

**Groupe des Ecoles EIER-ETSHER**

03 B.P. : 7028 Ouagadougou 03  
Burkina Faso  
Tél. : (226) 31.27.22

2002-2

21E 12889

**RAPPORT D'AUDIT DES COMPTES  
EXERCICE 2002**

*Relatif à la convention n°104.vestafrika.12 conclue en Novembre  
2000 avec l'Ambassade Royale du DANEMARK*

**Financement DANIDA**

Juin 2003

Monsieur le Directeur du Groupe  
des Ecoles EIER-ETSHER  
03 BP : 7028 Ouagadougou 03

Objet : Audit des comptes de l'exercice 2002 relatif à la convention  
n°104.vestafrika.12 conclue en Novembre 2000 avec  
l'Ambassade Royale de Danemark.

**Lettre d'Introduction**

Monsieur le Directeur,

1. Nous avons procédé à l'audit des états financiers de l'exercice 2002 relatif à la convention n°104.vestafrika.12 conclue en novembre 2000 avec l'Ambassade Royale du Danemark.
2. Par ce rapport à votre intention, nous vous rendons compte des résultats des travaux d'audit exécutés.
3. En rappel, le mandat d'auditeur qui nous a été confié comporte les points suivants :
  - Revue des principes et méthodes comptables appliqués;
  - Contrôle de l'exactitude, de la régularité et de la sincérité de toutes les transactions comptables financées par la Coopération Danoise, soit intégralement, soit par sondage ;
  - Contrôle de la conformité des dépenses et recettes avec les documents de base du Groupe des Ecoles EIER-ETSHER ;
  - Analyse et évaluation du système de contrôle interne ;
  - Et tout autre contrôle de documents comptables tel que jugé nécessaire.
4. Cette mission d'audit vise les objectifs principaux suivants :
  - Examiner les comptes du Groupe des Ecoles EIER-ETSHER pour ce qui concerne l'exécution de la convention n°104.vestafrika.12 conclue en novembre 2000 ;
  - Procéder à l'évaluation des procédures et du système de contrôle interne, en particulier , celles relatives à l'engagement des dépenses, à la gestion des fonds et à la sauvegarde du patrimoine du Groupe des Ecoles EIER-ETSHER ;
  - Examiner le respect des obligations des parties aux convention n°104.vestafrika.12s de financement ;
  - Exprimer une opinion motivée sur la régularité et la sincérité des comptes.
5. Contexte et objectifs de la mission  
En l'absence de termes de référence spécifiques pour la mission, l'objectif général est « d'auditer les fonds mis à la disposition du Groupe des Ecoles EIER-ETSHER dans le

Nature de la prestation	Document	Partie du document	page
Audit des comptes de l'exercice 2002 pour la convention n°104.vestafrika.12 conclue en novembre 2000	Rapport d'audit	Lettre d'introduction	3

cadre de la convention n°104.vestafrika.12, conclue en novembre 2000 avec l'Ambassade Royale de Danemark » en observant les dispositifs suivants :

- Les normes internationales d'audit (ISA : International Standards on Auditing) (normes IFAC) applicables au secteur public ;
- Les lignes directrices en matière de reddition des comptes, justification, vérification, rapports, etc., de l'aide bilatérale du Danemark consentie au titre du développement ;
- Les directives relatives à l'audit des comptes en ce qui concerne l'utilisation des fonds par les organisations et institutions bénéficiaires de financement DANIDA ;
- Les directives comptables pour l'utilisation des subventions accordées par DANIDA.

Conformément à la convention n°104.vestafrika.12, de financement la comptabilité et la vérification des comptes du groupe des écoles EIER-ETSHER s'effectuent selon les directives prévues par DANIDA. Les représentants de RIGSREVISIONEN (l'institution du vérificateur du Danemark) sont investis du droit de vérifier les comptes et les dossiers des parties contractantes, fournisseurs et entreprises en ce qui concerne l'exécution du contrat et d'effectuer un audit complet.

C'est dans ce cadre que l'audit des comptes de l'exercice 2002 de la convention n°104.vestafrika.12, conclue en novembre 2000 avec l'Ambassade Royale du Danemark nous a été confié.

L'audit financier devra respecter les lignes directrices en matière de reddition des comptes, justification, vérification, rapports etc. de l'aide bilatérale DANIDA consentie au titre de l'aide au développement.

Le service comptable du Groupe des Ecoles EIER-ETSHER a pris les dispositions pour produire les situations à notre examen.

6. Nous avons effectué notre audit conformément aux normes internationales d'audit internationales applicables aux projets ou programmes et aux directives d'audits et comptables relatives aux financements et subventions DANIDA au titre de l'aide au développement.

Les procédures d'audit mises en œuvre sont celles permettant à l'auditeur :

- d'exprimer une opinion sur les situations financières arrêtés au 31/12/2002 pour la convention n°104.vestafrika.12 conclue en novembre 2000 ;
- d'apprécier le système de contrôle interne en vigueur au sein du Groupe des Ecoles EIER-ETSHER pour ce qui concerne les opérations effectuées dans le cadre de la convention n°104.vestafrika.12 conclue avec DANIDA et formuler des recommandations pour améliorer les faiblesses et dysfonctionnements constatés ;

7. Notre rapport d'audit est structuré comme suit :

- la présente lettre d'introduction ;
- l'opinion de l'auditeur sur les états financiers arrêtés au 31/12/2002 pour la convention n°104.vestafrika.12 conclue en novembre 2000 ;

	dépt	réd	sai	client	réf.	date
© ciecam-Sarl	DAC	AKA	TA	Groupe des Ecoles EIER-ETSHER		06/03

Nature de la prestation	Document	Partie du document	page
Audit des comptes de l'exercice 2002 pour la convention n°104.vestafrika.12 conclue en novembre 2000	Rapport d'audit	Lettre d'introduction	4

- le rapport détaillé des comptes fournissant les informations complémentaires aux rubriques des états financiers ;
- l'évaluation du système de contrôle interne du Groupe des Ecoles EIER-ETSHER pour ce qui concerne le traitement des opérations effectuées dans le cadre de la convention n°104.vestafrika.12 conclue avec DANIDA par l'inventaire des faiblesses et dysfonctionnements constatés dans le système ainsi que l'évaluation des risques liés à ces insuffisances et la formulation de recommandations susceptibles d'améliorer le système.

Nous espérons avoir répondu à votre attente.

Veillez agréer, Monsieur le Directeur, l'assurance de notre considération distinguée

Fait à Ouagadougou le 07 JUIL. 2003

L'Associé Gérant

**C.I.E.C.A.M. Sarl**  
 04 BP 8163 Ouaga - RC 20048 P  
 tél. 87-82-52/76, fax: 81-63-89  
 e-mail: ciecam a

**Amadou Mathieu K SOUGUE**  
 Expert-Comptable inscrit au tableau de l'ONECCA  
 Commissaire aux comptes de sociétés  
 Expert agréé près les cours et tribunaux du Burkina Faso

	dépt	réd	sai	client	réf.	date
© ciecam-Sarl	DAC	AKA	TA	Groupe des Ecoles EIER-ETSHER		06/03

Nature de la prestation	Document	Partie du document	page
Audit des comptes de l'exercice 2002 pour la convention n°104.vestafrika.12 conclue en novembre 2000	Rapport d'audit	Sommaire	5

## SOMMAIRE

<b>1</b>	<b>OPINION DE L'AUDITEUR SUR LES ETATS FINANCIERS</b> .....	<b>6</b>
<b>2</b>	<b>RAPPORT DETAILLE SUR LES ETATS FINANCIERS</b> .....	<b>19</b>
2.1	ANALYSE DES SITUATIONS FINANCIERES AU 31/12/02 .....	22
2.1.1	<i>Ressources</i> .....	22
2.1.2	<i>Emplois</i> .....	24
2.2.3	<i>Trésorerie disponible</i> .....	28
2.2.4	<i>Débiteurs divers</i> .....	29
2.2.5	<i>Dépenses provisionnées</i> .....	32
2.2	ETAT D'EXECUTION BUDGETAIRE AU 31-12-2002 .....	32
<b>3</b>	<b>RAPPORT SUR LES PROCEDURES DE CONTROLE INTERNE</b> .....	<b>33</b>
3.1	POINTS FORTS DU SYSTEME .....	34
3.1.1	<i>Organisation comptable</i> .....	34
3.1.2	<i>Procédures d'engagements des dépenses</i> .....	35
3.1.3	<i>Procédures de décaissement</i> .....	35
3.1.4	<i>Comptes annuels</i> .....	35
3.2	FAIBLESSES DU SYSTEME .....	36
3.2.1	<i>Gestion administrative</i> .....	37

	dépt	réd	sai	client	réf.	date
© ciecam-Sarl	DAC	AKA	TA	Groupe des Ecoles EIER-ETSHER		06/03

Nature de la prestation	Document	Partie du document	page
Audit des comptes de l'exercice 2002 pour la convention n°104.vestafrika.12 conclue en novembre 2000	Rapport d'audit	Opinion de l'auditeur sur les états financiers	6

## 1 OPINION DE L'AUDITEUR SUR LES ETATS FINANCIERS

	dépt	réd	sai	client	réf.	date
© ciecam-Sarl	DAC	AKA	TA	Groupe des Ecoles EIER-ETSHER		06/03

Monsieur le Directeur du Groupe des  
Ecoles EIER-ETSHER  
Ouagadougou  
Burkina Faso

Objet : Audit des comptes de l'exercice 2002 relatif à la convention n°104.vestafrika.12  
conclue en novembre 2000 avec l'Ambassade Royale  
de Danemark.

### Opinion de l'auditeur

Monsieur,

1. Nous avons examiné les états financiers de l'exercice 2002 relatif à la convention n°104.vestafrika.12 conclue en novembre 2000 avec l'Ambassade Royale de Danemark ;

Ces états financiers comprennent principalement, l'état d'exécution budgétaire, la balance générale et le grand livre des comptes arrêtés au 31/12/02 ;

Nous avons procédé à des tests en vue d'examiner les pièces justificatives de dépenses inscrites dans ces états financiers.

Nous avons également examiné les documents suivants, mis à notre disposition :

- la balance générale au 31/12/02;
- le grand livre des comptes au 31/12/02;
- l'état d'exécution budgétaire au 31/12/02;
- les pièces justificatives des dépenses et des recettes ;
- les états de rapprochement bancaire.

Notre mandat consiste à exprimer une opinion motivée sur les états financiers ;

2. Nos travaux d'audit ont été effectués en accord avec les standards d'audit internationaux et conformément aux directives relatives à l'audit des comptes en ce qui concerne l'utilisation des fonds par les organisations et institutions bénéficiaires de financements DANIDA ;
3. Les standards veulent que l'audit soit planifié et exécuté de façon à pouvoir se prononcer sur la sincérité, la régularité et l'exhaustivité des transactions contenues dans les états financiers.

Nos procédures d'audit comportent :

- l'examen des éléments de preuves qui justifient les montants et les informations contenus dans les états financiers du Groupe des Ecoles EIER-ETSHER ;
- l'appréciation des principes comptables utilisés par le Groupe des Ecoles EIER-ETSHER ;
- la mise en œuvre des diligences normales professionnelles admises en matière d'audit des comptes ;

Nature de la prestation	Document	Partie du document	page
Audit des comptes de l'exercice 2002 pour la convention n°104.vestafrika.12 conclue en novembre 2000	Rapport d'audit	Opinion de l'auditeur sur les états financiers	8

- la vérification du respect et de l'application correcte des procédures définissant la façon dont les opérations doivent être réalisées (directives DANIDA) ;
- le contrôle des pièces justificatives afin de s'assurer que tous les fonds décaissés ont été justifiés et que les dépenses ont été correctement engagées ;
- le contrôle des états de rapprochement bancaire dressés par le service comptable ;

4 A l'issue de nos contrôles, il ressort les constats suivants :

- les ressources dont le Groupe des Ecoles EIER-ETSHER a disposées au titre de l'exercice 2002 s'élèvent à FCFA 632.446.660 et correspondent à un (01) appel de fonds effectué en date du 31/01/2002 pour FCFA 500.000.000 , au reliquat de la phase précédente pour FCFA 107.921.387 et aux autres ressources et créances pour FCFA 24.525.273 ;
- le montant cumulé des dépenses exécutées pour l'exercice clos au 31/12/02 s'élève à FCFA 460.769.513 ; d'où un reliquat de FCFA 171.677.147;

5 La mise en œuvre des procédures d'audit nous fournit des résultats qui constituent le fondement raisonnable de notre opinion suivante :

Au terme de nos travaux, nous sommes d'avis que les opérations financières du Groupe des Ecoles EIER-ETSHER sont régulières et sincères et donnent une image fidèle de la situation financière et du résultat des opérations arrêtées au 31 décembre 2002 de la convention n°104.vestafrika.12 conclue en novembre 2000 dans le cadre de la coopération avec le Royaume de Danemark.

Fait à Ouagadougou le 07 JUIL: 2003

L'Associé Gérant

**Amadou Mathieu K SOUGUE**

Expert Comptable inscrit au tableau de l'ONECCA

Commissaire aux comptes de sociétés

Expert agréé près les cours et tribunaux du Burkina Faso



	dépt	réd	sai	client	réf.	date
© ciecam-Sarl	DAC	AKA	TA	Groupe des Ecoles EIER-ETSHER		06/03

Nature de la prestation	Document	Partie du document	page
Audit des comptes de l'exercice 2002 pour la convention n°104.vestafrika.12 conclue en novembre 2000	Rapport d'audit	Rapport détaillé	9

## 2 RAPPORT DETAILLE SUR LES ETATS FINANCIERS

	dépt	réd	sai	client	réf.	date
© ciecam-Sarl	DAC	AKA	TA	Groupe des Ecoles EIER-ETSHER		06/03

Nature de la prestation	Document	Partie du document	page
Audit des comptes de l'exercice 2002 pour la convention n°104.vestafrika.12 conclue en novembre 2000	Rapport d'audit	Rapport détaillé	10

## SITUATION FINANCIERE AU 31-12-2002

EMPLOIS			RESSOURCES		
Réf.	INTITULES	Montant de la période	Réf.	INTITULES	Montant de la période
	<b>EMPLOIS DEFINITIFS</b>	<b>460 769 513</b>		<b>RESSOURCES</b>	<b>632 446 660</b>
	Formation et séminaire Hommes relais	16 433 708		<i>* Fond de mise à disposition</i>	<b>601 078 792</b>
	Perfectionnement des enseignants	33 042 319		- Virement reçu de DANIDA	500 000 000
	Bourses de stage de formation	229 030 181		- Report solde (SAN) ECOBANK	55 196 579
	Equipements	143 028 571		- Report solde (SAN) BNP	45 882 213
	Salaires	16 787 331		<b>Fournisseurs</b>	<b>4 556 042</b>
	Appui aux Hommes relais	7 059 351		Fournisseurs factures à recevoir	4 556 042
	Edition de la revue "SCIENCES"	2 475 000		<i>* Autres créances</i>	<b>26 811 826</b>
	Amicale des Hommes relais	1 030 680		- Créiteurs divers (SAN)	6 842 595
	Séminaires ateliers	1 050 335		- Créiteurs divers	19 969 231
	Edition et diffusion matériel	7 050 300			
	Audits et révision des comptes	2 362 000			
	Frais bancaires	1 419 737			
	<b>EMPLOIS PROVISOIRES</b>	<b>171 677 147</b>			
	Ecart de conversion	5			
	Fournisseurs (avances sur commandes)	134 014 976			
	Débiteurs divers	23 448 740			
	Compte courant ECOBANK	3 355 153			
	Compte courant BNP	6 302 231			
	Dépenses provisionnées	4 556 042			
	<b>TOTAUX</b>	<b>632 446 660</b>		<b>TOTAUX</b>	<b>632 446 660</b>

	dépt	réd	sai	client	réf.	date
© ciecam-Sarl	DAC	AKA	TA	Groupe des Ecoles EIER-ETSHER		06/03

Nature de la prestation	Document	Partie du document	page
Audit des comptes de l'exercice 2002 pour la convention n°104.vestafrika.12 conclue en novembre 2000	Rapport d'audit	Rapport détaillé	11

## 2.1 ANALYSE DES SITUATIONS FINANCIERES AU 31/12/02

Nous avons procédé à l'analyse des situations financières du Groupe des Ecoles EIER-ETSHER pour la période allant du 01/01/02 au 31/12/02 dans le cadre de la convention n°104.vestafrika.12 conclue en novembre 2000 conformément aux normes internationales d'audit des comptes et aux directives de DANIDA.

Les situations financières du Groupe des Ecoles EIER-ETSHER pour la période du 01/01/02 au 31/12/02 présente un montant de F CFA 460.769.513 en dépenses et F CFA 632.446.660 en ressources.

### 2.1.1 Ressources

Les ressources dont le Groupe des Ecoles EIER-ETSHER a disposé pour exécuter les activités de l'exercice 2002 cumulent à FCFA 632.446.660 et se décomposent comme suit :

- solde compte ECOBANK au 31/12/01 pour FCFA	55.196.579
- solde compte BNP au 31/12/01 pour FCFA	45.882.213
- débiteurs et créditeurs divers au 31/12/01	6.842.595
- virement reçu de DANIDA en date du 31/01/02 pour FCFA	500.000.000
- fournisseur facture a recevoir	4.556.042
- créditeurs divers	19.969.231
	<hr/>
Total	632.446.660

### Factures fournisseurs à recevoir

Il s'agit de la contrepartie de la provision partielle de factures fournisseurs pour l'élaboration de manuel de procédures du Groupe EIER-ETSHER pour FCFA 4.556.042.

### Créditeurs divers

Les créditeurs divers qui s'élèvent à FCFA 19.969.231 correspondent à des sommes que la convention n°104.vestafrika.12 DANIDA doit au Groupe des écoles EIER-ETSHER pour l'exercice clos au 31/12/02 .

### 2.1.2 Emplois

#### 2.1.2.1 Emplois pour la période du 01/01/2002 au 31/12/2002

Pour la mise en œuvre des activités programmées au titre du financement pour la période allant

	dépt	réd	sai	client	réf.	date
© ciecam-Sarl	DAC	AKA	TA	Groupe des Ecoles EIER-ETSHER		06/03

Nature de la prestation	Document	Partie du document	page
Audit des comptes de l'exercice 2002 pour la convention n°104.vestafrika.12 conclue en novembre 2000	Rapport d'audit	Rapport détaillé	12

01/01/02 au 31/12/02 de la convention n°104.vestafrika.12 conclue en novembre 2000, le Groupe des Ecoles EIER-ETSHER a exécuté des dépenses pour un montant total de F CFA 460.769.513.

Nous avons procédé à la vérification de ces dépenses par sondage à hauteur de 91% environ (de l'ensemble des dépenses) effectuées par le Groupe des Ecoles EIER-ETSHER au titre de la période concernée par notre intervention.

Les dépenses effectuées par le Groupe des Ecoles EIER-ETSHER s'élèvent à F CFA 460.769.513 et se décomposent comme suit :

	dépt	réd	sai	client	réf.	date
© ciecam-Sarl	DAC	AKA	TA	Groupe des Ecoles EIER-ETSHER		06/03

Nature de la prestation	Document	Partie du document	page
Audit des comptes de l'exercice 2002 pour la convention n°104.vestafrika.12 conclue en novembre 2000	Rapport d'audit	Rapport détaillé	13

N° opérations	Objet de la dépenses	Montant	Totaux
	<b>Formation et séminaire des Hommes relais</b>		<b>16 433 708</b>
OP 081	Formation et séminaire des Hommes relais	16 433 708	
	<b>Perfectionnement des enseignants</b>		<b>33 042 319</b>
OP 043	Envirowater	10 000 000	
OP 062	ETSHER/Congés	1 111 778	
OP 071	EIER/Formation	550 000	
OP 082	EIER/Stage de perfectionnement	7 018 034	
OP 067	EIER/Stage de perfectionnement	5 046 703	
OP 060	ETSHER	1 187 657	
OP 046	ETSHER	3 750 000	
OP 061	ETSHER	3 000 000	
OP 072	EIER/Mission	1 378 147	
	<b>Bourses de stage et de formation</b>		<b>229 030 181</b>
OP 041	ETSHER/Stage	29 824 562	
OP 042	EIER/Bourses FI	21 052 632	
OP 044	ETSHER/Bourses stage	3 836 450	
OP 047	CEFOC/Bourses formation	2 430 000	
OP 048	ETSHER/Bourses FI	29 824 562	
OP 049	EIER/Bourses FI	21 052 632	
OP 052	CFPI/Bourses stage	577 018	
OP 053	CFPI/Bourses stage	3 630 000	
OP 057	ETSHER/Bourses stage	5 647 434	
OP 058	EIER/Bourses stage	5 208 374	
OP 063	CEFOC/Bourses formation	7 881 499	
OP 066	ETSHER/Bourses stage	3 558 407	
OP 068	EIER/Bourses stage	3 417 414	
OP 073	CEFOC/Bourses formation	2 100 000	
OP 074	ETSHER/Bourses FI	29 824 562	
OP 075	EIER/Bourses FI	21 052 632	
OP 076	CFPI/Bourses stage	12 106 842	
OP 077	CEFOC/Bourses formation	6 362 300	
OP 080	CEFOC/Bourses formation	1 100 000	
OP 087	EIER/Bourses stage	1 612 712	
OP 102	Bourses stage	8 365 026	
OP 050	Virement bourses 1er trimestre à 5 étudiants	2 100 000	
OP 051	CFPI/Matériel brigade	4 338 807	
	CFPI/Matériel brigade	2 126 316	
	<b>Equipements</b>		<b>143 028 571</b>
OP 086	EIER/Commande chaînes	1 412 668	
OP 089	Aménagement laboratoire	22 593 470	
OP 090	Commande DIACFA	32 767 662	
OP 091	Commande plate forme	7 474 131	
OP 092	Commande REFCO	7 742 237	
OP 093	Commande DELTALAB	10 449 295	
OP 094	Commande matériel de labo	2 551 237	
OP 095	Commande matériel de labo	7 282 724	
OP 096	Outillage de labo	6 160 366	
OP 097	Appareils et instruments	8 909 463	
OP 098	Commande appareils topog.	3 393 883	
OP 099	Commande appareils topog.	17 751 758	
OP 100	Commande appareils labo	14 539 677	
	A reporter :		<b>421 534 779</b>

	dépt	réd	sai	client	réf.	date
© ciecam-Sarl	DAC	AKA	TA	Groupe des Ecoles EIER-ETSHER		06/03

Nature de la prestation	Document	Partie du document	page
Audit des comptes de l'exercice 2002 pour la convention n°104.vestafrika.12 conclue en novembre 2000	Rapport d'audit	Rapport détaillé	14

N° opérations	Objet de la dépenses	Montant	Totaux
	<b>Report =</b>		<b>421 534 779</b>
	<b>Salaires</b>		<b>16 787 331</b>
OP 054	EIER/Salaire sociologue	2 393 178	
OP 056	ETSHER/Salaire sociologue	2 319 948	
OP 064	EIER/Salaire sociologue	2 393 178	
OP 065	ETSHER/Salaire sociologue	2 319 948	
OP 078	EIER/Salaire sociologue	2 408 178	
OP 079	ETSHER/Salaire sociologue	2 165 483	
OP 101	Salaire sociologue	2 787 418	
	<b>Appui aux hommes relais</b>		<b>7 059 351</b>
OP 055	ETSHER	6 054 700	
OP 069	EIER	670 401	
OP 084	EIER	334 250	
	<b>Edition de la revue sciences</b>		<b>2 475 000</b>
OP 070	EIER	2 475 000	
	<b>Amicale des Hommes relais</b>		<b>1 030 680</b>
OP 083	EIER	1 030 680	
	<b>Séminaires ateliers</b>		<b>1 050 335</b>
OP 085	EIER	1 050 335	
	<b>Edition et diffusion matériel</b>		<b>7 050 300</b>
OP 059	EIER/Objets publicitaires	4 050 000	
OP 088	PRISM/Objets publicitaires	3 000 300	
	<b>Audits et révision des comptes</b>		<b>2 362 000</b>
	<b>Frais bancaires</b>		<b>1 419 737</b>
	<b>Total général</b>		<b>460 769 513</b>

L'analyse des différentes dépenses nous permet de faire les observations suivantes:

- Pour des raisons de confidentialité, les bulletins de paie (salaires des sociologues) ne sont pas joints aux ordonnances de paiements ;
- l'identité des bénéficiaires n'est pas souvent précisé sur certains ordres de paiement ;
- les frais bancaires (commissions, agios) sont rapportés à chaque dépense budgétaire concernées sauf les frais de tenue de compte qui sont imputés dans la rubrique "Audit et révisions de comptes". Ce montant des frais s'élèvent à FCFA 171.974 ;
- la pièce comptable qui nous a été présentée pour la dépense "édition de la revue Sud sciences" est une facture forfaitaire.

	dépt	réd	sai	client	réf.	date
© ciecam-Sarl	DAC	AKA	TA	Groupe des Ecoles EIER-ETSHER		06/03

Nature de la prestation	Document	Partie du document	page
Audit des comptes de l'exercice 2002 pour la convention n°104.vestafrika.12 conclue en novembre 2000	Rapport d'audit	Rapport détaillé	15

### 2.2.3 Trésorerie disponible

L'auditeur a procédé au contrôle des états de rapprochement bancaire présentés par le Groupe des Ecoles EIER-ETSHER pour la période sous revue.

La trésorerie disponible à la fin de la période sous revue s'élève à FCFA 9.657.384 et se décompose comme suit :

Compte courant ECOBANK	3.355.153
Compte courant BNP	6.302.231
	9.657.384

### 2.2.4 Débiteurs divers

Les débiteurs divers au 31/12/2002 s'élèvent à FCFA 137.494.490 et se décomposent comme suit :

Ecart de conversion	5
Fournisseurs (avances sur commandes)	134.014.976
Débiteurs divers	23.448.273
	137.494.490

Le compte « Fournisseurs avances sur commandes » s'élèvent à FCFA 134.014.976 se décomposent comme suit :

-BIOBLOCK pour FCFA	2.300.946
-CHAUVIN ARNOUX pour FCFA	1.517.229
-CONTROLAB pour FCFA	13.763.965
-CONTROLS pour FCFA	24.733.318
-DELTALAB pour FCFA	38.199.643
-EGCTP pour FCFA	4.210.000
-FAUCONET pour FCFA	775.341
-GEO-SCIENCES pour FCFA	13.473.094
-GEO-TECH. pour FCFA	6.120.000
-GRAPHIGRO pour FCFA	2.906.545
-KORTZA pour FCFA	540.522
-LABOTEST pour FCFA	2.615.957

	dépt	réd	sai	client	réf.	date
© ciecam-Sarl	DAC	AKA	TA	Groupe des Ecoles EIER-ETSHER		06/03

Nature de la prestation	Document	Partie du document	page
Audit des comptes de l'exercice 2002 pour la convention n°104.vestafrika.12 conclue en novembre 2000	Rapport d'audit	Rapport détaillé	16

-LEBEUF pour FCFA	1.477.573
-OTT HYDROMETRIE pour FCFA	12.419.890
PROGRAMME SOLIDARITE EAU pour FCFA	1.855.453
-SAHEL VOYAGES pour FCFA	7.105.500

Les débiteurs divers qui s'élèvent à FCFA 23.448.740 correspondent à des sommes à restituer au compte de la convention n°104.vestafrika.12 et se décomposent comme suit :

*ETSHER/ECO n° 23/virt. ETSHER/remb. avance DIACFA	1.814.928
*Lignes gérées par PURPAN	21.633.812

La dépense de FCFA 21.633.812 représente un préfinancement au profit d'un consultant français dénommé PURPAN

Ces dépenses ont été remboursées le 16 avril 2003.

La procédure de circularisation des comptes fournisseurs a été mise en œuvre pour l'exercice 2002 à l'exception des fournisseurs de France.

Le solde du compte courant ECOBANK a été confirmé par l'attestation de solde reçue de la banque.

### 2.2.5 Dépenses provisionnées

La rubrique « dépenses provisionnées » concerne la provision partielle des factures fournisseurs pour l'élaboration du manuel de procédures du Groupe EIER-ETSHER pour FCFA 4.556.042.

## 2.2 ETAT D'EXECUTION BUDGETAIRE AU 31-12-2002

Voir annexe

	dépt	réd	sai	client	réf.	date
© ciecam-Sarl	DAC	AKA	TA	Groupe des Ecoles EIER-ETSHER		06/03

Nature de la prestation	Document	Partie du document	page
Audit des comptes de l'exercice 2002 pour la convention n°104.vestafrika.12 conclue en novembre 2000	Rapport d'audit	Evaluation du contrôle interne	17

### 3 RAPPORT SUR LES PROCEDURES DE CONTROLE INTERNE

	dépt	réd	sai	client	réf.	date
© ciecam-Sarl	DAC	AKA	TA	Groupe des Ecoles EIER-ETSHER		06/03

Nature de la prestation	Document	Partie du document	page
Audit des comptes de l'exercice 2002 pour la convention n°104.vestafrika.12 conclue en novembre 2000	Rapport d'audit	Evaluation du contrôle interne	18

Au cours de nos travaux, nous avons procédé à l'évaluation du système de contrôle interne pour ce qui concerne le traitement des opérations entrant dans le cadre de la convention n°104.vestafrika.12 de financement conclue avec le Royaume de Danemark.

L'objectif de la revue des procédures consiste à formuler des recommandations pertinentes destinées à maintenir les points forts du système ou à palier les faiblesses décelées au cours de notre intervention, en vue de l'amélioration des procédures administratives, comptables et financières du Groupe des Ecoles EIER-ETSHER.

### 3.1 POINTS FORTS DU SYSTEME

L'auditeur a constaté avec satisfaction que le système de contrôle interne mis en place au sein du groupe EIER/ETSHER comporte les points forts ci-après qu'il faut maintenir, voire renforcer.

#### 3.1.1 Organisation comptable

- la comptabilité est informatisée : elle permet l'édition des journaux comptables, des balances et du grand livre;
- les rapprochements bancaires sont établis mensuellement ;

#### 3.1.2 Procédures d'engagements des dépenses

Nos travaux de vérification ont couvert 91% des dépenses engagées sur les différents comptes bancaires pour l'exercice 2002.

Ces travaux de vérification comprennent la vérification du respect des procédures d'acquisition des biens, fournitures et services.

Qu'il s'agisse des acquisitions des biens et fournitures, notre dossier de diligences n'a pas mis en évidence de manquement particulier.

#### 3.1.3 Procédures de décaissement

L'examen des procédures de décaissement a permis de constater que les comptes bancaires BICIA-B et ECOBANK ouvert au nom du Groupe des Ecoles EIER-ETSHER a fonctionné selon le principe de la double signature du Directeur du Groupe EIER-ETSHER et du Directeur Administratif et Financier du Groupe EIER-ETSHER.

#### 3.1.4 Comptes annuels

Nous avons procédé au contrôle de l'existence matérielle des pièces justificatives. Le contrôle vise à s'assurer que les opérations enregistrées dans les journaux (banque et caisse) sont appuyées par des pièces justificatives.

Pour la mise en œuvre de cette diligence, nous avons procédé par sondage au contrôle des opérations de banque.

	dépt	réd	sai	client	réf.	date
© ciecam-Sarl	DAC	AKA	TA	Groupe des Ecoles EIER-ETSHER		06/03

Nature de la prestation	Document	Partie du document	page
Audit des comptes de l'exercice 2002 pour la convention n°104.vestafrika.12 conclue en novembre 2000	Rapport d'audit	Evaluation du contrôle interne	19

A l'issue de nos travaux, nous sommes d'avis que toutes les opérations effectuées au titre de l'exercice 2002 sont appuyées par des pièces justificatives.

Toutefois, l'auditeur a également fait une constatation essentielle à laquelle il a formulé une recommandation.

### 3.2 FAIBLESSES DU SYSTEME

#### 3.2.1 Gestion administrative

##### *a) Constatations*

Après la fusion des deux écoles qui a donné naissance au Groupe des Ecoles EIER-ETSHER, la nouvelle institution ne dispose pas d'un manuel de procédures administratives et financières.

##### *b) Recommandation*

Nous recommandons l'élaboration du manuel de procédures administratives et financières.

Fait à Ouagadougou le 07 JUIL. 2003

L'Associé Gérant

**C.I.E.C.A.M. SARL**  
 04 BP 8183 Ouaga - RC 21876  
 tél. 31-82-52778, fax: 31-63-82  
 e-mail: ciecam@ciem.net.bf

**Amadou Mathieu K. SOUGUE**

Expert Comptable inscrit au tableau de ONECCA

Commissaire aux comptes de sociétés

Expert agréé près les cours et tribunaux du Burkina Faso

	dépt	réd	sai	client	réf.	date
© ciecam-Sarl	DAC	AKA	TA	Groupe des Ecoles EIER-ETSHER		06/03

ANNEXE

CONVENTION DANIDA  
 GROUPE EIER-ETSHER  
 APPUI AUX ECOLES  
 LIGNES GERÉES PAR LES ECOLES  
 PERIODE DU 01/01/2002 AU 31/12/2002  
 EN FCFA

OBJECTIFS	SOLDE 2001	BUDGET 2002	BUDGET TOTAL	DEPENSES	SOLDE
<b>OBJECTIF 2</b>					
* Resultat n° 2.1 -Formation et séminaires- hommes relais -Edition et diffusion de matériel de promotion -Appui aux hommes- relais ( Indemnités/honoraires) -Supervision par Ecoles des hommes-relais et Amicales	13 823 634 8 771 930 2 808 772 -721 980 2 964 912 0 0	18 403 509 8 771 930 3 508 772 3 157 895 2 964 912 2 485 351 2 485 351	32 227 143 17 543 860 6 317 544 2 435 915 5 929 824 2 485 351 2 485 351	31 574 039 16 433 708 7 050 300 7 059 351 1 030 680 2 475 000 2 475 000	653 104 1 110 152 -732 756 -4 623 436 4 899 144 10 351 10 351
* Resultat n° 2.2 -Edition de la Revue Sud Sciences	11 842 106 9 210 527 2 631 579	14 473 685 9 210 527 5 263 158	26 315 791 18 421 054 7 894 737	0 0 0	26 315 791 18 421 054 7 894 737
* Resultat n° 2.3 -Enseignants/consultant d'une institution danoise -Frais de voyages des Ecoles au Danemark	25 665 740	35 362 545	61 028 285	34 049 039	26 979 246
<b>OBJECTIF 3</b>					
* Resultat n° 2.3 -Séminaires et ateliers	877 193 877 193	0 0	877 193 877 193	1 050 335 1 050 335	-173 142 -173 142
<b>OBJECTIF 4</b>					
* Resultat n° 4.2 -2 enseignants sociologiques africains pendant 5ans -Visite de projets et documentation	4 268 172 2 513 786 1 754 386	22 736 843 20 982 457 1 754 386	27 005 015 23 496 243 3 508 772	16 787 331 16 787 331 0	10 217 684 6 708 912 3 508 772
* Resultat n° 4.4 -Perfectionnement continu des enseignants EIERS -Perfectionnement continu des enseignants ETSHER	29 726 789 14 816 789 14 909 999	29 824 562 14 912 281 14 912 281	59 551 351 29 729 070 29 822 280	33 042 319 23 992 884 9 049 435	26 509 032 5 736 186 20 772 845
* Resultat n° 4.5 -Equipement des laboratoires	258 771 935 258 771 935	83 333 335 83 333 335	342 105 270 342 105 270	147 584 613 147 584 613	194 520 657 194 520 657
* Resultat n° 4.6 -Bourses de formation initiale -EIER -Bourses de formation initiale -ETSHER	0 0 0	152 631 582 63 157 896 89 473 686	152 631 582 63 157 896 89 473 686	152 631 582 63 157 896 89 473 686	0 0 0
* Resultat n° 4.7 -Bourses d'insertion professionnelle 80 stages -Bourses CFPI -Postes de travail et matériel de brigade - CFPI	31 619 927 13 566 913 577 018	36 087 720 20 350 878 15 736 842	67 707 647 33 917 791 16 313 860	56 696 774 33 917 791 16 313 860	11 010 873 0 0
* Resultat n° 4.8 -Bourses CEFOC	17 475 996 3 939 664 3 939 664	0 23 201 755 23 201 755	17 475 996 27 141 419 27 141 419	6 465 123 19 873 799 19 873 799	11 010 873 7 267 620 7 267 620
<b>5. AUTRES</b>					
-Audits et révisions des comptes	328 326 486 3 928 963 3 928 963	347 815 797 2 192 983 2 192 983	676 142 283 6 121 946 6 121 946	426 616 418 3 609 763 3 609 763	249 525 865 2 512 183 2 512 183
<b>Sous total Objectif n° 4</b>	<b>328 326 486</b>	<b>347 815 797</b>	<b>676 142 283</b>	<b>426 616 418</b>	<b>249 525 865</b>
<b>Sous total AUTRES</b>	<b>3 928 963</b>	<b>2 192 983</b>	<b>6 121 946</b>	<b>3 609 763</b>	<b>2 512 183</b>
<b>TOTAL GENERAL</b>	<b>358 798 381</b>	<b>385 371 325</b>	<b>744 169 707</b>	<b>465 325 555</b>	<b>278 844 152</b>