable de change)				
BZ	TOTAL GENERAL (I + II + III + IV)	25 004 586 766	2 761 446 568	22 243 140 198	17 467 233 907

BILAN PASSIF (1)

Dénomination sociale de l'entreprise: **Fondation 2iE**

Adresse: **1 Rue de la Science**

OUAGADOUGOU

N° d'identification fiscale:

Exercice clos le **31/12/11**

Durée (en mois): **12**

Réf	PASSIF (avant répartition)	Exercice N	Exercice N - 1
	CAPITAUX PROPRES ET RESSOURCES ASSIMILEES		
CA	Fonds de Dotation	10 004 061 103	10 166 763 625
CB	Actionnaires capital non appelé		
CC	Primes et Réserves		
CD	Primes d'apport, d'émission, de fusion		
CE	Ecarts de réévaluation		
CF	Réserves indisponibles		
CG	Réserves libres		
CH	Report à nouveau	(212 725 803)	354 643 509
CI	Résultat net de l'exercice bénéfice + ou perte ()	79 392 388	(570 369 312)
CK	Autres capitaux propres		
CL	Subventions d'investissement	2 882 019 003	1 675 749 470
CM	Provisions réglementées et fonds assimilés		
CP	TOTAL CAPITAUX PROPRES (I)	12 752 746 691	11 626 787 292
	DETTES FINANCIERES ET RESSOURCES ASSIMILEES (I)		
DA	Emprunts	2 630 470 824	743 556 824
DB	Dettes de crédit-bail et contrats		
DC	Dettes financières diverses	13 308 994	1 000 000
DD	Provisions financières pour risques et charges	395 500 000	338 700 000
DE	(I) dont H.A.O. : ...		
DF	TOTAL DETTES FINANCIERES (II)	3 039 279 818	1 083 256 824
DG	TOTAL RESSOURCES STABLES (I + II)	15 792 026 509	12 710 044 116

BILAN PASSIF (2)Dénomination sociale de l'entreprise: **Fondation 2iE**Adresse: **1 Rue de la Science****OUAGADOUGOU**

N° d'identification fiscale:

Exercice clos le **31/12/11**Durée (en mois): **12**

Réf	PASSIF (avant répartition)	Exercice N	Exercice N - 1
DG	Report Total Ressources stables	15 792 026 509	12 710 044 116
	PASSIF CIRCULANT		
DH	Dettes circulantes et ressources assimilées H.A.O.		
DI	Clients, avances reçues	343 861 048	264 964 935
DJ	Fournisseurs d'exploitation	1 043 893 984	510 719 497
DK	Dettes fiscales	11 303 523	9 730 324
DL	Dettes sociales	169 122 915	172 958 668
DM	Autres dettes	4 882 931 958	3 798 808 334
DN	Risques provisionnés		
DP	TOTAL PASSIF CIRCULANT (III)	6 451 113 428	4 757 181 758
	TRESORERIE - PASSIF		
DQ	Banques, crédits d'escompte		
DR	Banques, crédits de trésorerie		
DS	Banques, découverts	261	8 033
DT	TOTAL TRESORERIE - PASSIF (IV)	261	8 033
DV	Ecart de conversion-Passif (V) (gain probable de change)		
DZ	TOTAL GENERAL (I + II + III + IV + V)	22 243 140 198	17 467 233 907

COMPTE DE RESULTAT PRODUITS (1)

Dénomination sociale de l'entreprise: **Fondation 2iE**

Adresse: **1 Rue de la Science**

OUAGADOUGOU

N° d'identification fiscale:

Exercice clos le **31/12/11**

Durée (en mois): **12**

Réf	PRODUITS (1ère partie)	Exercice N	Exercice N - 1
	ACTIVITE D'EXPLOITATION		
TA	Ventes de marchandises		
TB	MARGE BRUTE SUR MARCHANDISES		
TC	Ventes de produits fabriqués		
TD	Travaux, services rendus	5 055 068 647	3 626 884 017
TE	Production stockée (ou déstockage)		(- ou +)
TF	Production immobilisée		
TG	MARGE BRUTE SUR MATIERES	5 055 068 647	3 626 884 017
TH	Produits accessoires	229 189 847	133 710 191
TI	CHIFFRE D'AFFAIRES (TA+TC+TD+TH) (1)	5 284 258 494 /	3 760 594 208
TJ	(1) dont à l'exportation	/	
TK	Subventions d'exploitation	295 180 683	360 776 390
TL	Autres produits	166 787 105	37 680 001
TN	VALEUR AJOUTEE	2 121 938 547	1 257 381 943
TQ	EXCEDENT BRUT D'EXPLOITATION	(97 403 028)	(865 202 442)
TS	Reprises de provisions		
TT	Treansferts de charges	348 449 086	447 514 224
TW	Total des produits d'exploitation	6 094 675 368	4 606 564 823
TX	RESULTAT D'EXPLOITATION Bénéfice + ; Perte ()	(243 209 554)	(969 930 799)

COMPTE DE RESULTAT PRODUITS (2)

Dénomination sociale de l'entreprise: **Fondation 2IE**

Sigle usuel :

Adresse: **1 Rue de la Science**Complément : **OUAGADOUGOU**

N° d'identification fiscale:

Exercice clos le **31/12/11**

Durée (en mois): 12

Réf	PRODUITS (2ème partie)	Exercice N	Exercice N - 1
TW	Report total des produits d'exploitation	6 094 675 368	4 606 564 823
	ACTIVITES FINANCIERES		
UA	Revenus financiers	3 551 627	2 389 717
UC	Gains de change	1 960	4
UD	Reprises de provisions		
UE	Transferts de charges		
UF	Total des produits financiers	3 553 587	2 389 721
UG	RESULTAT FINANCIER (+ ou -) (34 262 098) (21 237 451)		
UH	Total des produits des activités ordinaires	6 098 228 955	4 608 954 544
UI	RESULTAT DES ACTIVITES ORDINAIRES (1) (+ ou -) (277 471 652) (991 168 250)		
UJ	(1) dont impôt correspondant /		
	HORS ACTIVITES ORDINAIRES (H.A.O.)		
UK	Produits des cessions d'immobilisation		24 418 395
UL	Produits H.A.O.		
UM	Reprises H.A.O.	356 864 040	396 380 543
UN	Transferts de charges		
UO	Total des produits H.A.O	356 864 040	420 798 938
UP	RESULTAT H.A.O (+ ou -) 356 864 040 420 798 938		
UT	TOTAL GENERAL DES PRODUITS	6 455 092 995	5 029 753 482
UZ	RESULTAT NET 79 392 388 (570 369 312) Bénéfice + ; Perte ()		



Institut International d'Ingénierie de l'Eau et de l'Environnement
International Institute for Water and Environmental Engineering

Fondation 2iE

COMPTE DE RESULTAT CHARGES

COMPTE DE RESULTAT CHARGES (1)Dénomination sociale de l'entreprise: **Fondation 2iE**Adresse: **1 Rue de la Science****OUAGADOUGOU**

N° d'identification fiscale:

Exercice clos le **31/12/11**Durée (en mois): **12**

Réf	CHARGES (1ère partie)	Exercice N	Exercice N - 1
	ACTIVITE D'EXPLOITATION		
RA	Achats de marchandises		
RB	- Variation de stocks (- ou +) (Marge brute sur marchandises voir TB)		
RC	Achats de matières premières et fournitures liées		
RD	- Variation de stocks (- ou +) (Marge brute sur matières voir TG)		
RE	Autres achats	1 088 448 713	791 972 615
RH	- Variations de stocks (- ou +)	31 278 921	(49 414 472)
RI	Transports	336 596 881	289 217 868
RJ	Services extérieurs	2 024 695 821	1 589 791 925
RK	Impôts et taxes	473 652	141 200
RL	Autres charges (Valeur ajoutée voir TN)	142 793 747	279 959 520
RP	Charges de personnel (1) (1) dont personnel extérieur. /		2 122 584 385
RQ	(Excédent brut d'exploitation voir TQ)		
RS	Dotations aux amortissements et aux provisions	494 255 612	552 242 581
RW	Total des charges d'exploitation	6 337 884 922	5 576 495 622
	(Résultat d'exploitation voir TX)		

COMPTE DE RESULTAT CHARGES (2)

Dénomination sociale de l'entreprise: **Fondation 2iE**

Adresse: **1 Rue de la Science**

OUAGADOUGOU

N° d'identification fiscale:

Exercice clos le **31/12/11**

Durée (en mois): **12**

Réf	CHARGES (2ème partie)	Exercice N	Exercice N - 1
RW	Report Total des charges d'exploitation	6 337 884 922	5 576 495 622
	ACTIVITES FINANCIERES		
SA	Frais financiers	37 786 883	23 312 426
SC	Pertes de change	28 802	314 746
SD	Dotations aux ammortissements et aux provisions		
SF	Total des charges financières	37 815 685	23 627 172
	<i>(Résultat financier voir UG)</i>		
SH	Total des charges des activités ordinaires	6 375 700 607	5 600 122 794
	<i>(Résultat des activités ordinaires voir UI)</i>		
	HORS ACTIVITES ORDINAIRES (H.A.O.)		
SK	Valeurs comptables des cessions d'immobilisations		
SL	Charges H.A.O.		
SM	Dotations H.A.O.		
SO	Total des charges H.A.O		
	<i>(Résultat H.A.O voir UP)</i>		
SQ	Participation des travailleurs		
SR	Impôts sur le résultat		
SS	Total participation et impôts		
ST	TOTAL GENERAL DES CHARGES	6 375 700 607	5 600 122 794
	<i>(Résultat net voir UZ)</i>		

14 avril 2012

Confidentiel

Nos réf PARLIB/PALJL/1174394
Dossier réf X2732/00038

A l'attention de Monsieur Amara Essy
Président du Conseil d'Administration de la Fondation 2iE
Rue de la Science
01 BP 594
Ouagadougou 01
BURKINA FASO

He 12804

AUDIT JURIDIQUE DE LA FONDATION 2iE

Monsieur le Président,

1. DEFINITION ET PERIMETRE DE LA MISSION D'AUDIT

- 1.1 Conformément aux instructions du conseil d'administration (le "**Conseil d'Administration**") de la Fondation 2iE (la "**Fondation**"), le Directeur Général de la Fondation nous a demandé d'émettre un rapport d'audit juridique (le "**Rapport**") destiné à être présenté lors du prochain conseil d'administration de la Fondation, prévu le 14 avril 2012. Vous nous avez indiqué que ce Rapport devait émettre un avis sur la régularité de la gouvernance de la Fondation avec focus particulier, cette année, sur les participations de la Fondation dans les sociétés IMODEV et INNOFASO (les "**Sociétés Affiliées**").
- 1.2 Sur votre invitation, nous nous sommes entretenus avec Maître Bernardin Sagnon, conseil de la Fondation, sur la définition de la mission d'audit. Sur la base de ces entretiens, nous comprenons que le Rapport devra examiner la conformité de la gouvernance de la Fondation aux dispositions applicables aux associations en droit burkinabè, ainsi qu'aux statuts de la Fondation (les "**Statuts**") et à son règlement intérieur (le "**Règlement Intérieur**"), et émettre une opinion sur l'efficacité de cette gouvernance.
- 1.3 Pour réaliser le présent Rapport, nous nous sommes basés exclusivement sur les documents listés en annexe 1 au présent Rapport (les "**Documents**").

2. RESUME DU RAPPORT

2.1 Sur la gouvernance de la Fondation

(a) Les Assemblées

Les procès-verbaux d'assemblées générales que nous avons pu examiner permettent de constater que l'Assemblée Générale Ordinaire s'est réunie au moins une fois avant le 30 septembre au cours de chaque exercice (le 14 juin 2010 et le 2 juin 2011) depuis l'émission de notre rapport d'audit en date du 14 juin 2010 (le "**Rapport 2010**").

L'analyse des procès-verbaux permet de constater que ces deux Assemblées Générales Ordinaires ont examinés l'ensemble des points prévus à l'article 15.1 des Statuts et que l'Assemblée Générale Ordinaire du 2 juin 2011 a renouvelé pour une durée de six (6) années consécutives les mandats confiés (i) au cabinet Mazars Côte d'Ivoire en qualité de commissaire aux comptes titulaire de la Fondation, et (ii) au cabinet Sofidec en qualité de commissaire aux comptes suppléant de la Fondation.

L'Assemblée Générale est donc bien en mesure d'exercer un contrôle sur l'établissement des comptes et sur la gestion du Conseil d'Administration.

L'efficacité de ce contrôle nous semble en outre être garantie par la structure des collèges (les "**Collèges**") et des assemblées spéciales (les "**Assemblées Spéciales**"), qui permettent aux membres de la Fondation de délibérer, en amont des Assemblées Générales, sur leur ordre du jour et les projets de résolutions sur lesquelles ces dernières seront amenées à se prononcer.

A cet égard, on peut rappeler que le fonctionnement des Assemblées Générales est inspiré de l'organisation qui prévaut dans les assemblées générales de sociétés anonymes, ce qui est de nature à garantir un contrôle efficace de l'activité du Conseil d'Administration.

(b) Le Conseil d'Administration

Les procès-verbaux du Conseil d'Administration que nous avons pu examiner permettent de conclure que l'article 20.1 des Statuts, qui impose la réunion du Conseil d'Administration "*au moins 2 fois par an*", a bien été respecté, puisque le Conseil d'Administration s'est réuni trois fois par an au cours des deux derniers exercices.

Le Conseil d'Administration bénéficie d'attributions comparables à celles reconnues aux conseils d'administration de sociétés commerciales par l'Acte uniforme de l'OHADA sur les sociétés commerciales et le groupement d'intérêt économique (l'"**AUSC**") (définition des orientations, contrôle permanent sur le directeur général).

En outre, l'efficacité du Conseil d'Administration est renforcée par l'instauration de différents comités internes spécialisés.

Conformément à l'article 19.4 des Statuts le Conseil d'Administration a créé sept comités "*chargés de travailler chacun sur une thématique spécifique afin de préparer les sujets à présenter au Conseil [d'Administration] et de faciliter et optimiser les décisions du Conseil d'Administration*" (article 5 du Règlement Intérieur) (les "**Comités**").

Chacun de ces Comités a présenté un rapport de ses activités lors des différents Conseils d'Administration. L'institution de ces organes facultatifs participe de la "bonne gouvernance" de la Fondation, dans la mesure où elle permet un examen approfondi des thématiques principales liées à l'activité de la Fondation, de nature à éclairer le Conseil d'Administration dans ses prises de décision.

L'existence de ces Comités est une originalité du fonctionnement de la Fondation qu'il convient de souligner.

(c) **Conclusion sur le fonctionnement des organes sociaux**

D'une manière générale, la Fondation bénéficie d'une organisation bien structurée, semblable à celle qui peut être mise en place dans les sociétés anonymes à conseil d'administration.

La définition de Collèges réunis en Assemblées Spéciales nous semble devoir faciliter une remontée efficace des préoccupations des membres de la Fondation aux organes de contrôle.

Le Conseil d'Administration nous semble disposer de moyens étendus et efficaces pour contrôler le pouvoir général de gestion confié au Directeur Général.

En outre, l'institution des Comités spécialisés, réunis régulièrement, nous paraît de nature à apporter une information de qualité au Conseil d'Administration, afin qu'il puisse déterminer efficacement "*les orientations générales de la Fondation*" (article 19.1 des Statuts).

Enfin, l'organisation générale de la Fondation nous paraît de nature à garantir :

- (i) une gestion efficace de la Fondation par la Direction générale, investie de pouvoirs étendus ;
- (ii) un contrôle régulier et étendu du Directeur Général par les organes internes de la Fondation ;
- (iii) une information régulière et de qualité du Conseil d'Administration, du fait de l'intervention des Comités ;
- (iv) un contrôle externe régulier des comptes de la Fondation par le commissaire aux comptes ; et
- (v) un suivi régulier et précis des projets de la Fondation par ses partenaires au développement.

2.2 **Sur la gestion des participations de la Fondation**

La Fondation détient à ce jour des participations minoritaires dans deux sociétés burkinabés, Immodev et Innofaso (les "**Sociétés Affiliées**"). Elle ne détient donc aucune "filiale" au sens du droit des sociétés, c'est-à-dire qu'elle ne détient aucune participation supérieure à 51% du capital d'une société ou de nature à lui conférer un contrôle effectif.

Bien qu'aucune disposition de la loi n°10/92/ADP portant Liberté d'association (la "**Loi sur les Associations**") n'impose d'obligation particulière dans les rapports entre une fondation ou association et les autres sociétés, associations ou groupements qui lui sont affiliés, nous avons pu noter que la Fondation respecte un certain nombre de précautions imposées en cette matière aux sociétés commerciales.

En particulier, les participations ainsi que les contrats conclus avec les Sociétés Affiliées ont été soumis à l'autorisation du Conseil d'Administration.

La Fondation nous paraît respecter les principes de bonne gouvernance à un niveau élevé en ce qui concerne ses relations avec les Sociétés Affiliées.

2.3 Conclusion générale de l'audit 2012

L'auditeur ne peut que relever, à l'occasion de ce nouvel audit, la qualité de la gouvernance qui préside au fonctionnement de la Fondation qui se situe à un niveau élevé au regard de ce que l'on peut observer, d'une manière générale, du fonctionnement des associations.

Cette gouvernance n'a, à notre connaissance depuis notre dernier audit, jamais été mise en défaut ou même simplement contestée aussi bien de la part des différents organes de contrôle interne que des partenaires extérieurs qui se montrent pourtant d'une exigence très élevée en ce domaine.

La Fondation a choisi délibérément un mode de fonctionnement qui s'apparente à celui d'une société anonyme à conseil d'administration, c'est-à-dire d'une entreprise où la gouvernance est répartie entre plusieurs organes internes qui, chacun dans la limite de ses prérogatives légales ou statutaires, exerce un contrôle sur son activité.

La Fondation est même allée au-delà de ce que la loi sur les sociétés commerciales exige. Elle a multiplié les collèges et les comités de gestion de façon à améliorer l'efficacité du fonctionnement des organes internes, en permettant ainsi aux membres du Conseil d'Administration ou des Assemblées Générales d'avoir la meilleure connaissance possible des dossiers soumis à leur décision.

Dans un contexte africain où la demande, en termes de formation, est si élevée, le défi qui attend la Fondation est celui d'être en mesure de maîtriser sa croissance rapide, tout en maintenant le même niveau de qualité en matière de gouvernance.

3. REGULARITE DE LA GOUVERNANCE DE LA FONDATION

3.1 Contrôle interne : les principaux organes de la Fondation

A notre connaissance, la Loi sur les Associations n'impose expressément aucune structure d'organisation. La Fondation a donc opté pour la forme d'une société anonyme.

Les Statuts et le Règlement Intérieur prévoient la mise en place d'un certain nombre d'organes (dont les attributions et le fonctionnement sont détaillés ci-dessous), ce qui nous a permis de constater un rapprochement marqué entre la gouvernance de la Fondation et celle d'une société commerciale dotée d'un conseil d'administration.

(a) L'Assemblée Générale

Conformément aux Statuts, les Assemblées Générales fonctionnent selon le processus décrit ci-dessous.

(i) Les Collèges de membres et Assemblées Spéciales

L'article 7 des Statuts indique que "la Fondation se compose de cinq catégories de membres" regroupées en Collèges (à l'exception des membres d'honneur). Parmi ces Collèges figurent notamment "les membres représentatifs des partenaires institutionnels et financiers", ce

qui permet à ceux-ci d'exercer un contrôle interne régulier sur la gestion de la Fondation.

En vue de chaque Assemblée Générale, les Collèges se réunissent en Assemblées Spéciales afin de délibérer "sur l'ordre du jour et sur les projets de résolutions qui seront examinés par l'Assemblée Générale" (article 4.2 du Règlement Intérieur). Le Président de l'Assemblée Spéciale assure la représentation du Collège à l'Assemblée Générale.

(ii) Attributions et fonctionnement des Assemblées Générales

Le fonctionnement des Assemblées Générales est décrit aux articles 12 et suivants des Statuts.

(1) Les Assemblées Générales Ordinaires

L'article 13.1 des Statuts prévoit au minimum une réunion annuelle de l'Assemblée Générale Ordinaire avant le 30 septembre de chaque exercice.

L'article 15.1 des Statuts prévoit en outre que, "dans les neuf mois de la clôture de [chaque] exercice", l'Assemblée Générale Ordinaire :

- "entend le rapport annuel de gestion sur la situation morale et financière de la Fondation" ;
- "entend le ou les rapports des Commissaires aux comptes" ;
- "approuve les comptes de l'exercice écoulé" ;
- "donne quitus aux administrateurs de leur gestion" ;
- "prend connaissance du budget de l'exercice en cours" ; et
- "plus généralement [...] délibère sur toutes questions portées à l'ordre du jour."

L'article 15.3 des Statuts précise également que les commissaires aux comptes (les "**Commissaires aux Comptes**") sont désignés par l'Assemblée Générale Ordinaire "pour une durée de six exercices sociaux."

Enfin, il est précisé aux articles 15.4 et 15.5 des Statuts que "l'Assemblée Générale Ordinaire délibère valablement sur première convocation si la moitié des représentants des Collèges sont présents ou représentés [...] à la majorité absolue" de ceux-ci.

Les procès-verbaux d'Assemblées Générales que nous avons pu examiner permettent de constater que, conformément à l'article 15.1 des Statuts, l'Assemblée Générale Ordinaire s'est réunie au moins une fois avant le 30 septembre au cours de chaque exercice (le 14 juin 2010 et le 2 juin 2011) depuis l'émission du Rapport 2010.

L'analyse des procès-verbaux de ces deux Assemblées Générales Ordinaires permet de constater que les éléments listés ci-dessus ont été examinés et que l'Assemblée Générale Ordinaire du 2 juin 2011 a renouvelé pour une durée de six (6) années consécutives les mandats confiés (i) au cabinet Mazars Côte d'Ivoire en qualité de commissaire aux comptes titulaire de la Fondation, et (ii) au cabinet Sofidéc en qualité de commissaire aux comptes suppléant de la Fondation.

(2) Les Assemblées Générales Extraordinaires

L'article 16.1 des Statuts indique que l'Assemblée Générale extraordinaire (**"Assemblée Générale Extraordinaire"**) *"est seule compétente pour modifier les [...] statuts ou dissoudre la Fondation."*

Les articles 16.2 et 16.4 des Statuts indiquent qu'elle délibère valablement si elle est composée *"d'au moins trois-quarts des membres représentants des Collèges [...] à la majorité des trois-quarts des voix des membres présentés ou représentés."*

Il est en outre précisé à l'article 16.3 des Statuts que le *quorum* n'est pas abaissé lors de la deuxième convocation, s'il n'a pas été atteint lors de la première.

Il ressort des Documents que l'Assemblée Générale Extraordinaire s'est réunie une fois depuis l'émission du Rapport 2010, le 14 juin 2010, pour décider de deux modifications statutaires visant à fixer la réunion de l'Assemblée Générale Ordinaire annuelle avant le 30 septembre de chaque année et dans les neuf mois de la clôture de chaque exercice.

Sur la foi du procès-verbal de la réunion de cette Assemblée Générale Extraordinaire il convient de conclure :

- que ces modifications statutaires ont bien été décidées par l'organe compétent, conformément à l'article 16.1 des Statuts ; et
- que l'ensemble des membres de la Fondation ayant été présents ou représentés lors de cette Assemblée Générale Extraordinaire, celle-ci a pu valablement délibérer.

Par conséquent, l'Assemblée Générale est en mesure d'exercer un contrôle sur l'établissement des comptes et sur la gestion du Conseil d'Administration, dont l'efficacité nous semble être garantie par la structure des Collèges et des Assemblées Spéciales, qui permettent aux membres de la Fondation de délibérer, en amont des Assemblées Générales, sur leur ordre du jour et les projets de résolutions sur lesquelles ces dernières seront amenées à se prononcer.

A cet égard, le fonctionnement des Assemblées Générales est inspiré de l'organisation qui prévaut dans les assemblées générales de sociétés anonymes, ce qui est de nature à garantir un contrôle efficace de l'activité du Conseil d'Administration.

(b) **Le Conseil d'Administration**

(i) Composition du Conseil d'Administration

L'article 18 des Statuts indique que *"le Conseil d'Administration est composé de treize administrateurs au moins et dix-neuf au plus"* répartis comme suit :

- (1) *"douze administrateurs désignés par les quatre Collèges [...] à raison de trois administrateurs par Collège"* ;
- (2) *"un administrateur désigné par l'État du siège de la Fondation"* ; et
- (3) *"six administrateurs au plus nommés par cooptation par le Conseil [d'Administration] lui-même."*

(ii) Attributions en matière de contrôle de la Direction Générale

L'article 19.1 des Statuts précise que *"le Conseil d'Administration détermine les orientations générales de la Fondation et veille à leur application."*

A cette fin, il dispose d'un pouvoir de *"contrôle permanent de la gestion de la Fondation par le Directeur Général."*

Pour mener à bien cette mission, le Conseil d'Administration peut opérer *"à tout moment [...] les vérifications et les contrôles qu'il juge opportuns et peut se faire communiquer les documents qu'il estime utiles à l'accomplissement de sa mission."*

Les termes particulièrement ouverts de cette dernière disposition indiquent que le Conseil d'Administration dispose de tous les pouvoirs nécessaires pour contrôler la bonne application, par le Directeur Général, des orientations définies par le Conseil d'Administration.

Les procès-verbaux des réunions du Conseil d'Administration que nous avons pu examiner indiquent que le Conseil d'Administration a été en mesure d'exercer son contrôle et de concourir à un grand nombre de décisions participant à la gestion de la Fondation, et notamment :

- (1) l'activité académique de la Fondation : évolution des inscriptions et des effectifs d'étudiants, hébergements des étudiants (notamment l'acquisition d'un immeuble par la Fondation), suivi régulier des rentrées académiques et de l'insertion professionnelle des étudiants ;
- (2) le suivi régulier de la réalisation des objectifs du Plan d'Orientation Stratégique 2008-2011 et du Plan d'Orientation Stratégique 2011-2015 ;
- (3) les comptes de la Fondation ;
- (4) les différents budgets de la Fondation (budget de fonctionnement, budget d'investissement) ;
- (5) la gouvernance de la Fondation : fonctionnement et suivi régulier de l'activité des Comités (et notamment l'adoption d'un Code



Éthique par le comité d'éthique), mandat du Directeur Général et rapport sur sa rémunération ;

- (6) le suivi des différents partenariats de la Fondation ; et
- (7) le renouvellement du mandat des commissaires aux comptes.

Enfin, nous avons pu constater que la procédure en matière d'acquisition d'immeubles par la Fondation avait été respectée puisque la signature de la convention de location-vente entre la Fondation et la BOA a été expressément approuvée et autorisée par le Conseil d'Administration, lors de sa réunion du 2 juillet 2011, conformément à l'article 19.10 des Statuts qui soumet une telle acquisition à une autorisation du Conseil d'Administration.

(iii) Régularité des réunions du Conseil d'Administration

L'article 20.1 des Statuts impose la réunion du Conseil d'Administration "*au moins deux fois par an.*"

Les procès-verbaux que nous avons pu examiner permettent de conclure que cette obligation a été respectée, puisque le Conseil d'Administration s'est réuni trois fois par an au cours des deux derniers exercices :

- (1) pour l'exercice 2010 : les 22 avril 2010, 14 juin 2010 et 27 novembre 2010 ; et
- (2) pour l'exercice 2011, les 24 mars 2011, 2 juillet 2011 et 18 novembre 2011.

Par conséquent, le Conseil d'Administration bénéficie d'attributions comparables à celles reconnues aux conseils d'administration de sociétés commerciales par l'AUSC (définition des orientations, contrôle permanent sur le directeur général). Il convient de noter, en revanche, que la représentation de la Fondation à l'égard des tiers est assurée exclusivement par le Directeur Général, aux termes de l'article 25.4 des Statuts.

(c) **Le Directeur Général**

(i) Nomination du Directeur Général

L'article 24.1 des Statuts indique que le Directeur Général est nommé "*pour une durée de quatre ans renouvelable une fois*" par le Conseil d'Administration qui peut également le révoquer.

M. Paul Giniès a été nommé Directeur Général de la Fondation par le Conseil d'Administration du 26 février 2008, ce premier mandat arrivant à expiration en 2012.

Lors de sa réunion du 24 mars 2011, le Conseil d'Administration a approuvé, à l'unanimité de ses membres, le renouvellement du mandat du Directeur Général et a mandaté le Président du Conseil d'Administration à l'effet de prolonger le contrat du Directeur Général pour la période de 2012 à 2016.

Le renouvellement du mandat du Directeur général prendra effet à l'issue de son mandat actuel qui se termine le 31 décembre 2012.

(ii) Attributions du Directeur Général

L'article 25.1 des Statuts indique que "*le Directeur Général assure la direction générale de la Fondation sous le contrôle du Conseil d'Administration*" conformément à ce qui a été exposé ci-dessus.

A cette fin, l'article 25.3 ajoute qu'"*il est investi des pouvoirs les plus étendus qu'il exerce dans la limite de l'objet social et sous réserve de ceux expressément attribués au Conseil d'Administration et à l'Assemblée Générale par des dispositions légales ou statutaires.*"

Le pouvoir général de direction du Directeur Général est donc limité par les pouvoirs reconnus aux deux autres organes présentés ci-dessus et reste soumis, en tout état de cause, au contrôle du Conseil d'Administration.

Le Directeur Général bénéficie de prérogatives spécifiques détaillées à l'article 25 des Statuts, parmi lesquelles l'arrêté des "*comptes de l'exercice écoulé et [du] budget de l'exercice à venir qu'il propose au Conseil d'Administration de soumettre à l'approbation de l'Assemblée Générale Ordinaire avec le rapport annuel de gestion.*"

Il ressort des Documents que nous avons pu examiner que ces questions ont été débattues régulièrement devant le Conseil d'Administration, comme cela est détaillé au paragraphe 3.1(b)(ii) ci-dessus.

(d) **Les Comités**

(i) Présentation des Comités

Conformément à l'article 19.4 des Statuts, le Conseil d'Administration a créé sept comités "*chargés de travailler chacun sur une thématique spécifique afin de préparer les sujets à présenter au Conseil [d'Administration] et de faciliter et optimiser les décisions du Conseil d'Administration*" (article 5 du Règlement Intérieur).

Il s'agit des comités suivants :

- (1) Comité Ethique ;
- (2) Comité Audit et Rémunération ;
- (3) Comité Stratégique ;
- (4) Comité des Risques ;
- (5) Comité Académique ;
- (6) Comité Vie Etudiante ;
- (7) Comité Emploi et Entreprises.

(ii) Fonctionnement des Comités

Afin d'examiner le fonctionnement de ces Comités, nous avons consulté plusieurs rapports d'activités desdits Comités.

Il résulte des rapports que nous avons pu consulter que :

- (1) les Comités se sont réunis régulièrement sur la période 2010 – 2011 ;
- (2) chacun des Comités a présenté un rapport de ses activités lors des Conseils d'Administration des 27 novembre 2010, 24 mars 2011 (au cours duquel le Conseil d'Administration a notamment encouragé les différents Comités à « *persévérer dans leurs activités respectives* »), ou encore du 18 novembre 2011 ;
- (3) qu'en particulier, le Comité Audit et Rémunération a pu présenter, lors du Conseil d'Administration du 2 juillet 2011, les résultats de ses travaux de suivi trimestriel de l'exécution du budget de la Fondation ; et que
- (4) le Comité Stratégique, lors de sa réunion du 20 janvier 2011, avait souligné que toutes les recommandations qu'il avait émises lors de sa réunion du 11 septembre 2010 ont été réalisées par le Conseil d'Administration.

L'institution de ces organes facultatifs participe de la "bonne gouvernance" de la Fondation, dans la mesure où elle permet un examen approfondi des thématiques principales liées à l'activité de la Fondation, de nature à éclairer le Conseil d'Administration dans ses prises de décision.

De même, le fait que le Comité Audit et Rémunération soit investi d'une mission de suivi trimestriel de l'exécution du budget nous semble devoir permettre un contrôle efficace des finances de la Fondation.

L'existence de ces Comités est une originalité du fonctionnement de la Fondation qu'il convient de souligner.

(e) **Adoption d'un Code Éthique**

Nous avons pu examiner un exemplaire du code éthique adopté par le Conseil d'Administration du 18 novembre 2011 (le "**Code Éthique**"). Ce Code Éthique consacre diverses obligations et engagements applicables aussi bien à la Fondation elle-même qu'à ses dirigeants (administrateurs, Directeur et chef de service dans un certain nombre de domaines, et notamment :

- (i) l'intégrité, l'indépendance, la loyauté et la bonne foi ;
- (ii) la prévention des situations de conflits d'intérêts ;
- (iii) la confidentialité des informations ;
- (iv) la coopération et le partage des responsabilités ;
- (v) la cessation des fonctions, etc.

La consécration de ces principes sous l'égide du Comité d'Éthique nous semble également participer activement à la bonne gouvernance de la Fondation.

3.2 **Contrôle externe : Commissaire aux Comptes et partenaires au développement**

Les Documents qui nous ont été remis nous ont permis de constater qu'en plus du contrôle interne défini ci-dessus, la Fondation fait l'objet d'un contrôle externe exercé par le Commissaire aux Comptes.

On peut également souligner le rôle des partenaires au développement de la Fondation, qui exercent une forme de contrôle externe de son activité, dans le cadre du *reporting contractuel et à travers des missions régulières* de supervision et d'audit des projets financés par ces partenaires.

(a) **Contrôle de la régularité des comptes par le Commissaire aux Comptes**

Ainsi qu'il est prévu à l'article 15.1 des Statuts, les comptes de la Fondation font l'objet d'un examen annuel, qui fait l'objet d'un rapport émis par le Commissaire aux Comptes et présenté à l'Assemblée Générale.

(i) Exercice clos le 31 décembre 2010

Le rapport général des Commissaires aux Comptes pour l'exercice clos le 31 décembre 2010 certifie les comptes de la *Fondation en faisant état* des deux commentaires suivants :

- (1) une réserve relative à l'existence d'une créance non-recouvrée de la Fondation sur l'État français, pour laquelle les Commissaires aux Comptes recommandaient de constituer une provision ; et
- (2) une observation relative à une créance de la Fondation sur les États-membres au titre des frais de scolarité, pour laquelle la Direction Générale de la Fondation estimait le risque de non-recouvrement limité.

(ii) Exercice clos le 31 décembre 2011

Le rapport général des Commissaires aux Comptes pour l'exercice clos le 31 décembre 2011 étant en cours de préparation au moment où nous avons rédigé ce rapport, ce document nous a été transmis à l'état de projet daté du 23 mars 2012.

Il ressort du projet de rapport qui nous a été communiqué que la provision pour risque de non-recouvrement recommandée lors du précédent rapport général des commissaires aux comptes relatif à l'exercice clos le 31 décembre 2010 n'avait pas encore été constituée.

L'avocat de la Fondation, Maître Vincent Grandil, associé du cabinet Altexis, que nous avons interrogé à ce sujet, nous a précisé que la Fondation a demandé le remboursement "*d'une somme de 61.833,32 euros saisie par la TGE [(Trésorerie Général pour l'Étranger)] sur les comptes de la Trésorerie auprès de l'ambassade de France au Burkina Faso et correspondant à des titres de perception datant de 1983*" en déposant une "*requête introductive d'instance le 29 juillet 2011 complétée par un mémoire en réplique en date du 2 février 2012*". Le cabinet Altexis nous a également précisé que "*les arguments de la Fondation présentés au juge afin d'obtenir le remboursement [lui] semblent fondés en fait et en droit.*"

De même, la Direction générale considère que les éléments de ce dossier lui permettent d'espérer une issue de la procédure favorable à la Fondation et qu'il n'est donc pas nécessaire de constituer la provision recommandée par ses commissaires aux comptes.

Par ailleurs, il convient de noter que la longueur de cette procédure, qui dure depuis bientôt 30 ans, témoigne du souci de la Direction générale de préserver et de défendre les intérêts de la Fondation.

Sous la réserve de la constitution de cette provision et dans l'attente des informations et confirmations demandées à la Fondation par les commissaires aux comptes, ceux-ci confirment dans leur rapport provisoire que leurs *"travaux n'ont pas révélé d'anomalie significative nécessitant la modification du projet d'états financiers."*

(b) **Contrôle externe par les partenaires au développement**

La Fondation bénéficie depuis longtemps de l'aide et du financement de plusieurs partenaires parmi lesquels figurent notamment la Banque Mondiale, la Banque Africaine de Développement et l'Agence Française de Développement.

Ces partenaires exercent une forme de contrôle sur l'activité de la Fondation à travers les obligations de *reporting* qui figurent dans les conventions de financement.

On peut rappeler ici que les institutions financières internationales de développement sont particulièrement attentives à la gouvernance des entreprises qu'elles financent ou qu'elles aident, et au respect par celles-ci d'un certain nombre de normes internationales (en matière d'environnement, des conditions de travail, etc.).

Dans le cas de la Fondation, nous n'avons connaissance d'aucune difficulté particulière avec ses partenaires au développement.

Nous avons en outre pu consulter plusieurs rapports de mission de ces partenaires, qui tous soulignent la qualité de la relation avec la Fondation.

Par exemple, (i) le rapport de la mission de supervision du projet d'appui à un réseau d'Institutions Africaines de Sciences et de Technologie de la Banque Africaine de Développement du 06 au 08 décembre 2011 note que la performance de ce projet est jugé satisfaisante, et (ii) le rapport de la mission conjointe (Banque Mondiale-Agence Française de Développement) de supervision du projet d'appui de l'Institut International d'Ingénierie de l'Eau et de l'Environnement du 28 janvier au 03 février 2012 souligne que la conduite des opérations de passation des marchés de ce projet est satisfaisante.

4. **RAPPORTS ENTRE LA FONDATION ET LES SOCIETES AFFILIEES**

4.1 **Absence de contrôle sur les Sociétés Affiliées**

A ce jour, la Fondation détient des participations minoritaires dans le capital social et les droits de vote des Sociétés Affiliées, à savoir :

- (a) une participation équivalente à trente-huit pour cent (38%) du capital social et des droits de vote de la société Innofaso, société anonyme avec conseil d'administration au capital de 200.000.000 FCFA, dont le siège social est situé au 1, rue de la Science, 01 BP 594 Ouagadougou 01, Burkina Faso ("**Innofaso**"), qui a notamment pour objet (i) la production industrielle et la commercialisation de produits agroalimentaires, et (ii) la création d'un parc technologique ; et
- (b) une participation équivalente à dix pour cent (10%) du capital et des droits de vote de la société Imodev, société anonyme au capital de 50.000.000 FCFA, dont le

siège social est situé à Seteur 20 Tampouy, 01 BP 225, Ouagadougou 01, Burkina Faso ("**Imodev**"), qui a notamment pour objet les activités de construction, de gestion et d'exploitation immobilière et de prestations de services.

Dans les deux cas, la Fondation détient une participation inférieure à la moitié des droits de vote dans les Sociétés Affiliées. Par ailleurs, Maître Bernardin Sagnon nous a indiqué qu'aucun pacte d'actionnaires n'avait été conclu entre la Fondation et les autres associés des Sociétés Affiliées. Par conséquent, la Fondation ne détient le contrôle (au sens du droit des sociétés) d'aucune des Sociétés Affiliées, que ce soit de manière exclusive (article 175 1° de l'AUSC) ou conjointe (article 175 2° de l'AUSC).

4.2 Nature des prises de participations par la Fondation

(a) **Partenariat avec Imodev : une nécessité pour soutenir la croissance**

Le Directeur Général de la Fondation nous a indiqué que, compte tenu de l'accroissement du nombre d'étudiants du 2iE, les contraintes d'hébergement étaient devenues un enjeu majeur pour la Fondation. Par ailleurs, le partenariat avec Imodev, conçu sur la base d'un Partenariat-Public-Privé (PPP), permet à 2iE de soutenir sa croissance sans s'endetter.

A ce titre, il ressort des procès-verbaux que nous avons pu examiner que différentes solutions ont été envisagées pour remédier à ces difficultés : construction de logements étudiants sur le site du 2iE en partenariat avec Imodev (Procès-verbaux du Conseil d'Administration du 2 avril 2010 et du 25 septembre 2010) et acquisition d'un immeuble aux termes d'une convention de location-vente (Procès-verbal du Conseil d'Administration du 2 juillet 2011).

C'est dans ce contexte particulier que la Fondation a conclu des partenariats avec la société Imodev.

Eu égard notamment à l'importance de ce partenariat et à la durée du contrat conclu avec Imodev (25 ans), le Directeur Général nous a indiqué qu'il était de l'intérêt de la Fondation de pouvoir exercer un contrôle interne sur la gestion d'Imodev, ce qui a conduit à envisager une participation minoritaire de la Fondation dans le capital de cette société.

(b) **Un partenariat "stratégique" avec Innofaso**

La création d'un parc technologique d'entreprises novatrices Entreprises/École est l'un des projets majeurs de la Fondation.

Les participations de la Fondation dans ce cadre sont d'une toute autre nature. Il s'agit ici de créer des synergies avec des entreprises stratégiques ou leaders dans le domaine de l'innovation, afin de créer notamment des supports aux formations dispensées par l'École.

A terme, ces partenariats pourront générer des ressources pour la Fondation qui permettront de soutenir sa croissance tout en diminuant le recours à l'endettement.

A cette fin, la Fondation a envisagé divers partenariats pour promouvoir l'insertion professionnelle de ses étudiants, notamment avec :

- (i) Innofaso, pour la production de farine infantile ;
- (ii) une filiale du Groupe Total, pour la production de biocarburant ; et

En particulier, compte tenu de l'importance du partenariat avec Innofaso, qui a vocation à concourir à la création du parc technologique, le Directeur Général nous a indiqué qu'il était également de l'intérêt de la Fondation de pouvoir exercer un contrôle interne sur la gestion de cette société, ce qui a conduit à envisager une participation minoritaire de la Fondation dans le capital d'Innofaso.

4.3 Régularité des prises de participations dans les Sociétés Affiliées

(a) Licéité des prises de participations

A notre connaissance, les participations d'une association de droit burkinabè dans le capital social et/ou les droits de vote d'une société commerciale ne sont soumises à aucune autorisation spécifique. L'article 41 de la Loi sur les Associations précise même à ce titre que "*toute association dûment constituée et régulièrement déclarée peut, sans aucune autorisation spéciale, [...] acquérir, posséder et administrer des biens meubles et immeubles nécessaires à l'accomplissement de ses activités.*"

Les prises de participation de la Fondation dans les Sociétés Affiliées sont donc licites, dans la mesure où les actions souscrites peuvent s'analyser juridiquement comme des biens meubles corporels et où ces participations sont justifiées par le souci d'exercer un contrôle *a minima* sur la gestion des partenaires majeurs de la Fondation.

(b) Conformité à l'objet de la Fondation

Il convient de noter en outre que les prises de participations "*par tous moyens, à toutes entités créées ou à créer, pouvant se rattacher à [son] objet*" figurent expressément dans l'objet de la Fondation (article 2.2 des Statuts).

A cet égard, les partenariats conclus avec les Sociétés Affiliées nous paraissent entrer dans le cadre des activités de la Fondation puisque :

- (i) le partenariat avec Imodev vise à trouver une solution adaptée aux contraintes d'hébergement des étudiants du 2iE, venus de tout le continent africain ; et
- (ii) le partenariat avec Innofaso participe à la création d'un parc technologique destiné à faciliter l'insertion professionnelle des étudiants.

(c) Autorisation du Conseil d'Administration

Nous avons enfin pu relever que la prise de participation de la Fondation dans les Sociétés Affiliées, ainsi que d'autres entités avait été expressément autorisée par le Conseil d'Administration, dans les conditions exposées ci-après :

- (i) une participation limitée à 10% dans le capital social d'Imodev (Procès-verbal du Conseil d'Administration du 2 avril 2010) ;
- (ii) une participation limitée à 75.000 euros dans le capital social d'Innofaso (Procès-verbal du Conseil d'Administration du 24 mars 2011) ;
- (iii) une participation limitée à 100.000 euros dans le capital d'une filiale de du Groupe Total (Procès-verbaux du Conseil d'Administration du 27 novembre 2010 et du 24 mars 2011) ;

- (iv) une participation dans le capital d'une entité juridique à créer avec Veolia
(Procès-verbal du Conseil d'Administration du 27 novembre 2010) ; et
- (v) une participation dans le capital d'une filiale de la société Sirea Afrique, société en cours de constitution (Procès-verbal du Conseil d'Administration du 24 mars 2011).

A notre connaissance, seules les participations de la Fondation dans les sociétés Innofaso et Imodev ont été réalisées à ce jour.

A ce titre, il est apparu que la participation de la Fondation dans le capital social d'Innofaso s'élève à 71.050.000 FCFA, soit 108.315 EUR, c'est-à-dire à un montant excédant l'autorisation consentie par le Conseil d'Administration. Maître Bernardin Sagnon nous a toutefois indiqué que cette question serait soumise au prochain Conseil d'Administration afin que le montant de cette participation puisse être régularisé par un vote de ce conseil.

En tout état de cause, les autorisations consenties par le Conseil d'Administration, qui n'étaient pas requises par les Statuts pour ces prises de participations, témoignent d'un contrôle efficace du Conseil d'Administration sur les investissements réalisés par le Directeur Général et, plus largement, sur sa gestion de la Fondation.

4.4 Autorisation des contrats entre la Fondation et les Sociétés Affiliées

A notre connaissance, aucune disposition n'impose aux fondations et associations le respect d'une procédure de "conventions réglementées" comparable à la procédure applicable aux sociétés anonymes. Pour mémoire, afin de prévenir tout risque de conflit d'intérêts, l'article 438 de l'AUSC soumet toute convention conclue entre une société et l'un de ses dirigeants (ou une entité à laquelle ce dirigeant est intéressé) à une autorisation préalable du conseil d'administration.

Le droit français se montre plus contraignant en soumettant également à une semblable autorisation préalable toute convention conclue entre une société et l'un de ses actionnaires dès lors qu'il détient une participation supérieure à 10% des droits de vote (article L 225-38 du Code civil français).

(a) Contrat avec Innofaso

Il ressort des Documents que :

- (i) le Conseil d'Administration de la Fondation a autorisé la création d'une unité de production de farine infantile avec Innofaso et la création d'un parc technologique en partenariat avec cette société (Procès-verbal du Conseil d'Administration du 27 novembre 2010) et la poursuite des actions entreprises par le Directeur Général de la Fondation dans le cadre de ce partenariat (Procès-verbal du Conseil d'Administration du 2 juillet 2011) ; et
- (ii) le conseil d'administration d'Innofaso a approuvé la prise à bail commercial d'un local appartenant à la Fondation destiné à remplacer la construction d'une usine (Procès-verbal du conseil d'administration d'Innofaso du 12 janvier 2012).

(b) **Contrat avec Imodev**

De même, il ressort des Documents que le Conseil d'Administration de la Fondation a autorisé la signature d'un bail emphytéotique d'une durée de 25 ans entre la Fondation et Imodev (le "**Bail Imodev**") ainsi que des apports en compte courant d'associés (Procès-verbal du Conseil d'Administration du 2 avril 2010).

Toutefois, Maître Bernardin Sagnon nous a indiqué que la forme sociale d'Imodev (société anonyme avec administrateur général) ne prévoit pas de conseil d'administration parmi les organes de cette société et que par conséquent, la procédure classique des conventions réglementées (autorisation préalable du conseil d'administration) ne pouvait pas être suivie. L'article 447 de l'AUSC prévoit néanmoins une procédure de régularisation par un vote de l'assemblée générale sur présentation d'un rapport spécial des commissaires aux comptes expliquant les raisons pour lesquelles la procédure des conventions réglementées n'a pas pu être suivie.

Maître Bernardin Sagnon nous a indiqué que les commissaires aux comptes d'Imodev allaient être prochainement saisis de cette question afin que l'autorisation du Bail Imodev puisse être régularisée lors de la prochaine assemblée générale d'Imodev.

Compte tenu de ce qui précède, nous pouvons constater que la Fondation nous paraît respecter les principes de bonne gouvernance à un niveau élevé en ce qui concerne ses relations avec les Sociétés Affiliées, dans la mesure où les contrats conclus avec celles-ci ont été soumis à l'autorisation du Conseil d'Administration, à l'instar de ce qui est requis pour les sociétés anonymes, alors que cette procédure :

- (a) n'est pas applicable à la Fondation qui a le statut d'une association ; et
- (b) pourraient être appliquées aux Sociétés Affiliées mais resteraient en tous les cas facultative pour la Fondation (cette procédure n'étant pas applicable aux entités actionnaires).

Nous sommes à votre disposition pour toute précision supplémentaire que vous souhaiteriez obtenir.

Nous vous prions de croire, Monsieur le Président, en l'assurance de notre considération distinguée.

Olivier Fille-Lambie / Louis-Jérôme Laisney

Avocats à la Cour

ANNEXE 1

LISTE DES DOCUMENTS ET PERSONNES INTERROGÉES

1. LISTE DES DOCUMENTS

1.1 Documents relatifs à la Fondation

(a) Documents constitutifs du 2iE

- (i) Statuts de la Fondation 2iE
- (ii) Règlement intérieur de la Fondation 2iE en date du 25 février 2008

(b) Assemblées Générales du 2iE

- (i) Procès-verbal de l'Assemblée Générale Extraordinaire du 14 juin 2010
- (ii) Procès-verbal de l'Assemblée Générale Ordinaire du 14 juin 2010
- (iii) Procès-verbal de l'Assemblée Générale Ordinaire du 2 juin 2011

(c) Conseils d'administration du 2iE

- (i) Procès-verbal du Conseil d'Administration du 22 avril 2010
- (ii) Procès-verbal du Conseil d'Administration du 14 juin 2010
- (iii) Procès-verbal du Conseil d'Administration du 27 novembre 2010
- (iv) Procès-verbal du Conseil d'Administration du 24 mars 2011
- (v) Procès-verbal du Conseil d'Administration du 2 juillet 2011
- (vi) Procès-verbal du Conseil d'Administration du 18 novembre 2011

(d) Comptes-rendus des comités (versions non signées)

- (i) Rapport du Comité Éthique au Conseil d'Administration du 02 avril 2010
- (ii) Rapport du Comité des Risques au Conseil d'Administration du 02 avril 2010
- (iii) Rapport du Comité Académique au Conseil d'administration du 02 avril 2010
- (iv) Rapport du Comité Emploi et Entreprises au Conseil d'Administration du 02 avril 2010
- (v) Compte rendu du Comité Stratégique du 2iE du 11 septembre 2010
- (vi) Rapport d'activités du Médiateur du 18 octobre 2010
- (vii) Rapport du Comité d'Éthique au Conseil d'Administration du 27 novembre 2010
- (viii) Rapport du Comité Académique au Conseil d'Administration du 27 novembre 2010

- (ix) Rapport du Comité Emploi et Entreprises au Conseil d'Administration du 27 novembre 2010
 - (x) Rapport du Comité des Risques au Conseil d'Administration du 27 novembre 2010
 - (xi) Compte rendu de la réunion du Comité Stratégique du 2iE du 20 janvier 2011
 - (xii) Rapport du Comité des Risque au Conseil d'Administration du 24 mars 2011
 - (xiii) Rapport du Comité Vie Etudiante au Conseil d'Administration du 24 mars 2011
 - (xiv) Rapport du Comité Académique au Conseil d'Administration du 24 mars 2011
 - (xv) Compte rendu de la réunion du Comité Stratégique du 03 juillet 2011
 - (xvi) Compte rendu des travaux du Comité Stratégique du 17 novembre 2011
 - (xvii) Rapport du Comité d'Éthique au Conseil d'Administration du 18 novembre 2011
 - (xviii) Rapport du Comité Académique au Conseil d'Administration du 18 novembre 2011
 - (xix) Rapport du Comité des Risques au Conseil d'Administration du 18 novembre 2011
 - (xx) Rapport du Comité Emploi au Conseil d'Administration du 18 novembre 2011
 - (xxi) Rapport du Comité Audit et Rémunération au Conseil d'Administration du 27 novembre 2010
 - (xxii) Rapport du Comité Éthique au Conseil d'Administration du 24 mars 2011
 - (xxiii) Rapport du Comité Audit et Rémunération au Conseil d'Administration du 18 novembre 2011
 - (xxiv) Rapport du Médiateur au Conseil d'Administration du 18 novembre 2011
 - (xxv) Compte rendu de la réunion du Comité Stratégique du 27 février 2012
 - (xxvi) Code Éthique en date du 18 novembre 2011
- (e) **Rapports du Commissaire aux Comptes**
- (i) Rapport du Commissaire aux Comptes au Conseil d'Administration de la Fondation pour l'exercice clos le 31 décembre 2010 en date du 23 mars 2011 ;
 - (ii) Rapport du Commissaire aux Comptes au Conseil d'Administration de la Fondation pour l'exercice clos le 31 décembre 2010 en date du 30 mars 2011 ;

- (iii) Projet de rapport du Commissaire aux Comptes au Conseil d'Administration de la Fondation pour l'exercice clos le 31 décembre 2011 en date du 23 mars 2012 ;

1.2 Documents relatifs à Imodev

(a) Documents constitutifs d'Imodev

Statuts de la société Imodev en date du 26 janvier 2010

(b) Assemblées générales d'Imodev

- (i) Procès-verbal de l'Assemblée Générale Constitutive du 26 janvier 2010
- (ii) Procès-verbal de l'Assemblée Générale Extraordinaire du 18 février 2011
- (iii) Procès-verbal de l'Assemblée Générale Ordinaire du 2 décembre 2011

(c) Actionnariat d'Imodev

- (i) Bulletin de souscription CC3D en date du 23 janvier 2010
- (ii) Bulletin de souscription Mme Chantal Compte-Nikiema en date du 23 janvier 2010
- (iii) Bulletin de souscription Fondation 2iE en date du 23 janvier 2010

(d) Contrats conclus avec Imodev

Contrat de maintenance en date du 23 septembre 2010

1.3 Documents relatifs à Innofaso

(a) Documents constitutifs d'Innofaso

Statuts de la société Innofaso en date du 23 mai 2011

(b) Assemblées générales d'Innofaso

- (i) Procès-verbal de l'Assemblée Générale Constitutive du 23 mai 2011
- (ii) Procès-verbal de l'Assemblée Générale Extraordinaire du 12 janvier 2012

(c) Conseils d'Administration d'Innofaso

- (i) Procès-verbal du conseil d'administration du 12 janvier 2012

(d) Actionnariat d'Innofaso

- (i) Bulletin de souscription Fondation 2iE en date du 23 mai 2011
- (ii) Bulletin de souscription Onyx Environnement en date du 23 mai 2011
- (iii) Acte de cession d'actions en date du 12 janvier 2012

(e) Rapport des Missions de supervision des partenaires au développement

- (i) Rapports de la Mission de Supervision du Projet d'Appui à un Réseau d'Institutions Africaines de Sciences et de Technologie du 31 janvier au 06 février 2011 et du 06 au 08 décembre 2011

- (ii) Rapport de la Mission conjointe (Banque Mondiale-AFD) de Supervision de l'Institut International d'Ingénierie de l'Eau et de l'Environnement du 28 janvier au 03 février 2012

1.4 **Réglementation**

Loi n°10/92/ADP portant Liberté d'association en date du 15 décembre 1992

2. **PERSONNES INTERROGÉES**

2.1 Fondation 2iE

(a) Monsieur Paul Giniès, Directeur Général de la Fondation

(b) Monsieur Patrick Duval, Directeur des Finances et des Ressources

2.2 Maître Bernardin Sagnon, Avocat à la Cour, conseil de la Fondation

2.3 Maître Vincent Grandil, Avocat à la Cour, associé du cabinet Altexis, conseil de la Fondation

ANNEXE 2

RESPONSABILITE

1. DESTINATAIRE DU RAPPORT

Le présent rapport a été établi et est adressé à son seul destinataire. Il est confidentiel.

2. CHAMP D'APPLICATION

2.1 Sauf stipulation contraire, ce Rapport est établi sur le seul fondement des Documents listés en Annexe 1 et des informations fournies par les personnes que nous avons interrogées dans le cadre de nos investigations.

2.2 Avocats de droit français, nous ne sommes pas compétents pour nous prononcer sur le droit burkinabé. Notre revue des Documents listés en Annexe 1 et les analyses faites dans le présent Rapport sont strictement limitées à leurs aspects factuels et nous nous sommes contentés d'exprimer un avis général sur ces faits en considérant, le cas échéant, que certains principes généraux du droit français pouvaient leur être applicables (par exemple en matière de gouvernance des sociétés commerciales). Le présent Rapport ne constitue pas une revue détaillée des aspects juridiques et comptables de la Fondation et ne peut pas être considéré comme complet et exhaustif.

ré 12804



**Conseil d'Administration de la Fondation 2iE
Ouagadougou, le 14 avril 2012**

**RAPPORT SUR LA PRÉPARATION
DE LA RENTRÉE SCOLAIRE
2012-2013**

CA du 14 avril 2012

1

**1. LE POINT SUR LE
RECRUTEMENT
2012-2013**

CA du 14 avril 2012

2

Prévision Effectif 2012-2013 en présentiel

EFFECTIFS 2012-2013 (Prévision)					
CYCLE BACHELOR		CYCLE MASTER D'INGENIERIE		MASTERS SPECIALISES	
EFFECTIFS	2012-2013	EFFECTIFS	2012-2013	EFFECTIFS	2012-2013
L1A+L1B	500	M1 2iE	200	WASH	30
L2	400	M1 DIRECT	60	GDM	30
L3S	240	M2	180		
L3P	80				
L3D	90				
L3 GRPM	40				
S/TOTAL	1350	S/TOTAL	440	S/TOTAL	60

	2011-2012	2012-2013	%
EFFECTIFS/CYCLES	1225	1350	10%
BACHELOR	397	440	11%
MASTERS D'INGENIERIE	61	60	-2%
MASTERS SPECIALISES	37	40	8%
DOCTORANTS			
TOTAL	1720	1890	10%

LANCEMENT DE LA CAMPAGNE DE RECRUTEMENT

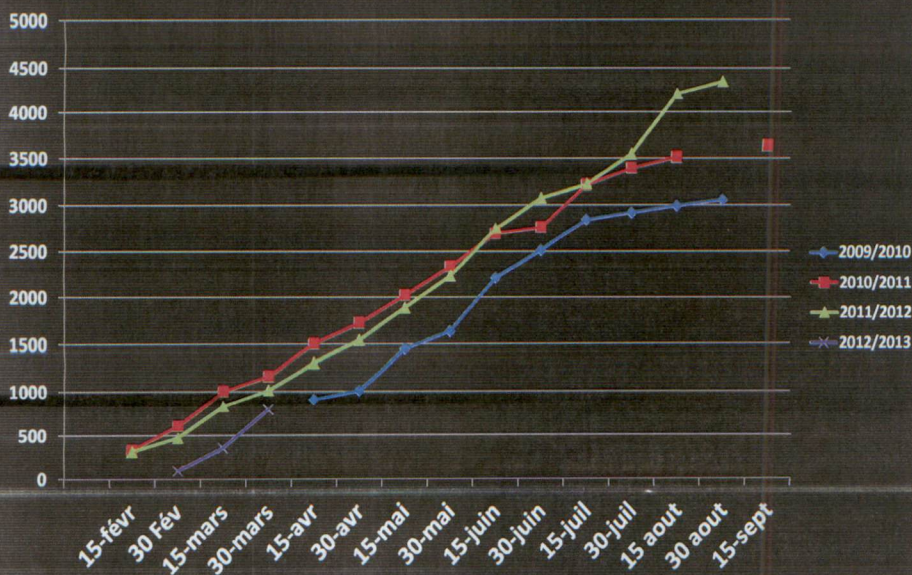
- Spot publicitaire à RFI
- Tournée dans 10 pays de l'Afrique de l'ouest et du centre

1.1 EN PRESENTIEL

CA du 14 avril 2012

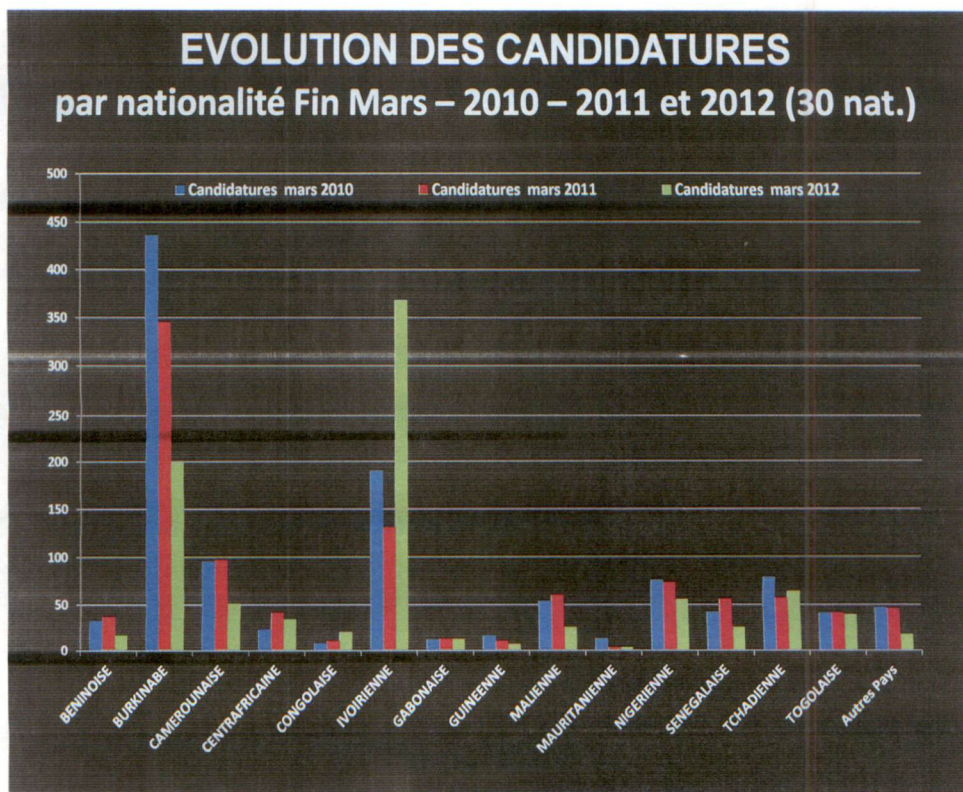
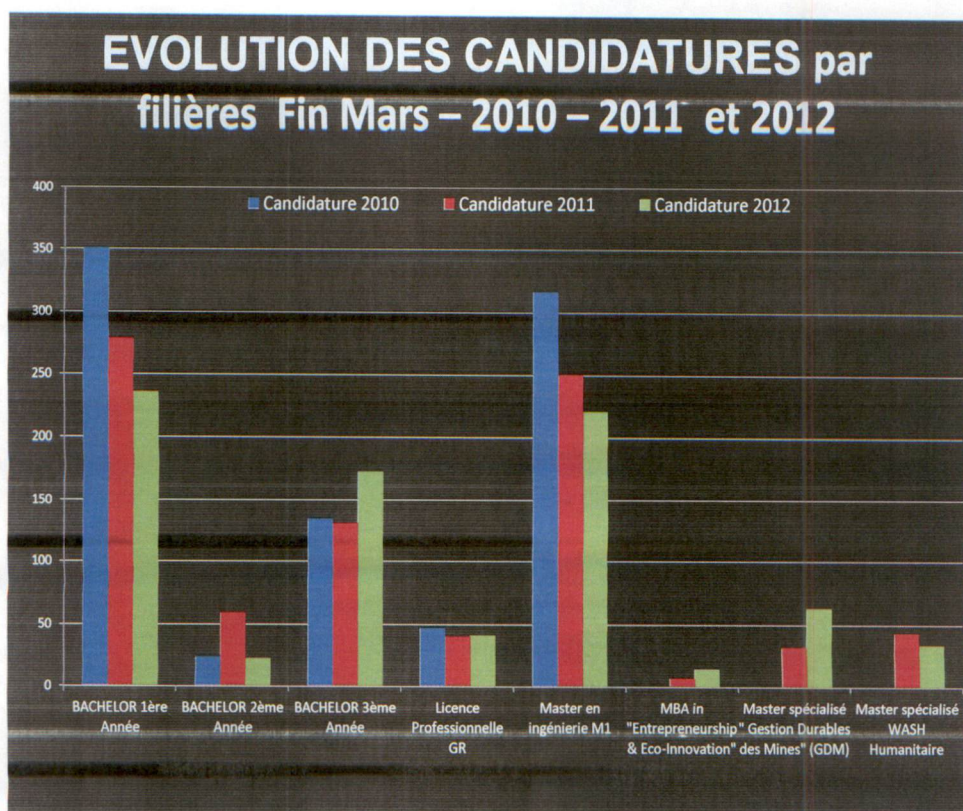
5

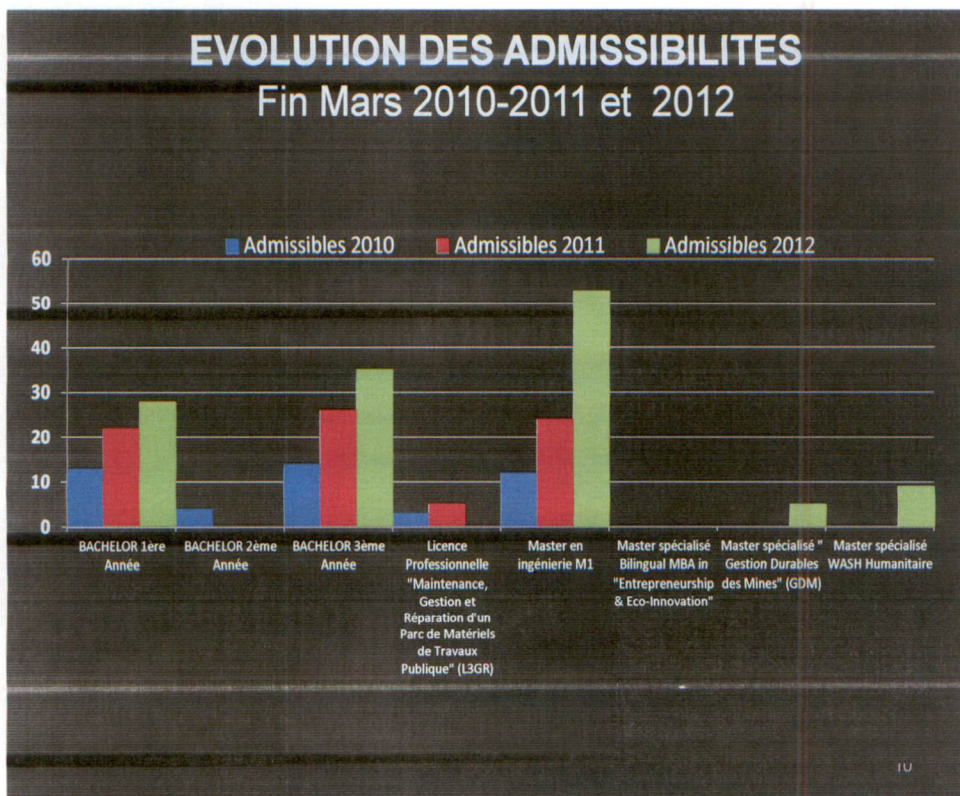
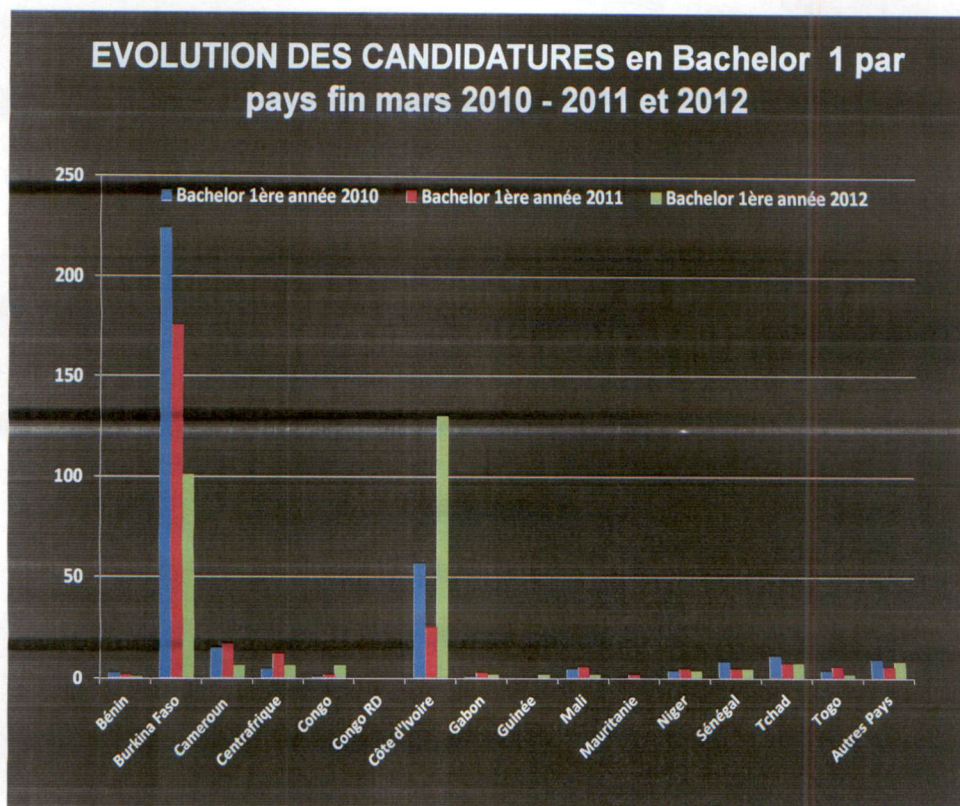
EVOLUTION DES CANDIDATURES 2009 à 2012



CA du 14 avril 2012

6





1.2 A DISTANCE (FOAD)

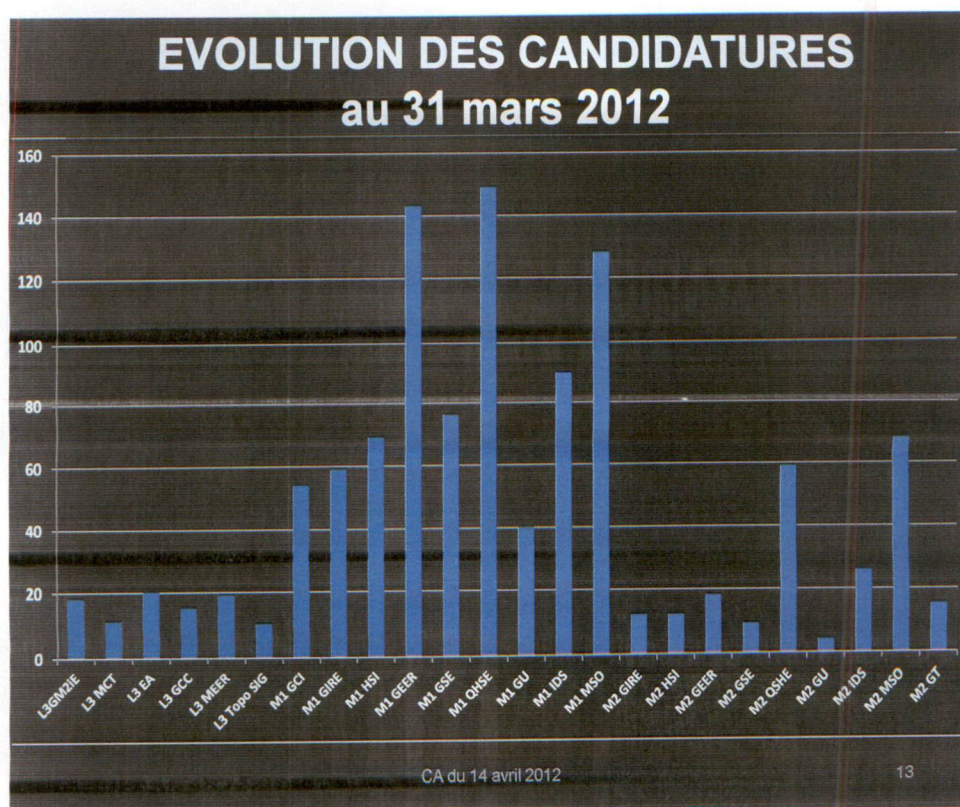
CA du 14 avril 2012

11

Prévision Effectif 2012-2013 en FOAD

EFFECTIFS 2012-2013					
CYCLE LICENCE PRO.		CYCLE MASTER D'INGENIERIE		MASTERS SPECIALISES	
EFFECTIFS	2012-2013	EFFECTIFS	2012-2013	EFFECTIFS	2012-2013
L3 EA	30	M1 GCI	150	GEER	100
L3 GCC	50	M2 GCI	100	GIRE	40
L3 GM2IE	40			GSE	60
L3 MCT	20			GU	20
L3 MEER	30			IDS	150
L3 TOPO & SIG	30			HSI	40
				MSO	200
				QHSE	100
				GT	40
S/TOTAL	200	S/TOTAL	250	S/TOTAL	750

	2011-2012	2012-2013	%
EFFECTIFS/CYCLES	163	200	24
BACHELOR	245	250	2
MASTERS D'INGENIERIE	546	750	37
MASTERS SPECIALISES			
TOTAL	954	1200	27



Sigle	Description
L3GM2IE	Licence professionnelle L3 en Gestion et Maintenance des Installations Industrielles et Energétiques (GM2IE)
L3 MCT	Licence professionnelle L3 en Management des Collectivités Territoriales (MCT)
L3 EA	Licence professionnelle L3 en Eau et Assainissement (EA)
L3 GCC	Licence professionnelle L3 Génie Civil et construction (GCC)
L3 MEER	Licence professionnelle L3 en Maîtrise de l'Energie et Energies Renouvelables (MEER)
L3 Topo SIG	Licence professionnelle L3 en Topographie et Systèmes d'Information Géographique (TOPO - SIG)
M1 GCI	Master d'ingénierie M1 & M2 en Génie Civil et Infrastructures (GCI)
M1 GIRE	Master spécialisé M1 en Gestion Intégrée des Ressources en Eau (GIRE)
M1 HSI	Master spécialisé M1 en Hydraulique et gestion de Systèmes Irrigués (HSI)
M1 GEER	Master spécialisé M1 en Génie Electrique, Energétique et Energies Renouvelables (GEER)
M1 GSE	Master spécialisé M1 en Génie Sanitaire et Environnement (GSE)
M1 QHSE	Master spécialisé M1 en Qualité, Hygiène, Sécurité et Environnement (QHSE)
M1 GU	Master spécialisé M1 en Génie Urbain (GU)
M1 IDS	Master spécialisé M1 en Innovations, Développement et Sociétés (IDS)
M1 MSO	Master spécialisé M1 en Management Stratégique et Opérationnel (MSO)
M2 GIRE	Master spécialisé M2 en Gestion Intégrée des Ressources en Eau (GIRE)
M2 HSI	Master spécialisé M2 en Hydraulique et Gestion des Systèmes Irrigués (HSI)
M2 GEER	Master spécialisé M2 en Génie Electrique, Energétique et Energies Renouvelables (GEER)
M2 GSE	Master spécialisé M2 en Génie Sanitaire et Environnement (GSE)
M2 QSHH	Master spécialisé M2 en Qualité, Hygiène, Sécurité et Environnement (QHSE)
M2 GU	Master spécialisé M2 en Génie Urbain (GU)
M2 IDS	Master spécialisé M2 en Innovations, Développement et Sociétés (IDS)
M2 MSO	Master spécialisé M2 en Management Stratégique et Opérationnel (MSO)
M2 GT	Master spécialisé M2 en Géotechnique (GT)

Plan d'actions 2011-2015

Mise en œuvre d'un Plan de communication (sites web...) BENIN – BURKINA FASO – CAMEROUM (Campagnes spécifiques)	2011 2012
Partenariat avec les établissements bancaires BOA – CORIS BANK – ECOBANK	2011 2012
Rénovation de l'offre de formation	
-Passage des Masters Spécialisés de 2iE en FOAD	2012
-Mise en place des Masters Spécialisés (12 à 24 mois)	2012
-Mise en place d'une offre certifiante en FOAD (C2i...)	2012
-Mise en œuvre de la Prépa 2iE (L1) en FOAD	2012
-Laboratoire de langues (utilisation de la FOAD)	2012
-Echanges avec le milieu professionnel (cercle des RDH, analyse des besoins...)	2012
-FOAD bilingue	2013
Dispositions en lien avec les contraintes relatives aux déplacements des Apprenants dans les Centres de regroupements pour les Travaux Pratiques (TP) et pour les Examens	
Existence de partenariats au Cameroun (TP) et au Bénin (Examens) -Mise en place de partenariats pour les TP (Brazzaville, Cotonou, N'Djamena) : OK pour N'Djamena -Mise en place de partenariats pour les Centres d'examens (Djibouti, Rwanda)	2012

Adaptation de la durée de la formation (hors Projets et Stages)

PRESENTIEL	DISTANCE
30 semaines d'enseignement	45 semaines d'enseignement
8 mois	10 à 11 mois
2 crédits = 1 semaine d'enseignement	2 crédits 10 jours d'enseignement

Dispositif de rentrées permanentes...

- Cohorte de 20 étudiants (Min: 10;Max: 30)
- Plusieurs cohortes peuvent entrer en même temps
- Une entrée chaque mois sauf août
- 1 étudiant peut suspendre pour quelques mois et poursuivre avec une autre cohorte (il change de cohorte)

Facturation	34% année en cours et 66% année suivante					100% année en cours		50% année en cours et 50% année suivante				34% année en cours et 66% année suivante			100% AC			
Cohorte	01-sept	01-oct	01-nov	01-déc	01-janv	01-févr	01-mars	01-avr	01-mai	01-juin	01-juil	Pas de recrutement		01-sept	01-oct	01-nov	01-déc	01-janv
	C 1	C 2	C 3	C 4	C 5	C 6	C 7	C 8	C 9	C 10	C 11			C 1	C 2	C 3	C 4	C 5
	01-août	01-sept	01-oct	01-nov	01-déc	01-janv	01-févr	01-mars	01-avr	01-mai	01-juin	01-juil	01-août	01-sept	01-oct	01-nov	01-déc	
Année académique	2011-2012					2012-2013												
Année	2011					2012										2013		
Effectif	700				250			100		50	300			100	300	100	100	150
Effectif	950					1200												

2. LE POINT D'AVANCEMENT DES INFRASTRUCTURES

CA du 14 avril 2012

19

INFRASTRUCTURES PEDAGOGIQUES (hors labos)

- 1 Amphi de 180 places
- 14 salles de cours et TD
- 3 salles spécialisées (informatique et multimédia)
- 3 Amphi de 150, 252, 252 places
- 24 salles de cours et TD
- 1 salle de langue
- 2 salles spécialisées (Informatique)

OUAGA-
DOUGOU

KAMBOINSE

CA du 14 avril 2012

20

INFRASTRUCTURES PEDAGOGIQUES en cours d'achèvement (hors labos)

- 1 salle de conférence de 500 places
- Complexe scientifique
- 5 salles de cours et TD

OUAGA-
DOUGOU

3. LE POINT SUR LES HEBERGEMENTS

Situation prévisionnelle des hébergements

		OUAGA	KAMBOINSE	TOTAL
2011-2012	Nombre d'étudiants	611	1072	1683
	Nombre de lits	300	720	1020
	Ratio	49%	67%	61%
2011-2013	Nombre d'étudiants	420	1430	1850
	Nombre de lits	300	720	1020
	Ration	71%	50%	55%
Hors doctorants				

CA du 14 avril 2012

23

4. RECRUTEMENT DES RESSOURCES HUMAINES

CA du 14 avril 2012

24

Evolution annuelle du nombre d'étudiants et d'enseignants

Effectifs \ Années	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012
Effectifs étudiants	307	397	506	663	856	1251	1682*
Effectifs enseignants y.c. prof. associés	22	28	31	38	50	74	106
Ratios							
ens./étudiants	14	14	16	17	17	17	16

*Non compris les doctorants
 • moyenne OCDE= 17 étudiants/ enseignant

CA du 14 avril 2012

25

Merci de votre attention
 pour plus d'information
 consulter notre site



<http://www.2ie-edu.org>

CA du 14 mars 2012

26



ZiE
Fondation ZiE

Institut International d'Ingénierie de l'Eau et de l'Environnement
International Institute for Water and Environmental Engineering

Production scientifique 2011

CONSEIL D'ADMINISTRATION DE LA FONDATION ZiE
Ouagadougou, le 14 avril 2012

Après 12804

Production scientifique totale 2iE en 2011

Production scientifique	Nombre
Articles <u>publiés</u> dans des revues à comité de lecture (peer review)	18
Article <u>publiés</u> dans des revues sans comité de lecture et vulgarisation	6
Articles <u>soumis</u> dans des revues à comité de lecture	20
Article <u>soumis</u> dans des revues sans comité de lecture et vulgarisation	0
Communications Orales (Congrès, Conférences, etc...)	47
Poster	24
Contributions à Ouvrage (Ouvrages ou chapitres d'ouvrages)	3

Production scientifique totale 2iE par chercheur en 2011

Production scientifique	Nombre/chercheur
Articles <u>publiés</u> dans des revues à comité de lecture (peer review)	0,86
Article <u>publiés</u> dans des revues <u>sans comité de lecture et vulgarisation</u>	0,29
Articles <u>soumis</u> dans des revues à comité de lecture	0,95
Article <u>soumis</u> dans des revues <u>sans comité de lecture et vulgarisation</u>	0,00
Communications Orales (Congrès, Conférences, etc...)	2,24
Poster	1,14
Contributions à Ouvrage	0,14



Production scientifique par laboratoire en 2011

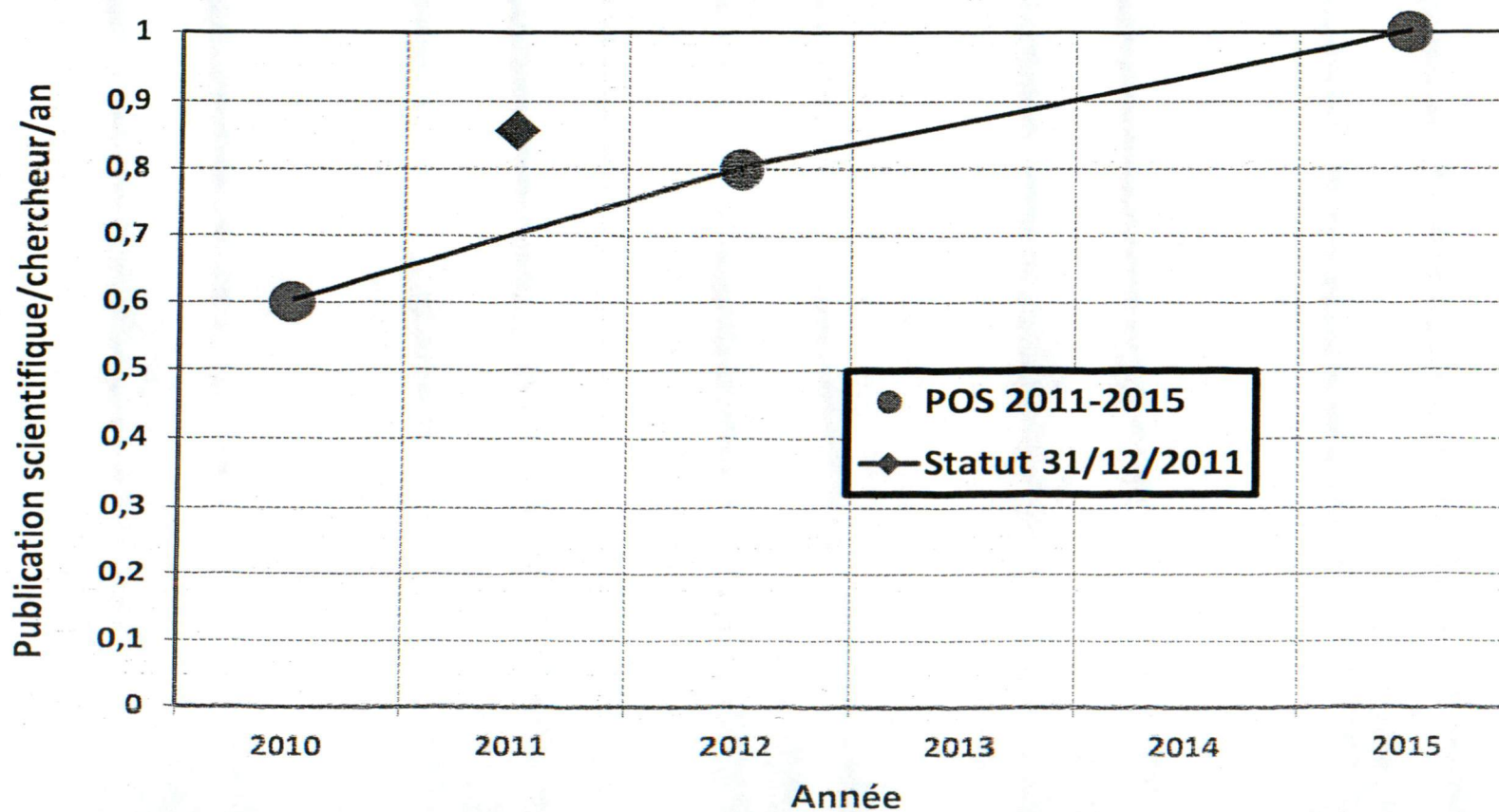
Production scientifique	LEMC	LBEB	LEAH	LEDES	LESEE	TOTAL
Articles publiés dans des revues à comité de lecture (<i>peer review</i>)	1	2	11	2	2	18
Article publiés dans des revues sans comité de lecture et vulgarisation	0	3	1	0	2	6
Articles soumis dans des revues à comité de lecture	0	5	5	5	5	20
Article soumis dans des revues sans comité de lecture et vulgarisation	0	0	0	0	0	0
Communications Orales (Congrès, Conférences, etc...)	2	7	11	19	8	47
Poster	1	5	11	6	1	24
Contributions à Ouvrage	0	2	0	1	0	3

Production scientifique par chercheur et par laboratoire en 2011

Production scientifique / Chercheur	LEMC	LBEB	LEAH	LEDES	LESEE	TOTAL
Articles publiés dans des revues à comité de lecture (<i>peer review</i>)	1,00	0,67	1,10	0,40	1,00	0,86
Article publiés dans des revues sans comité de lecture et vulgarisation	0,00	1,00	0,10	0,00	1,00	0,29
Articles soumis dans des revues à comité de lecture	0,00	1,67	0,50	1,00	2,50	0,95
Article soumis dans des revues sans comité de lecture et vulgarisation	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Communications Orales (Congrès, Conférences, etc...)	2,00	2,33	1,10	3,80	4,00	2,24
Poster	1,00	1,67	1,10	1,20	0,50	1,14
Contributions à Ouvrage	0,00	0,67	0,00	0,20	0,00	0,14

Niveau d'atteinte des objectifs du POS 2011 – 2015

Indicateurs	Statut 31/12/2010	Statut 31/12/2012	Statut 31/12/2015	Moyen de vérification
Publication scientifique/chercheur/an	0,6/chercheur/an	0,8/chercheur/an	1/chercheur/an	Liste des publications



Conseil d'Administration du 14 avril 2012

RAPPORT DU COMITE STRATEGIQUE

1. RAPPEL DE LA FEUILLE DE ROUTE POUR AVRIL 2012

- Finaliser la Réforme 2iE.
- Continuer la réflexion sur les filières Energie, Agronomie et Mines.
- Quel appui de 2iE à l'Enseignement Supérieur en Afrique?
- Programmes de formations Bac-2 à Bac+2.
- Anglophonie et ouverture vers l'Asie.
- Réunions à Paris le 27/02/12, à Ouaga le 13/04/12 et échanges par courriel.

Sujets traités et en cours de réflexion:

- **Innovations pour le financement de 2iE** : Le Comité a reçu Ron Perkinson, ancien spécialiste des problèmes d'Education à la Banque mondiale et à la Société Financière Internationale : débat très riche sur l'évolution du 2iE, avec un accent sur le développement du FOAD et l'éducation des femmes. De même nous continuons à bénéficier de l'impact de la conférence IES de mars 2011.
- **Financement des étudiants**: étudier de nouvelles possibilités de moduler l'échéancier de remboursement des prêts consentis par les banques.
- **Nouvelle politique tarifaire de 2iE** ; Afin de tenir compte de l'inflation, restaurer les marges et assurer la qualité de la formation, augmenter les frais de scolarité de 100 000 FCFA pour les Bachelors et 400 000 FCFA pour les masters dès la rentrée 2012/2013.
- **Logements étudiants** : finaliser l'accord de la Banque mondiale pour un financement de 10 MUS\$.
- **autres programmes et appui en Afrique** :
 - CAC : s'assurer d'un positionnement différencié entre le CAC et le 2iE.
 - Nouvelle formation L3 en Agrobusiness.
 - Appui du 2iE au Cameroun, au Mali et en Côte-d'Ivoire.
 - Rapprochement avec le programme Université Panafricaine (Algérie)
- **Communication** : Comment développer un marketing innovant pour augmenter l'attractivité du 2iE?

2. FEUILLE DE ROUTE POUR NOVEMBRE 2012

- Continuer la réflexion sur les filières Energie, Agronomie et Mines.
- Suivre l'appui de 2iE à l'Enseignement Supérieur en Afrique.
- Financements innovants: suivi
- Anglophonie et ouverture vers l'Asie.
- Réflexion sur le développement du FOAD
- Nouveaux partenariats: Grand Lyon...
- Poursuivre la réflexion sur le "marketing", la tarification, le rôle du secteur privé.

Conseil d'Administration du 14 avril 2012

RAPPORT DU COMITE EMPLOI ET ENTREPRISES

I. INTRODUCTION

Le Comité emploi et entreprises a pour mission principale, d'assister le Conseil d'Administration de la Fondation dans le suivi et la mise en œuvre d'une stratégie de ZiE en matière d'emploi des diplômés, et la notoriété auprès du secteur privé.

Sans être exhaustif, ses missions se résument à faire le suivi sur:

- les données concernant l'emploi des diplômés (historique par métiers, positions, pays d'embauche, etc) ;
- l'adéquation entre les formations proposées et les besoins des entreprises ;
- l'intégration dans les cursus de modules liés au management et à la création d'entreprises ;
- le profil des entreprises avec lesquelles le ZiE établira des relations spécifiques,
- les partenariats ZiE-entreprises
- les journées entreprises, etc.
- la formation entrepreneuriale, les résultats et activités du Club Junior Entreprises.
- Etc.

Ce rapport présente les activités réalisées durant l'année académique 2011. Il est composé de :

- 1) Insertion de diplômés
- 2) Partenariats avec les entreprises et suivi
- 3) Montage de nouveaux programmes de formation
- 4) Pépinières d'entreprises (junior, incubation et Start-up)
- 5) Compétitions Internationales des étudiants
- 6) Indicateurs de suivi

II. INSERTION DES DIPLOMES

a. Lancement d'une enquête sur le site web ZiE

Afin de mieux connaître la situation des diplômés de ZiE, une enquête a été lancée sur le site web de ZiE et un mail d'information a été expédié à tous les diplômés de sorte à ce qu'ils puissent se connecter pour renseigner les formulaires d'informations. L'enquête a été lancée le 05 février et l'exploitation de ces données devrait permettre :

- Une situation exhaustive et précise des diplômés, leur fonction, les domaines de compétence ;
- La constitution d'un véritable annuaire mis à jour des anciens diplômés de ZiE ;

- L'évolution des carrières et l'adaptabilité de diplômés de 2iE aux postes proposés par les employeurs ;
- Les niveaux de salaire, base pour l'obtention des prêts par les étudiants ;
- Les compléments de formation suggérés par les anciens suite à leur parcours dans le milieu professionnel ;
- Etc.

b. Statistiques 2011

i. *Nombre de diplômés Master et Bachelor en 2011*

Cycle	Effectif	Diplômés	Poursuite des études	Diplômés sur le marché du travail
Bachelor 2011	222	153	131	22
Master 2011	121	106	5	101
Total	343	259	136	123

ii. *Nombre de diplômés sur les cinq dernières années*

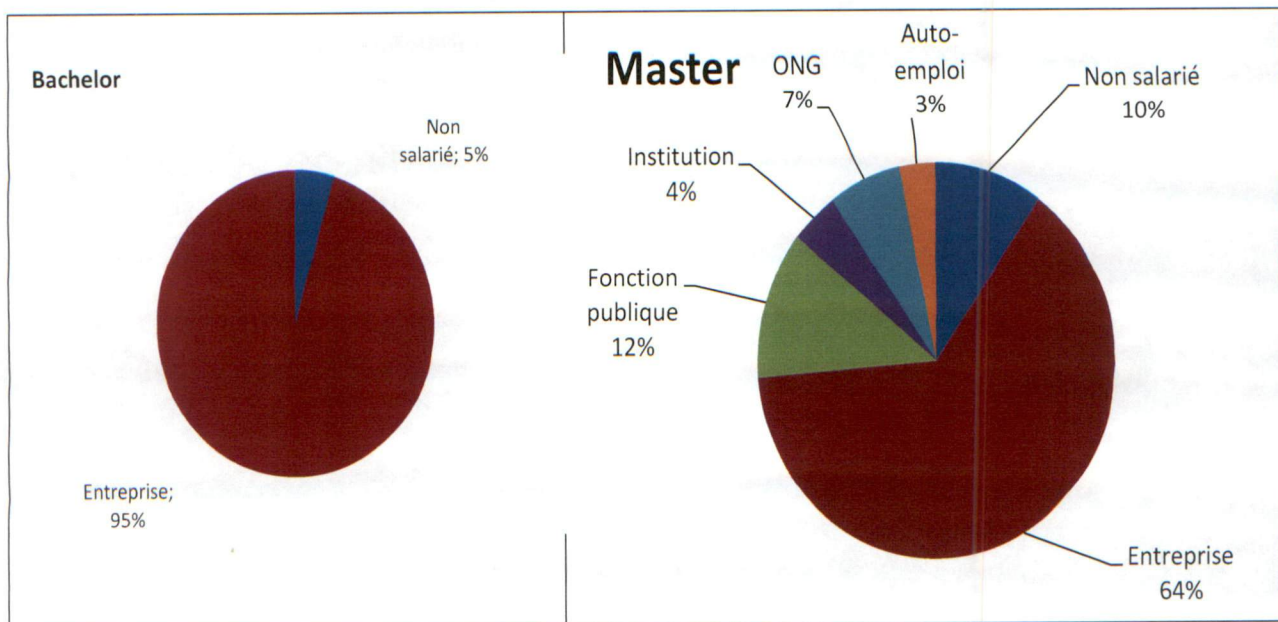
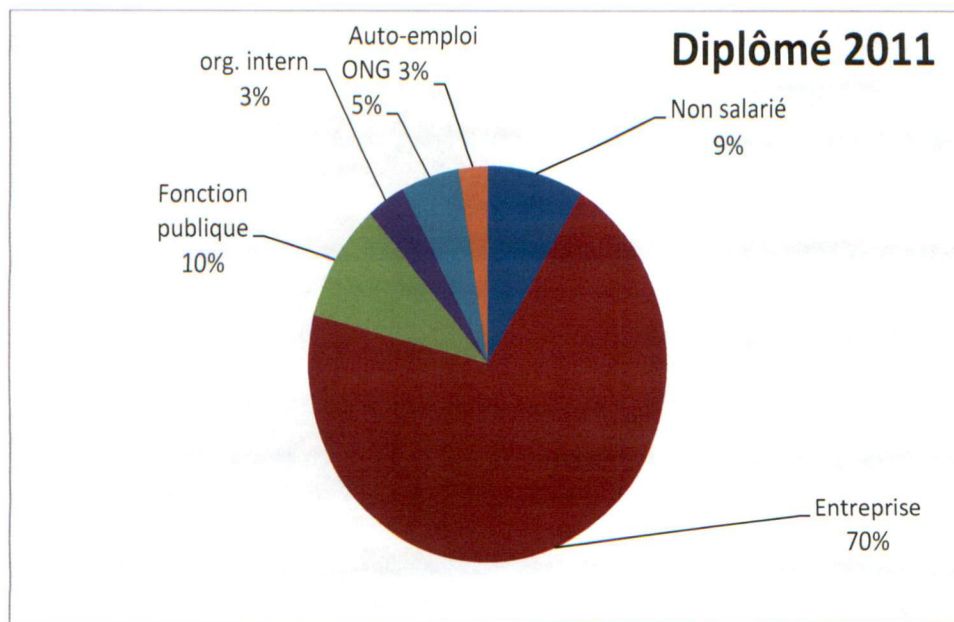
Cycle	2007	2008	2009	2010	2011
Bachelor	45	133	137	155	153
Master	34	50	91	108	106
Master spécialisé	82	48	89	103	100*
Total	161	231	317	366	359

(*) en attente du conseil de professeurs.

iii. *Pourcentage d'insertion*

Sur 98% de diplômés en 2011 contactés la situation d'insertion 6 mois après l'obtention de leur diplôme est présenté dans le tableau suivant :

Type de structures	Bachelor	Master	Diplômé 2011
Non salarié	1	9	10
Entreprise	21	59	80
Fonction publique	0	11	11
Organisation internationale/sous régionale	0	4	4
ONG	0	6	6
Auto-emploi	0	3	3
Total emploi	21	83	104
Total	22	92	114
Pourcentage	95%	90%	91%

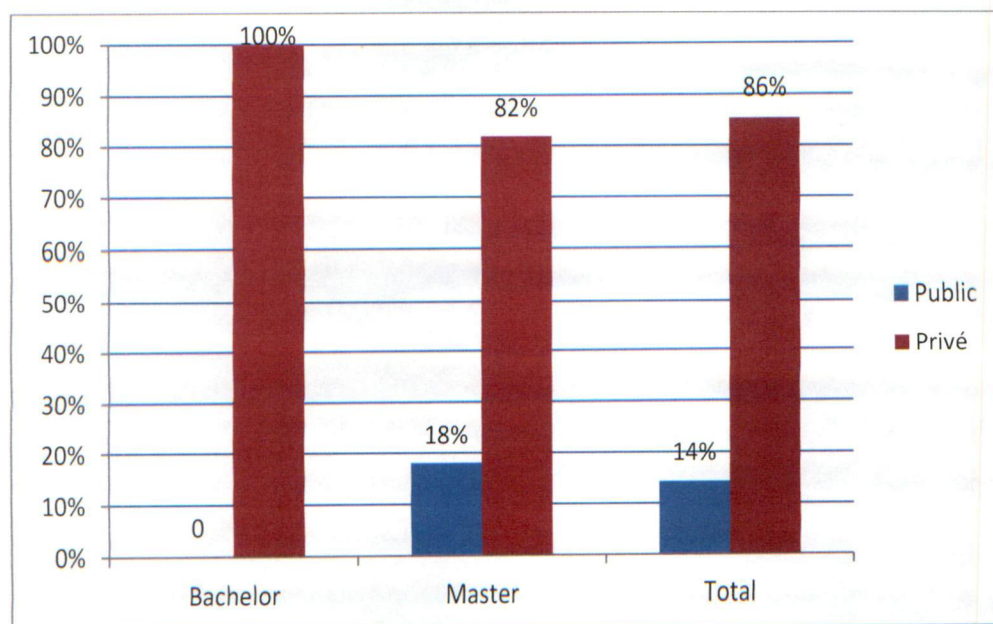


La répartition de l'insertion de Master par option est donnée dans le tableau suivant :

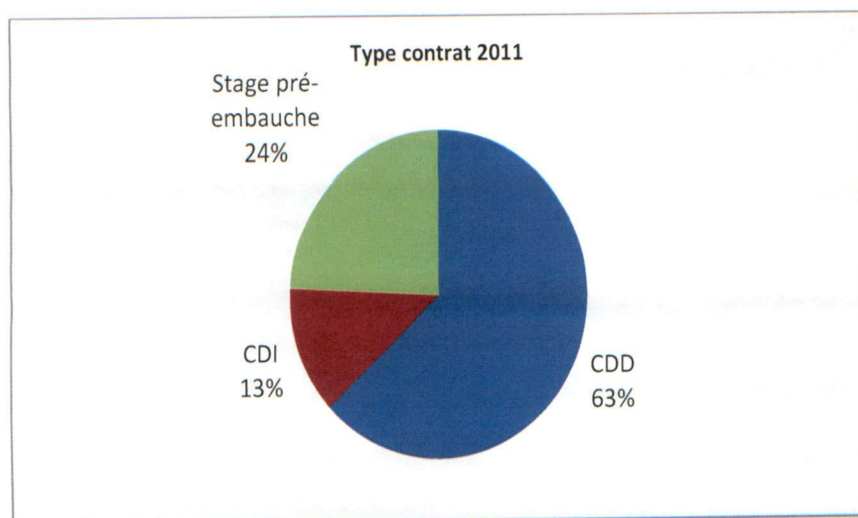
Option	Eau	Environnement	Energie	Génie Civil	Total
Pourcentage	91%	81%	88%	96%	90%
Homme	91%	81%	88%	96%	90%
Femme	100%	Pas de femme	75%	100%	91%

L'option Environnement a le taux le plus faible en matière d'insertion alors que l'eau et le Génie civil sont au dessus de la moyenne.

La répartition par secteur (public/privé) est la suivante :

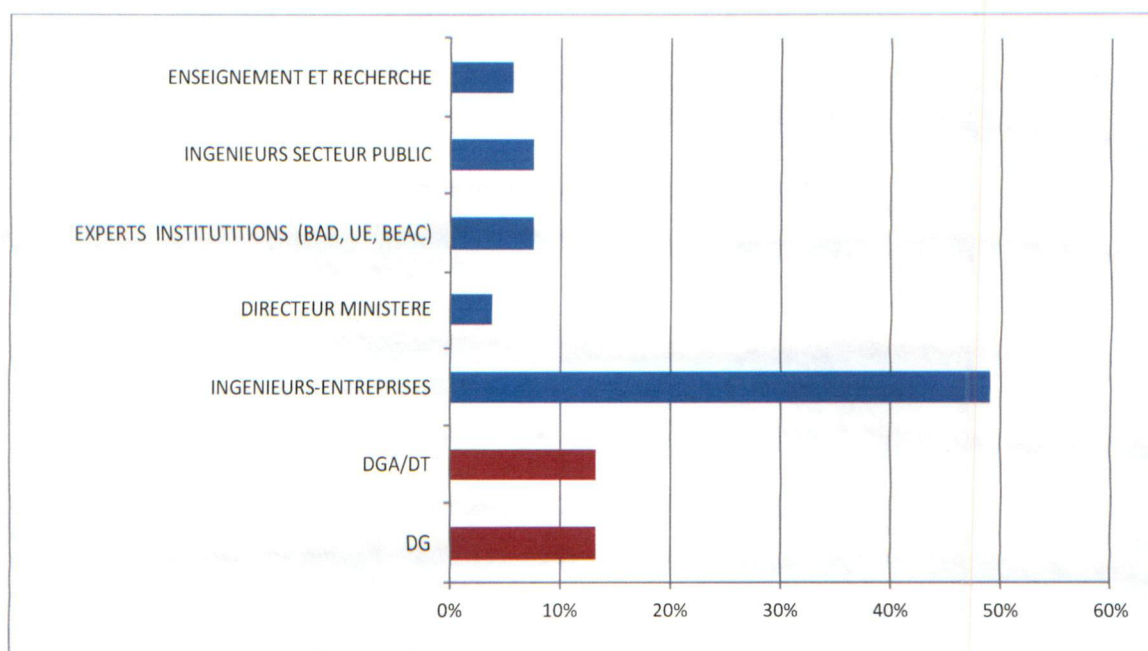


La répartition par type de contrat est la suivante (95 diplômés sur 114) :



c. Les amicales des anciens diplômés du Tchad, exploitation des données

La situation des anciens diplômés de 2iE devrait permettre d'avoir des chiffres à l'appui quant à la participation effective de diplômés de 2iE et leur impact (chiffres à l'appui) sur le développement économique notamment la création d'entreprises et d'emploi sur le continent. Le cas du Tchad, dont les données nous sont parvenues suite à la mission de la Direction de 2iE, permet de voir que 26% de diplômés sont dans la sphère décisionnelle en tant que chef d'entreprises ou adjoint.



Parallèlement à l'enquête lancée sur le site, la même approche sera lancée auprès des associations des amicales des autres pays pour recueillir des informations suffisantes et représentatives afin de mener une analyse plus détaillée.

III. PARTENARIAT ENTREPRISES ET SUIVI

L'état des partenariats recensés en décembre 2011i fait part de 39 conventions signées avec les entreprises et réparties comme suit :

Type de Partenariat	Nombre de conventions
Formation	19
Recherche	16
Expertise	4

Un recensement plus complet et un suivi de ces conventions est en cours. Sa mise en œuvre effective est prévue pour mi-avril.

La nouvelle organisation de 2iE en considérant toutes les activités sous forme de projets a permis de mettre en place une cellule suivi Evaluation. Ce système de suivi informatisé devrait permettre pour chaque convention d'avoir :

- Une identification (Numéro, Titre, Direction, domaine concerné) ;
- Les objectifs et résultats attendus ;
- Le lien avec les objectifs du Plan d'orientation stratégique ;
- Le coordinateur et l'équipe projet ;
- Les date de début et date de fin ;
- Le calendrier des activités et état d'avancement ;
- Le budget ;
- La périodicité des rapports ;
- Les indicateurs de résultats ;
- Les livrables ;
- Les documents à archiver ;

IV. MONTAGE DE NOUVEAUX PROGRAMMES DE FORMATION

Les échanges avec les entreprises ont permis d'identifier leurs nouveaux besoins qui font l'objet de montage de nouvelles formations. Ces dernières constituent généralement des options qui se font soit durant un semestre, soit une année entière. Les mobilités avec des écoles européennes (Groupe INSA, Centrale Lyon, ENS) permettront d'offrir une gamme plus complète aux entreprises. Dans les nouvelles formations, les modules et les compétences attendues sont définis avec les employeurs.

Au titre de nouvelles formations identifiées en 2011 :

a. Entrepreneuriat agro-industriel

Le conseil stratégique a demandé en 2008 à la Direction Générale de proposer des formations dans le domaine de l'agro-business compte tenu du développement de ce genre d'activités dans les pays où proviennent les étudiants. Aujourd'hui cette demande est soutenue par des entreprises étrangères (IDE aux USA, Jardins Tropicaux en France, Netafim en Israël...) qui ont des techniques innovantes de maîtrise de la ressource permettant une économie conséquente d'eau dans l'irrigation. La combinaison de ces deux demandes a abouti au montage d'une formation en entrepreneuriat agro-industriel qui se base sur :

- L'utilisation des techniques innovantes proposées par ces entreprises ;
- Le développement de la recherche appliquée pour répondre à des besoins spécifiques : utilisation de ces techniques en terme d'essai sur certaines cultures vivrières ou de rentre pratiquées en Afrique ;
- La création d'agro-entreprises et de filières courtes pour l'émergence de PME de production et de transformation de matières premières agricoles.

La formation sera une licence professionnelle de niveau Bac+3 et accueillera des étudiants de niveau L2 de 2iE, de techniciens supérieurs agricoles et des DEUG Universitaires en SVT et Géographie. A l'issue de la formation, les débouchés sont :

- Chef d'entreprises ou d'exploitations agricoles ou agro-industrielles ;
- Responsable ou chef de service Exploitation dans de grandes compagnies agro-industrielles (exemple SN-SOSUCO au Burkina, SIFCA en RCI) ;
- Consultant ou Conseiller en Entreprenariat agro-industriel (process, filière, étude de marchés, etc..).

b. Adaptation de la formation en Mines

La formation Mines démarrée l'année dernière est à sa deuxième promotion. Elle avait été montée avec les Groupement des entreprises minières du Burkina et du Mali. Deux entreprises ont émis le souhait de relire les contenus pour les adapter en intégrant des modules supplémentaires qui répondent à leur besoin :

- Le groupe DTP Terrassement de Bouygues en ce qui concerne le « Minages et explosions » ;
- Total sur la « Techniques de Sécurisation et transport des carburants vers les sites miniers ».

Une équipe 2iE est mise en place avec ces entreprises pour étudier la meilleure manière d'intégration de ces modules à cette formation qui offrira plus de débouchés aux diplômés.

c. Deux Licences identifiées : Sécurité -Qualité, Topo-SIG-Téledétection

La dernière réunion tenue à Paris avec l'équipe en charge des ressources Humaines de SOEGA-SATOM a permis d'identifier deux formations de niveau licence :

Sécurité et Qualité : aucune formation de ce niveau n'existe sur le continent africain. Elle intéresse toutes les entreprises de BTP, les entreprises minières

Topographie, SIG et Téledétection : l'innovation serait sur les aspects SIG et Téledétection, elle intéresse les bureaux d'études, les cabinets de géomètres, les entreprises de BTP, etc.

A l'instar de la formation en Maintenance des engins de BTP, SOGEA-SATOM désignera ses experts pour la définition des contenus et des compétences de cette nouvelle formation. L'urgence est sur la formation en Sécurité-qualité dont le démarrage est envisagé au premier janvier 2013.

d. Master of Business Administration Management Eco-Innovation

La convention avec l'Université de Paris Dauphine a été signée. La campagne de recrutement (RFI, mailing) a été lancée auprès des candidats et des entreprises. La sélection est prévue en fin mai et la rentrée est envisagée en septembre 2012.

V. LA PEPINIERE D'ENTREPRISE

a. La junior entreprise

Conformément à la décision du comité de pilotage, la junior entreprise est composé de sept bureaux permettant de faciliter la concurrence. Malgré le nombre important d'inscrits (275 en 2011), les résultats n'ont pas été à la hauteur (moins de 15.000 euros) contre 38.000 euros en 2010. Cette baisse s'explique par : i) la réduction des affaires confiées par 2iE à la junior dans le cadre du plan d'investissement (celui-ci tirant à sa fin), ii) la mauvaise organisation de quelques juniors (3 ont été actives), iii) le manque d'initiatives pour approcher des clients extérieurs, iv) des difficultés avec le bureau de l'association des étudiants (montage juridique). Ces difficultés seront examinées lors du futur comité de pilotage prévu en avril afin que des solutions soient trouvées.

b. Projets en incubation

Dans le cadre de ses activités d'exploitation des mines d'or dans le Nord du Burkina, Essakane utilise des plans d'eau sujets à de fortes évaporations amenant à arrêter les activités de production pendant quelques mois certaines années. C'est ainsi qu'elle a lancé lors des journées entreprises 2011, un concours d'idée auprès des étudiants 2iE et deux projets ont été retenus :

- **Tingaré** : fabrication de modules circulaires flottants en déchets plastiques recyclés pour lutter contre l'évaporation dans les bassins miniers, financé directement par Essakane ;
- **Nénu-Phare**: couverture solaire pour lutter contre l'évaporation et produire de l'énergie en partenariat avec SIREA et 2iE, financement 2iE.

Deux autres projets en incubation sont actuellement développés avec des entreprises :

- **fabrication d'isolants avec des déchets du coton avec l'entreprise CC3D** : un étudiant de Master 2 Génie civil a été sélectionné

- **briques de mâchefer** avec l'entreprise SONICHAR du Niger, finalité de création d'une entreprise de production de briques pour la construction d'environ 2500 logements de SONICHAR et AREVA au Niger.

Au total, depuis la création de l'incubation, six projets ont été incubés. Les deux autres ont fini leur incubation et les entreprises ont été créées : Innofaso et Beti Halali (voir start-up)

c. Les Start-up

Elles sont au nombre de trois dont deux (Innofaso, SIREA) dans le technopole :

InnoFaso : usine de production de solutions nutritionnelles pour le marché burkinabé, en partenariat avec Nutriset et 2iE. L'entreprise a été créée et la production démarre en septembre 2012.

SIREA Afrique : entreprise qui sera spécialisée dans la production de composants en automatisme et couplage d'énergie.

Beti Halali : entreprise tchadienne de génie civil qui propose des maisons écologiques et plus économiques avec un système de financement innovant (basé sur les tontines). Le projet a été incubé à 2iE mais l'entreprise est créée en septembre 2011 au Tchad.

VI. LES COMPETITIONS INTERNATIONALES

La participation des étudiants de 2iE dans les compétitions internationales permet de connaître leur niveau et la valeur de leur formation comparativement aux autres écoles de rang mondiale rencontrées.

a. La Global Social Venture Compétition :

C'est la plus prestigieuse compétition internationale de Business plans de projets d'entrepreneuriat social. La finale mondiale a lieu en avril à l'Université de Berkeley aux Etats Unis. La demi finale zone Europe et Afrique a lieu à ESSEC Paris en France.

2011: *Beti Halali* en finale mondiale à Berkeley. La compétition a regroupé 857 projets de 252 universités. *BetiHalali* fait parti de 12 projets arrivés en Finale. Les 2 ?universités gagnantes ont été MIT, Université de Berkeley.

2012 : sélection de 3 projets de 2iE aux demi-finales (11 projets en lice, sur 150 au départ) à l'ESSEC à Paris. Les trois projets sont :

- FasoProt: production de solutions nutritionnelles à partir de la chenille de karité au Burkina Faso
- Net!2Plan: outil web cartographique d'aide à la décision pour les projets de développement dans les pays en développement
- TECO2: toitures plus économiques et écologiques à partir de déchets plastiques

A la suite de l'élimination le 08 mars 2012 à Paris, deux projets ont été retenue pour la Finale à Berkeley (Faso Prot de 2iE, un projet de HEC Paris).

b. Le Défi BOUYGUES

Le Défi Bouygues est une compétition qui se base sur un cas de gestion de projets notamment le montage technico-financier. Elle permet à Bouygues de choisir les meilleurs étudiants à intégrer dans son effectif. 66 participants issus de 11 écoles d'ingénieurs et 11 écoles de commerce ont pris part. Un binôme école d'ingénieur et école de commerce est constitué. Il monte son dossier et le défend devant deux jurys : un composé de dirigeants de l'entreprise Bouygues et un deuxième du client de Bouygues.

Pour la deuxième année consécutive, 2iE est la première école africaine à prendre part et le tirage l'a placée avec l'école supérieure de commerce et de Management de Poitiers-Tours.

Ecoles d'Ingénieurs	Ecoles de Gestion, Finances, Management
Ecole Supérieure des Arts et Métiers (ENSAM)	EDHEC Business School
Ecole Supérieure de Travaux Publics (ESTP)	IAE Paris
INSA Lyon/INSA Toulouse	HEC
HEI	Rouen Business School
Mines d'Alès/Mines Douai	AUDENCIA School of Management Nantes
Ecole Centrale Paris (ECP)	Dauphine
SUPELEC/ESIGELEC	Ecole de Management de Lyon
Réseau POLYTECH	Sciences Politiques
University College London (UK)/Portsmouth (UK)	Manchester Business School (UK)
Université de Technologies de Compiègne (UTC)	SKEMA Business School de Lille
2iE	Ecole Supérieure de Commerce et de Management de Poitiers-Tours

Les participants (2iE, ESCM de Poitiers) ont été félicités suite à la présentation devant le client. Les équipes gagnantes sont : Sciences Politiques, Centrale Paris et UTC.

c. Total Genius Campus

Ce jeu rentre dans la diversification de la politique en énergie de l'entreprise Total. **Les participants sont invités à gérer les besoins énergétiques d'un pays virtuel (Genius land) et à proposer de solutions.**

Sur 5000 étudiants inscrits de part le monde, le classement des étudiants de 2iE est le suivant : **Le meilleur score de 2iE a été réalisé par : M. Benoit SANGARE, en 68ème position, avec 125 535 points.** Le 2^{ème} meilleur score de 2iE : Mlle Dorothée TIGASSE, en 81ème position, avec 123 995 points. Le 3^{ème} meilleur score de 2iE : M. Abdoul- Raimi BEAURAIMI, en 122ème position, avec 119 760 points. A titre de rappel, le 1er gagnant catégorie Solo, au niveau mondial, est un Indonésien qui a totalisé 172 742 points !

Cette participation a fait qu'au nombre d'inscrits, **l'Institut 2iE figure en 7^{ème} position, derrière 6 universités asiatiques (Indonésiennes et Singapouriennes), donc 1^{er} Etablissement en Afrique devant une université algérienne classée en 8^e position.**

d. Autres compétitions

- **Challenge Humanitech2011: concours étudiants de l'invention humanitaire :**
 - 5 équipes 2iE sélectionnées parmi les 22 finalistes
- **Citizen Act de la Société Générale France 2012: un Business Game sur les questions de RSE. Les personnes retenues seront employées dans le cadre de la politique de recrutement comme responsable de développement durable :**
 - Dans la première phase et suite au jeu, 1 équipe 2iE a été finaliste parmi 250 équipes et a pris part au siège de la Société Générale à Paris. Actuellement, elle travaille sur un véritable projet RSE qui sera la dernière étape de la sélection finale.

e. Participations aux Universités d'été

- **Total SummerSchool 2011**
 - ✓ 120 étudiants du monde entier à Paris, 1 semaine pour échanger en anglais avec des managers Total, experts et chercheurs autour de la géopolitique, l'environnement ou encore le futur énergétique ;
 - ✓ 2 étudiants de 2iE sélectionnés en 2011 et 2 en cours de sélection en 2012.
- **Francoprenariats**
 - ✓ Première université d'été francophone sur l'entrepreneuriat technologique: formation action pour la création d'entreprises innovantes sur le thème des énergies durables ;
 - ✓ 3 étudiants de 2iE sélectionnés (30 participants, 13 nationalités) ;
 - ✓ 2 semaines, équipes multiculturelles, supervision d'un binôme de coaches internationaux, production d'un business plan sur le thème des énergies durables et de l'innovation, jury international ;
 - ✓ Onadja Léandre/2iE, membre de l'équipe gagnante.

VII) INDICATEURS DU COMITE EMPLOI (A FINALISER)

Missions	Indicateurs	Etat de référence 2008	Etat 2010 Réalisé	2011 projeté	2011 réalisé	2012 projections
Données sur l'emploi	Pourcentage de diplômés placés au plus tard 6 mois après la formation	90	93	90	91% (Bachelor et Masters),	90%
Adéquation entre formation et emploi	Nombre de professionnels formés	900		900	930	900
	Cycles de formation montés avec les entreprises (cumul)	1	4	5	5	7
	Pourcentage des étudiants ayant leur frais de scolarité payés par les entreprises en formation présentiel	3%	4%	4%	2%	3%
	Pourcentage des professionnels prenant part aux formations à distance		36%	90%	90%	En cours
	Nombre d'Entreprises associées aux programmes de recherche	1	15	15	15	20
	Nombre de Projets de création d'entreprises montés chaque année	10	25	40	46	50
Formation managériale et création d'entreprise	Pourcentage des diplômés de Master créant leur propre entreprise dans les cinq ans qui suivent leur diplôme (auto-emploi)	5%	2%	2%	1%	2%
	Nombre d'heure de cours de Management et de création d'entreprises reçus par les étudiants de Master	150	400	420	436	436
Relation 2iE-entreprises	Nombre d'entreprises présentes aux journées d'entreprise	100	100	100	90	100
	Nombre de partenariats signés avec les entreprises dans l'année	1	14	10	26	20



Conseil d'Administration du 14 avril 2012

RAPPORT DU COMITE ACADEMIQUE

I- ROLE DU COMITE ACADEMIQUE

Le Comité Académique s'assure que les formations dispensées à ZiE répondent aux meilleurs standards internationaux en matière d'enseignement supérieur :

- Contenus des formations ;
- Compétences et qualification des enseignants permanents et vacataires ;
- Système d'évaluation et de suivi des enseignements ;
- Adossement des Formations à la recherche ;
- Développement de l'Ecole doctorale ;
- Le processus qualité et la certification internationale des diplômés du ZiE ;

Le Comité Académique analyse et oriente le développement des principaux partenariats en matière d'enseignement et de recherche.

II- COMPOSITION DU COMITE ACADEMIQUE

- ❖ Président : Pr Armand MOYIKOUA
Recteur de l'Université Marien Ngouabi de Brazzaville, Président de la CRUFAOCI,
- ❖ Membres : - Pr Isabelle POULIQUEN Université de Marseille Cézanne
- Les Professeurs associés
- ❖ Secrétaire : Directeur des Etudes et des services académiques de ZiE

III- TRAVAUX EFFECTUES

1- Analyse des résultats scolaires 2010-2011

a) Résultats scolaires cycle bachelor

On note que les résultats sont meilleurs en Master qu'en Bachelor.

FILIERE	ADMIS SANS CONDITION		ADMIS AVEC DES UE A REPENDRE		TOTAL ADMIS		NON ADMIS		EFFEC-TIF
	EFF	%	EFF	%	EFF	%	EFF	%	
L1A	74	26%	138	50%	212	76%	68	24%	280
L1B	78	46%	43	26%	121	72%	48	28%	169
L2	52	28%	72	40%	124	68%	59	32%	183
L3S	59	77%			59	77%	18	23%	77
L3P	18	72%			18	72%	7	28%	25
L3D-EAU	13	43%			13	43%	17	57%	30
L3D-GC	47	70%			47	70%	20	30%	67
L3D-ENERGIE	7	64%			7	64%	4	36%	11
TOTAL	348	41%			601	71%	241	29%	842

b) Résultats scolaires cycle master

FILIERE	ADMIS SANS CONDITION		ADMIS AVEC DES UE A REPENDRE		TOTAL ADMIS		NON ADMIS		EFFEC TIF
	EFF	%	EFF	%	EFF	%	EFF	%	
M1 EAU	38	60%	24	38%	62	98%	1	2%	63
M1 ENERGIE	13	72%	5	28%	18	100%	0	0%	18
M1 ENVIR. NATUREL	11	100%	0	0%	11	100%	0	0%	11
M1 ENVIR. URBAIN	18	86%	3	14%	21	100%	0	0%	21
M1 GENIE CIVIL	25	46%	25	46%	50	93%	4	7%	54
M2 EAU AEP ASSAINIS-SEMENT	13	68%	6	32%	19	100%	0	0%	19
M2 EAU IRRIGATION EAUX SURFACE	6	60%	4	40%	10	100%	0	0%	10
M2 ENERGIE	15	75%	5	25%	20	100%	0	0%	20
M2 ENVIR. NATUREL	16	84%	3	16%	19	100%	0	0%	19
M2 ENVIR. URBAIN	8	80%	2	20%	10	100%	0	0%	10
M2 GENIE CIVIL	28	68%	13	32%	41	100%	0	0%	41
TOTAL	191	67%	90	31%	281	98%	5	2%	286

2- Mise en place du pôle accueil et intégration

Pour lutter contre l'échec scolaire et favoriser l'insertion des nouveaux élèves entre autres, 2iE a ouvert depuis la rentrée d'octobre 2011 un « pôle accueil et intégration » chargé des domaines de compétences suivants :

- Accompagnement-insertion des étudiants de première année
- Conseil aux étudiants pour les choix d'orientation, stages, insertion professionnelle
- Soutien à la recherche de financements pour les études
- Organisation d'activités sportives, culturelles et religieuses
- Encadrement de l'Association des étudiants
- Coaching des initiatives au bénéfice des communautés portées par les étudiants
- Qualité du cadre de vie sur les campus (hébergement, restauration, santé, sécurité, ...)
- Développement d'aptitudes pour le Leadership
- En plus, ce pôle a la responsabilité de la gestion du centre de Langues inauguré lors du conseil d'administration de novembre 2011.

LES GRANDES ETAPES DE LA DEMARCHE DE L'ACCOMPAGNEMENT DES ETUDIANTS :



3- Audit de suivi du Certificat l'ISO 9001: 2008

Le certificat a été obtenu pour une durée de trois ans avec des audits de suivi annuels (voir copie en annexe).

L'audit de suivi 1 aura lieu à partir du 28 mai 2012. Il sera précédé d'un audit interne mené par le professeur Pouliquen du 2 au 4 avril suivi par une revue de direction le 6 avril. Les conclusions de ce processus seront portées au conseil d'administration du 14 avril 2012.

IV- SUIVI DES INDICATEURS

Processus		Intitulé	PQ	Cible	Janvier 2012	Février 2012
		Ratio Elève / Enseignant		17	19 (5 enseignants recrutés ont désisté en cours d'année)	
PM1		Atteinte des indicateurs du POS	AXE 3	80%	80 %	55 % (nouveau POS)
		Atteinte des indicateurs des comités	AXE 3	80%	80 %	100 %
PM2		Réalisation du plan de formation	AXE 1	80%	100 %	En cours
PM3		Part des coûts directs de l'enseignement dans les recettes des frais de scolarité	AXE 4	≤ 35%	28%	2011/2012 en cours
		Délais de mesure et d'analyse des objectifs du POS relatif à la formation (par rapport au CA)	AXE 3	14j	10J	27 jours
		Atteinte des objectifs du POS relatifs à la formation	AXE 3	80%	84 %	56 %
PO1	FI	Description écrite des diplômes	AXE 1	100%	100%	100%
		Atteinte des effectifs requis pour ouverture nouvelle formation	AXE 2	Toutes les formations	4/5	100
	FD	Description écrite des diplômes	AXE 1	100%	100%	100%
		Atteinte des effectifs requis pour ouverture nouvelle formation	AXE 2	Toutes les formations	11/11	75 %
	FC	% d'offres acceptées	AXE 2	95%	100%	100 %
		Taux de demande de formations honorées	AXE 4	90%	100%	100 %
PO2	FI	Délais de réalisation de l'EDT avant le début du semestre	AXE 1	14j	21j	21 jrs
		Nombre de contrat signé après le démarrage des cours	AXE 4	3	2 en 2010 2011	1 en 2011/2012
		Taux d'enseignement non pourvu	AXE 1	5%	99,57%	0% en bachelor et 1% en master

	FD	Nombre de tuteur changé en cours de formation par filière	AXE 4	2	3	3
		Délais de mise en ligne de l'EDT semestriel avant le début du semestre	AXE 1	14j	7	21J
	FC	Taux de formation avec modification ou difficulté pour les salles	AXE 2	5%	0%	0%
		Taux de formation prévues et reportées	AXE 2	5%	0%	0%
PO3	FI	Taux de réussite	AXE 1	80% en L 90% en M	73% en L et 87% en M	73% en L et 98% en M
		Taux d'insertion professionnelle	AXE 1	90% 6 mois après		91 %
		% de réalisation des enseignements	AXE 1	99%	100%	100% en bachelor et 99% en master
		Taux de recouvrement des frais de scolarité	AXE 4	90%	92%	85 % au 20/02/2012
	FD	Taux de réussite	AXE 1	80% en L et M	60%	53%
		Taux d'abandon	AXE 2	10%	5%	11%
		Nombre de sollicitation par étudiant par filière et par mois	AXE 2	1	1	1
	FC	Taux de formation non réalisées	AXE 2	5%	0%	0%
		Taux de formation avec une note d'évaluation de la formation <13	AXE 1	0%	0	4%
PS1		Réalisation des audits internes dans les délais prévus	AXE 3	80%	100 %	100%
		Tenue des tableaux de bord	AXE 3	80%	100%	100%
		Taux des NC/AC/AP traités	AXE 3	80%	100%	100%
		Nombre de réclamation étudiant liée à la vie étudiante				
PS2			AXE 2	5	0	0
		Nombre de NC concernant les infrastructures traitées				
PS3			AXE 2	5	1	1
		% des sites WEB à jour				
PS4		Nombre de visite des sites WEB	AXE 3	80%	90%	100%
		Réalisation du plan de communication	AXE 2	1500/j	1918	2502
			AXE 4	80%	91%	90%

V- INDICATEURS DE SYNTHSE

Nombre total d'indicateurs : 36	Atteint	17	94,4 %
Nombre d'indicateurs mesurés : 36	Non atteint	1	5,4%
	Non applicable	18	

On peut dire que notre SMQ et notre politique qualité sont efficaces si 80% des indicateurs applicables sont atteints

Des actions correctives et d'améliorations sont donc mises en œuvre pour améliorer l'efficacité de notre SMQ.

VI- SUITE DES OPERATIONS

1- Accréditation par la Commission des titres d'ingénieur (CTI)

- 2iE devra fournir à la CTI un rapport intermédiaire – pour la fin de l'année 2012- portant sur :
 - ✓ l'évolution en quantité et qualité du recrutement
 - ✓ les prévisions budgétaires de la formation d'ingénieur (suite à la fin des financements extérieurs)
- 2iE préparera le passage à 4 diplômes accrédités : chaque option actuelle deviendra une spécialité.

2- Acquisition de 2 logiciels pour accroître l'efficacité de la gestion académique

- Logiciel de suivi budgétaire (acquis)
- Logiciel de scolarité (en cours)

Conseil d'Administration du 14 avril 2012

RAPPORT DU COMITE RISQUES

Date de la dernière rencontre : 6 mars 2012

Présents :

- Monsieur Bruno OCHS, SOGEA SATOM, Président
- Monsieur Ahmed BAGRE, ZiE
- Monsieur Blaise BAMA, ZiE
- Monsieur Kany GNOUMOU, ZiE
- Monsieur Francis SEMPORE, ZiE, Secrétaire de séance

Absents excusés :

- Monsieur Béga OUEDRAOGO, ZiE
- Monsieur Boukari OUEDRAOGO, ZiE
- Monsieur Luis GOROSTIZA, ZiE

Préambule :

Il est rappelé que le comité Risques ne prend en compte que les actifs non financiers.

Rappel des effectifs :

- Rentrée 2009 : 850 étudiants
- Rentrée septembre 2010 : 1025 étudiants
- Rentrée janvier 2011 : 1233 étudiants
- Rentrée septembre 2011 : 1449 étudiants
- Rentrée janvier 2012 : 1720 étudiants dont 1683 en cycle L et M et 37 doctorants

Sites	Ouagadougou	Kamboinsé	Deux Sites
Nombre d'étudiants internes	255 (42%)	693 (65%)	948 (56%)
Nombre d'étudiants externes	356 (58%)	379 (35%)	735 (44%)
TOTAL(*)	611 (100%)	1072 (100%)	1683 (100%)

(*) HORS DOCTORANTS

** Ce chiffre prend en compte les étudiants résidant sur le site de Kamboinsé (588) + ceux de la résidence « les ACACIAS (105)*

- Prévisions 2015 : 2500 étudiants

1. RISQUES D'INTRUSION

Dans le cadre du plan d'investissement, il a été engagé la construction d'un mur de façade (côté Ouest de la voie principale) au niveau du site d'extension de Kamboinsé. Le démarrage des travaux est effectif depuis le 15 septembre 2010 avec la construction de ce mur de façade d'un linéaire de 600 mètres ; les risques actuels en lien avec les intrusions sont identifiés au niveau de la zone non clôturée d'un linéaire de 2500 mètres.

Le plan d'investissement prévoit la clôture intégrale du site d'extension et il est à noter qu'une piste de contournement a été aménagée pour éviter la traversée du site par les riverains.

Le début de la construction de la clôture et les contacts permanents et fructueux avec les autorités coutumières des villages riverains ont contribué à réduire considérablement la divagation des animaux et la coupe abusive du bois sur le site d'extension.

Observations :

- après la mise en œuvre des macarons depuis septembre 2011 pour les engins roulants (véhicules et engins à 2 roues du personnel et des étudiants) ; des dispositions sécuritaires ont été prises pour renforcer le contrôle de l'accès à certains locaux plus sensibles (laboratoires, salles informatiques...) tel que stipulé dans le précédent rapport ;
- la finalisation des travaux (clôture ouest - site d'extension Kamboinsé) est prévue pour fin mars 2012;
- la clôture intégrale programmée dans le cadre de la prochaine tranche des travaux à venir.

2. RISQUES INFORMATIQUES

Une mise à niveau du système d'information (S.I.) du 2iE a été effectuée sur la base des résultats des audits réalisés sur la période 2006-2010.

Les indicateurs retenus pour la sécurisation/renforcement du S.I. sont les suivants :

- Installations d'une baie de stockage en 2012 (environ 25 millions de FCFA) : En cours
- Installation d'un système de backup automatisé en 2012 (environ 20 millions de FCFA : En cours)
- Renforcement de la Boucle Radio Locale (BLR) Ouagadougou-Kamboinsé en 2012 (environ 10 millions de FCFA) : En cours
- Construction et équipement d'une nouvelle salle de serveurs en rez-de-chaussée (RDC) en 2013 (environ 100 millions).

Les procédures de passation de marché ont entraîné un retard dans la mise en œuvre de la sécurisation/renforcement du SI. Cette contrainte vient d'être levée et les dépouillements des entreprises soumissionnaires seront effectués courant mars 2012 ; les travaux et équipements programmés pourraient être réalisés d'ici fin décembre 2012.

3. RISQUES ENVIRONNEMENTAUX

Problème de la pompe de relevage de la STEP (site de Ouagadougou) : Réalisation des travaux courant mars/avril 2012.

Des campagnes d'affichage concernant la manipulation des produits chimiques au niveau des laboratoires sur le site K1 ont été organisées.

Avec l'augmentation des effectifs et l'imperméabilité du sol nu sur le site d'extension (Kamboinsé), les puits et tranchées d'infiltration recueillant les eaux usées sont rapidement saturés. Cette situation crée des risques sanitaires dus aux écoulements en surface de ces effluents des fosses septiques. La récente réception des travaux de construction des tranchées d'infiltration des dimensions appropriés résoudra les problèmes des infiltrations.

Observations

- Renforcement des campagnes de formation et de sensibilisation du personnel manipulant les produits chimiques et des campagnes de formation sur l'hygiène (streaming)
- Mise en place d'un réseau d'eaux usées et d'une unité d'épuration sur les sites d'extension (Kamboinsé) : finalisation des études courant avril 2012

4. RISQUES LIES AUX ACTIVITES DE CONSTRUCTION

Les travaux d'extension et de réhabilitation ont démarré en juin 2010 et vont se poursuivre jusqu'en 2012. Ces activités créent un risque potentiel vis-à-vis des étudiants, du personnel et des prestataires de services.

Toutefois, des mesures préliminaires pour limiter ces risques ont été mises en place dès le démarrage des travaux et sont globalement bien suivies. Une sensibilisation a été menée auprès des étudiants et du personnel pour les préparer aux perturbations inhérentes à ces travaux de construction.

Taux d'avancement des chantiers (bâtiments neufs) :

- Bloc pédagogique Ouagadougou : 100 %
- Bloc scientifique Ouagadougou : 40 %
- Lot Kamboinsé : 80 %

Le démarrage de la rénovation des bâtiments est effectif depuis novembre 2011 et la fin des travaux est prévue en mai 2012. Les bâtiments concernés sont :

- les anciens logements étudiants et le centre de documentation et d'information (CDI) sur le site de Ouagadougou
- les logements étudiants du site historique sur le site de Kamboinsé

Les dispositions d'usage sont et/ou seront prises également pour assurer la sécurité des biens et des personnes.

5. RISQUES LIES A LA SECURISATION ELECTRIQUE

Les travaux et équipements relatifs à la sécurisation électrique sont lancés depuis 2011 avec la mise en place de groupes électrogènes de secours sur les sites de Ouagadougou et de Kamboinsé.

La mise à niveau des installations électriques existantes est intégrée dans la rénovation des bâtiments existants.

Observations :

- Dans le cadre des travaux de réhabilitation/rénovation (dortoirs des 2 sites et bâtiment CDI), un accent particulier est accordé à la mise à niveau des installations électriques. Prévision fin des travaux : fin 1^{er} semestre 2012
- Les travaux de pose d'un groupe électrogène de secours (550 kVA) sur le site de Ouagadougou sont terminés – mise en route depuis janvier 2012
- Les travaux d'installation de deux nouveaux groupes électrogène (2 x 200 kVA) sur le site historique de Kamboinsé et de déplacement d'un groupe électrogène (200 kVA) sur le site d'extension sont lancés depuis le dernier trimestre de 2011 – Un retard est observé dans la livraison des 2 nouveaux GE – Fin des travaux programmée courant 1^{er} semestre 2012.

6. ALIMENTATION EN EAU

L'alimentation en eau potable des sites de Ouagadougou et de Kamboinsé est assurée par l'ONEA. Le site de Kamboinsé dispose en supplément d'un système interne (eaux souterraines mobilisées au travers de 4 forages).

A Kamboinsé un dispositif a été étudié pour permettre d'utiliser une alternance des eaux des forages existants ou les eaux du réseau ONEA dans un souci de sécurisation du service d'eau : Ce dispositif a été mis en œuvre en février 2012.

Le contrôle de la qualité des eaux de consommation à Kamboinsé est assuré par le laboratoire de chimie des eaux du 2iE.

La recommandation relative à la réutilisation des eaux épurées de l'EPI (épuration par percolation et infiltration sur lit de sable) pour diminuer la pression sur la ressource en eau est à l'étude.

7. DEFENSE INCENDIE

Le réseau défense incendie sera pris en compte dans le cadre des études voiries et réseaux divers (VRD) en cours. Cette étude sera menée de concert avec le service des sapeurs-pompiers.

Un audit des dispositifs existants de lutte contre l'incendie est effectué périodiquement et fait l'objet d'un contrat de maintenance (extincteurs).

Une visite technique complémentaire sur l'existence et la fonctionnalité des moyens de lutte contre l'incendie a été effectuée sur les nouveaux sites ainsi que sur les anciens sites anciens sites d'hébergement (K2 et K3) : constat d'absence d'extincteurs sur les sites d'extension de Kamboinsé (K1 et K2)

La mise aux normes est programmée dans le plan d'investissement.

Une formation en sécurité incendie au profit du personnel et des étudiants est programmée courant mars 2012.

Une formation au secourisme programmée courant mars 2012 regroupera :

- 27 agents de 2iE (initiation aux premiers secours)
- 50 étudiants (formation aux premiers secours du 1^{er} degré)
- 6 formateurs de 2iE (initiation aux premiers secours à base communautaire)

L'affichage des consignes de sécurité (salles de cours, bureaux, sites d'hébergement) est effectif et sera poursuivi dans les nouvelles infrastructures.

En rappel, les vigiles qui avaient été déjà formés ont été recyclés courant août 2011.

Indicateur : Un vivier de formateurs est identifié et formé
Il existe déjà un vivier de vigiles identifiés et formé.

La réalisation de la formation de formateurs permettra de vérifier cet indicateur de manière complète.

Observation : Une simulation est programmée courant 2012

Recommandations : Mise en œuvre des plans d'évacuation par site.

8. RISQUES SANITAIRES

Les risques sanitaires identifiés sont liés au faible taux d'utilisation des restaurants par les étudiants qui fréquentent les restaurants de fortune (maquis) et/ou utilisent les services de cuisinières dans un cadre informel.

Les actions en cours notamment la construction de nouveaux restaurants et la réhabilitation des anciens pour les mettre aux normes sanitaires vont permettre d'améliorer la qualité du service et une meilleure adaptation à leurs besoins et ainsi d'accroître la fréquentation.

La sensibilisation à l'utilisation de ces nouvelles infrastructures (nouveaux restaurants et/ou restaurants réhabilités) par la majorité des étudiants constitue la première phase des mesures correctives et le contrôle de qualité interviendra dans une seconde phase.

Il convient toutefois de noter qu'il est enregistré une moyenne de fréquentation des restaurant de l'ordre de 60% sur les 2 sites.

Les étudiants du 2iE ont une assurance maladie avec un plateau technique de base (infirmières en contrat avec l'office de santé des travailleurs - OST) au niveau des différents sites et ce conformément à la pratique en vigueur au niveau international.

Les campagnes de sensibilisation sont menées sur la prévention des risques de contamination (VIH SIDA, épidémies...) – **cf. comité vie étudiante.**

9. RISQUES AU NIVEAU DES LABORATOIRES

Les dispositions prises au niveau des laboratoires sont résumées comme suit :

Désignation	Etat de réalisation	Fin de réalisation
Affichage des consignes de sécurité (anciens laboratoires)	En cours	Fin 2012
Harmoniser les manuels de sécurité au niveau des laboratoires		
Production de fiches de sécurité pour les produits dangereux		
Production des manuels généraux et spécifiques	Mise en œuvre courant 2012	

Il est prévu la mise en place d'une Assistance en politique d'hygiène et de sécurité au profit des étudiants de Master 2 préparant leur mémoire de fin d'études dans les laboratoires.

Conseil d'Administration du 14 avril 2012

RAPPORT DU COMITE ETHIQUE

Ce présent rapport traite de la reconstitution du Comité d'Ethique et présente les travaux dudit Comité depuis le Conseil d'Administration du 18 novembre 2011, tenu à Kamboinsé (Burkina Faso).

Composition du Comité

Le Comité compte désormais 4 membres avec des fonctions respectives comme suit :

Nom Prénoms	Rôle
ABOUBAKARI Abdoulaye	Président
SAGNON Bernardin	Expert (conseiller juridique ZiE)
Gwladys CONGO	Médiateur ZiE
CISS Abibou	Secrétaire du Comité

Le Comité travaille par courriels. Ses travaux ont porté sur les deux points suivants :

1. La mise en place d'une Stratégie Genre au ZiE
2. Le suivi de la mise en œuvre du Code d'Ethique

1. La mise en œuvre d'une Stratégie Genre à ZiE :

Le calendrier de mise en œuvre de la Stratégie Genre se poursuit. Un questionnaire a été adressé aux équipes et aux étudiants de ZiE sur le genre. Le dépouillement de ce questionnaire a été réalisé et la phase prochaine est la publication du document de cadrage.

Néanmoins, le Comité a constaté que malgré l'augmentation des effectifs, le cap est gardé en ce qui concerne le nombre d'étudiantes qui est autour de 25%.

2. La mise en œuvre du Code d'Ethique

Le Code Ethique avait été approuvé par le Conseil d'Administration du 24 mars 2011. Cependant, vu les évolutions au niveau de la composition du Comité Ethique, il s'est avéré nécessaire de proposer des amendements qui ont été présentés lors du Conseil d'Administration du 18 Novembre 2011.

a) Diffusion du Code d'Ethique :

Rappelons que le Code d'Ethique amendé était déjà distribué aux Administrateurs et aux membres des Comités lors du dernier Conseil d'Administration du 18 novembre 2011. Pour la mise en œuvre, ils restaient les cadres, les enseignants, les chercheurs, les étudiants et le personnel de ZiE. Le Code d'Ethique a été diffusé à chacun d'eux en interne par courriel.

b) Suivi des indicateurs du Code d'Ethique

Le Comité Ethique avait proposé lors du Conseil d'Administration du 18 novembre 2011 de surveiller les quatre indicateurs suivants :

1. Cas de manquements aux devoirs et obligations généraux
2. Cas de non respect des règles applicables après la cessation de service.
3. Cas d'irrespect des devoirs civiques et des valeurs à promouvoir
4. Cas de non-conformité aux procédures de divulgation et de dénonciation

Le Comité d'Ethique n'a été informé que d'un évènement qui relève du troisième indicateur. Il s'agit d'étudiants qui menaient sur le campus de 2iE des activités réprouvées par les lois en vigueur au Burkina Faso et qui sont contraires aux règles de vie en société. Les principaux responsables parmi ces étudiants sont présentement aux mains de la justice burkinabè. Les autres doivent passer incessamment en Conseil de Discipline qui statuera sur le cas.

ANNEXE :

Un document : LE RAPPORT DU MEDIATEUR (pour la période de novembre 2011 à mars 2012)



Institut International d'Ingénierie de l'Eau et de l'Environnement
International Institute for Water and Environmental Engineering

Conseil d'Administration de la Fondation 2iE

Ouagadougou, le 14 avril 2012

RAPPORT PROVISOIRE DU MEDIATEUR

Avril 2012

Les activités menées sur la période de novembre 2011 à mars 2012 ont porté sur des problèmes para-académiques.

1) Usurpation des adresses IP informatiques

- a) Les faits : cette affaire remonte à septembre 2010 ; elle concerne des cas d'usurpation d'adresse IP informatiques régulièrement alloués aux membres du personnel par des étudiants en infraction aux dispositions édictées par la charte informatique 2iE ; les intéressés identifiés et compromis se sont vus confisqués leurs ordinateurs par la sécurité.
- b) Requête auprès du médiateur : les étudiants concernés ont sollicité la clémence de la Direction Générale après plus de 18 mois de confiscation de leur ordinateur.

2) Seuil de notes minimum pour être autorisé à passer un examen de rattrapage

- a) Les faits : La moyenne minimale pour être autorisée à se présenter aux examens de rattrapage est fixée à 7/20 ; les étudiants ont sollicité que ce seuil soit revu à la baisse à titre exceptionnel.
- b) Requête auprès du médiateur : Intercession auprès du Directeur des Etudes par intérim (Directeur du Pôle d'Accueil) pour faire aboutir la requête, ce qui fut obtenu.

3) - Le problème de réélection du Comité des élèves

- a) Les faits : A la date prévue pour son renouvellement soit novembre 2011, le bureau du comité des élèves n'avait été élu conformément aux textes qui le régissent (*), ce qui constitue une grande préoccupation au sein de la communauté estudiantine.

A la reprise des cours en début janvier 2012, le groupe de contact, constitué des différents chefs de classe des promotions en cours de formation et les représentants de l'administration a initié plusieurs rencontres afin d'inciter le bureau du comité exécutif sortant à organiser rapidement les élections. Toutes ces tentatives furent vaines.

- b) Requête auprès du médiateur : permettre au Groupe de contact d'assurer à compter du 07 mars 2012, l'intermédiation entre la Direction et les Etudiants en attendant les élections ; cela a été concédé par la Direction jusqu'à la rentrée 2012 / 2013. Une note a été rédigée en ce sens.

() Selon les textes (statuts et règlement intérieur) régissant l'association des étudiants de 2iE, en son article 16, alinéa1, « les élections ont lieu ... le 3^{ème} dimanche du mois de novembre... »*

4) **Problème de diplôme posé par les étudiants de Master spécialisé GIRE et GEER 2009/2010** : ce problème reste non résolu depuis son évocation au dernier CA.

Requête auprès du médiateur : sollicite la clémence de la Direction Générale.

Le tableau ci-après présente les différentes sollicitations ou préoccupations soumises ainsi que les solutions envisagées.

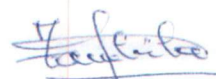
PERIODE	PARTIE PRENANTE	PREOCCUPATIONS /SOLLICITATIONS/MOTIFS	ENTITE 2iE CONTACTEE	ACTIONS ENTREPRISES /RESULTATS
Nov.2011	Un étudiant	Demande de grâce pour l'obtention de leur ordinateur suite à l'usurpation des adresses IP du personnel.	Chef de sécurité	En cours de traitement
Janvier 2012	Le Comité des étudiants	Demande la révision du seuil de notes minimum pour être autorisé à passer un examen de rattrapage (en début d'année la note annoncée par le DESA était 5 au lieu de 7)	DESA par intérim (Directeur du Pôle d'Accueil)	Avis favorable
Fév. 2012	Etudiants GIRE et GEER 2009/2010	Demande de grâce pour l'obtention de leur diplôme	Secrétaire Général	Discuter en Conseil
	Un groupe d'étudiants	Demande de révision des nouveaux tarifs de formation et d'hébergement.	Secrétaire Général	Avis défavorable
Mars 2012	Un étudiant	Arrêté par la police pour une affaire de blanchissement de capitaux pour une nécessité d'enquête au terme de laquelle il a été libéré. Demande de réintégration pour le suivi des cours en L1B.	DESA	Demande les preuves de non inculpations.

Conclusion :

- La médiation s'est résumée surtout en conseil notamment pour expliquer aux Etudiants les contraintes qui ont amené à revoir les tarifs (de formation et hébergement).
- Encourageons la Direction à maintenir le dialogue au sein de 2iE.

Ouagadougou, le 22 mars 2012

Le Médiateur



Mme Gwladys CONGO



ZiE
Fondation ZiE

Institut International d'Ingénierie de l'Eau et de l'Environnement
International Institute for Water and Environmental Engineering

Conseil d'Administration du 14 avril 2012

RAPPORT DU COMITE VIE ETUDIANTE

Le comité « Vie étudiante » ne s'est pas réuni en entier, comme de coutume, depuis le Conseil d'Administration du 24 novembre 2011.

Les concertations ont été faites en partie par téléphone et par mail. Les tableaux ont été renseignés en partie mois par mois comme voulu lors des dernières réunions.

Le président du comité « Vie étudiante », **M. THANOU Ousséini** est admis à faire valoir ses droit à la retraite à partir de février 2012. Le de président est assumé par son remplaçant à la DGRE (Direction Générale de la Ressource en Eau du Burkina Faso) **M. BINGBOURE Jean Mathieu**.

Le pas de temps de l'année académique est conservé pour le renseignement du tableau de bord. Les renseignements bien que partiels sont enregistrés pour le compte de l'année en cours. Un tableau descriptif des renseignements provisoires de chaque indicateur est conservé par le secrétariat et servira de base pour les compléments des renseignements à venir dans le courant de l'année afin d'éviter d'éventuelles erreurs de comptabilisation des actions.

La télé concertation a aussi permis de faire le point des renseignements et de statuer sur les conclusions à tirer.

L'analyse du tableau de bord révèle que dans l'ensemble, la situation de l'année académique en cours (2011/2012) restera semblable aux années précédentes.

Certains indicateurs laissent présager naturellement, quelques évolutions par rapport aux années précédentes (2008/2009 à 2010/2011) :

- **Problèmes de discipline signalés par la DESA**
Le nombre est en baisse comparativement à la même période de l'année passée. .
- **Ratio: nombre de lits / nombre d'étudiants (%)**
Le ratio a, pour l'instant, baissé de 80% à 61%. Ce pourcentage augmentera avec les nouvelles constructions de logement prévues.
- **Equipes sportives ; Problèmes de santé publique et psychologiques signalés**
On remarque une stabilité des chiffres
- **Etudiants en situation irrégulière**
Le taux de recouvrement des frais de scolarité considéré ici, correspond à l'échéance de fin janvier 2012 (année scolaire 2011-2012). Il est de 85%.
On note un meilleur taux de recouvrement comparativement à janvier 2011 ou il était de 67%. Cependant, il reste, partiellement un peu en deçà de l'objectif du plan qualité qui est de 90%.

- **Manifestations impliquant étudiants/enseignants/administration**

La journée de la femme a été très bien célébrée par l'amicale des femmes élèves ingénieurs et stagiaires (AFEIS) avec une forte participation de l'administration et du personnel. Un match amical de foot féminin opposant les filles de l'USTA (Université St Thomas d'Aquin) et celles de 2iE a clôturé en apothéose les festivités avec la victoire de 2iE sur un score de 2 buts à 1.

Aussi, l'AFEIS, a entrepris de prendre en charge à partir de cette année 2011-2012, les frais de scolarité de trois (03) filles de l'orphelinat de Loumbila. Et ce pour tout leur cycle primaire.

Ci-dessous la liste actualisée des membres du comité vie étudiante et le tableau de suivi actualisé jusqu'à fin février 2012.

Nom	Prénoms	mail	Téléphone	Rôle
BINGBOURE	Jean Mathieu	bingbourejm@yahoo.fr	70249963	Président (DGRE)
Da SILVEIRA	Koffi Sewa	sewa.dasilveira@2ie-edu.org	70254128	Secrétaire (2iE)
Mme CONGO	Azéta gwladys	gwladys.congo@2ie-edu.org	70200574	Membre (2iE)
GNOUMOU	Sébastien Kany	sekany.gnoumou@2ie-edu.org	70231758	Membre (2iE)
OUATTARA	Bernadette	b.ouattara@2ie-edu.org	70503696	Membre (2iE)
KOALA	Samuel	samuelkoala@hotmail.com	70178371	Membre(OMS)
SAVADOGO	Aguiratou	asavadogotinto@worldbank.org	50496321	Membre (BM)
DOUKAGA	Privilège	privilegegd@gmail.com	75579008	Membre (étudiant 2iE)
ROUAMBA	Faizatou	faizatourouamba@yahoo.fr	75901075	Membre (étudiant 2iE)

Tableau de bord comparatif

Années académiques 2008/2009, 2009/2010, 2010/2011 et 2011/2012

INDICATEURS	SOURCES	PERIODICITE	2008/2009	2009/2010	2010/2011	2011/2012
Problèmes traités par le médiateur	Médiateur	Annuel	20	12	1	3
Problèmes non traités par le médiateur	Médiateur	Annuel	04	01	1	4 en cours
Problèmes traités par le groupe de contact	Groupe de contact	Annuel	129	91	50	15
Problèmes non traités par le groupe de contact	Groupe de contact	Annuel	15	8	8	2
Problèmes de discipline signalés par la DESA	DESA	Annuel	02	01	4	0
Conférences relatives à la sensibilisation au SIDA et aux MST	DESA	Annuel	00	01	1	0
Ratio: nombre de lits / nombre d'étudiants (%)	DESA/ IMODEV	Annuel	101%	80%	1000/1251 80%	1021/1683 (61%)
Taux d'occupation des lits (%)	DESA	Annuel	97%	85%	788/1000 (79%)	948/1020 (93%)
Ratio: nombre d'étudiants/nombre de terrains de sport	DESA	Annuel	676/5 soit 135 étudiants par terrain	856/11 soit 78 étudiants par terrain	1251/9 soit 139 étudiants par terrain	1683/9 soit 187 étudiants par terrain
Equipes sportives masculines	AE-2iE	Annuel	03	05	6	5
Equipes sportives féminines	AE-2iE	Annuel	01	03	5	2
Manifestations socioculturelles et sportives	AE-2iE	Annuel	67	34	37	32
Harcèlements sexuels signalés	DESA Médiateur et autres	Annuel	00	00	0	0

Problèmes de santé publique et psychologiques signalés	Service de santé	Annuel	00	00	6	6
Cas de grossesse pendant le cycle de formation	DESA	Annuel	04	01	1	2
Problèmes signalés par le délégué du personnel	DELEGUE	Annuel	06	N/A	0	0
Problèmes ethniques/religieux signalés	DESA Médiateur et autres	Annuel	01	00	0	0
Etudiants sous prêt bancaires	DESA	Annuel	0	18/867	54/1251	54/1683
Etudiants sous fonds propres	DESA	Annuel	(44%)	461/867 (53%)	706/1251 (56%)	809 /1683
Etudiants en situation irrégulière (frais de scolarité partiellement payés)	DESA	Annuel	0	0	Voir situation DESA	324 au 20 février 2012
Réunions étudiants/administration	AE-2iE	Annuel	50	20	62	22
Manifestations impliquant étudiants/enseignants/administration	AE-2iE	Annuel	4	2	3	1